



UNIVERZITETNA PSIHIATRIČNA
KLINIKA LJUBLJANA

University Psychiatric Clinic Ljubljana

LETNO POROČILO 2025

UNIVERZITETNE PSIHIATRIČNE KLINIKE

LJUBLJANA

Odgovorna oseba

Direktor UPK Ljubljana

Damijan Perne, dr. med., spec. psih.

KAZALO VSEBINE POSLOVNEGA POROČILA

UVODNI NAGOVOR PREDSEDNICE SVETA UNIVERZITETNE PSIHIATRIČNE KLINIKE LJUBLJANA.....	1
UVODNI NAGOVOR DIREKTORJA UNIVERZITETNE PSIHIATRIČNE KLINIKE LJUBLJANA.....	3
OSEBNA IZKAZNICA UPK LJUBLJANA	4
PREDSTAVITEV UPK LJUBLJANA	5
PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA UPK LJUBLJANA.....	6
VODSTVO UNIVERZITETNE PSIHIATRIČNE KLINIKE LJUBLJANA	8
1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE.....	11
1.1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE Z DELOVNEGA PODROČJA JZZ:	11
1.2 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA PRIPRAVO LETNEGA POROČILA:.....	11
1.3 INTERNI AKTI	12
2 VIZIJA UPK LJUBLJANA.....	13
3 POSLANSTVO UPK LJUBLJANA.....	13
4 STRATEGIJA UPK LJUBLJANA	14
5 DOLGOROČNI CILJI UPK LJUBLJANA	14
5.1 LETNI CILJI, KI IZHAJAJO IZ DOLGOROČNIH CILJEV.....	15
5.2 OCENA DOSEŽENIH CILJEV	16
5.2.1 REALIZACIJA LETNIH CILJEV	18
5.2.2 REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA	23
5.2.2.1 REALIZACIJA PROGRAMA JAVNEGA ZDRAVJA (MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE)	24
5.2.2.2 GLAVNE ZNAČILNOSTI POGODBE Z ZZS	24
5.2.2.3 URESNIČEVANJE PLANIRANEGA FIZIČNEGA OBSEGA DELA V LETU 2025 DO ZZS IN OSTALIH PLAČNIKOV	27
5.2.2.3.1 Uresničevanje obsega dela v letu 2025 do ZZS	27
5.2.2.3.2 Uresničevanje programa za ostale plačnike.....	31
5.2.2.3.3 Zasedenost postelj in povprečna ležalna doba	32
5.2.2.4 POROČANJE O TERCIARNI DEJAVNOSTI.....	33
5.2.2.5 POROČANJE O IZVAJANJU MEDNARODNIH PROJEKTOV (RAZISKOVALNIH IN RAZVOJNIH PROJEKTOV).....	35
5.2.2.6 POROČANJE O IZVAJANJU STORITEV NA TRGU	36
5.2.2.7 POROČANJE O VKLUČEVANJU STORITEV V E-ZDRAVJE	36
5.2.3 POSLOVNI IZID	38
5.2.4 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA.....	41
5.2.5 ČAKALNE DOBE.....	42

5.3 OCENA USPEŠNOSTI S POMOČJO KAZALNIKOV, VKLJUČNO Z OCENO GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA	43
5.3.1 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI	43
5.3.2 KAZALNIKI POSLOVNE UČINKOVITOSTI	45
5.3.3 FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA.....	45
5.3.4 OCENA STROKOVNE UČINKOVITOSTI – KAKOVOSTI IN VARNOSTI	47
5.3.5 POROČILO O KAKOVOSTI IN VARNOSTI.....	53
5.3.5.1 KAZALNIKI KAKOVOSTI.....	53
5.3.5.2 ZADOVOLJSTVO PACIENTOV	55
5.3.5.3 ZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	56
5.4 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC	57
5.5 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI	59
5.6 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA	59
5.7 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH.....	60
5.7.1 PREDSTAVITEV ZAPOSLENIH PO POKLICIH IN PODROČJIH DELA.....	60
5.7.1.1 ANALIZA KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE.....	60
5.7.1.2 OSTALE OBLIKE DELA	64
5.7.1.3 IZBRAŽEVANJE SPECIALIZACIJE IN PFRIPRAVNIŠTVA	66
5.7.1.4 DEJAVNOSTI ODDANE TUJIM IZVAJALCEM.....	68
5.7.2 POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH	70
5.7.3 POROČILO O OPRAVLJENIH VZDRŽEVALNIH DELIH V LETU 2025	72
5.7.4 POROČILO O PREJETIH DONATORSKIH SREDSTVIH, NAMENJENIH IZOBRAŽEVANJU KADRA..	74

KAZALO VSEBINE RAČUNOVODSKEGA POROČILA

SPLOŠNA RAZKRITJA.....	77
RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA:	81
1. POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA.....	82
1.1. Sredstva	86
1.2. Obveznosti do virov sredstev	95
2. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV ...	104
2.1. Analiza prihodkov	106
2.2. Analiza odhodkov.....	107
2.3. Poslovni izid	113
3. POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA ZAVODA.....	120
4. PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA PRIHODKOV V LETU 2025	120
5. IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA.....	120

KAZALO TABEL

Tabela 1: Realizacija letnih ciljev UPK Ljubljana v letu 2025	16
Tabela 2: Kazalniki uspešnosti poslovanja v UPK Ljubljana v letu 2025	17
Tabela 3: Realizacija cilja 2 - Krepitev in razvoj pedagoške dejavnosti v letu 2025	19
Tabela 4: Realizacija Cilja 2- Krepitev in razvoj raziskovalne dejavnosti UPK Ljubljana v letu 2025	20
Tabela 5: Realizacija Cilja 3 - Doseganje načrtovanega programa zdravstvenih storitev UPK Ljubljana v letu 2025.....	21
Tabela 6: Realizacija Cilja 4 - Izvedba načrtovanih investicij UPK Ljubljana v letu 2025	21
Tabela 7: Realizacija cilja 5 - Zagotavljanje uravnoveženega poslovanja UPK Ljubljana v letu 2025	22
Tabela 8: Realizacija cilja 6 – obvladovanje odklonov in tveganj v UPK Ljubljana letu 2025	23
Tabela 9: Primerjava finančnih načrtov iz Pogodbe 2024 vključno z Aneksi in Pogodbe 2025 vključno z Aneksi v evrih ter deležih posameznih dejavnosti v primerjavi s celotno vrednostjo	26
Tabela 10: Realizacija storitev hospitalne dejavnosti za ZZS v letu 2025 v primerjavi z realizacijo leta 2024 in planom leta 2025.....	27
Tabela 11: : Realizacija hospitalne dejavnosti za ZZS po posameznih centrih v letu 2025 v primerjavi s planom leta 2025 in realizacijo leta 2024	29
Tabela 12: Realizacija neakutne obravnave za ZZS v letu 2025 v primerjavi s planom leta 2025 in realizacijo leta 2024.....	29
Tabela 13: Realizacija ambulantne dejavnosti za ZZS po posameznih centrih v letu 2025.....	30
Tabela 14: Realizacija zdravstvenih storitev za ostale plačnike v letu 2025 v primerjavi z realizacijo leta 2024 in planom leta 2025.....	31
Tabela 15: Povprečna zasedenost postelj in povprečna ležalna doba po posameznih enotah	32
Tabela 16:Terciarna dejavnost v letu 2025 v primerjavi s letom 2024	33
Tabela 17: Parametri vključevanja in uporabe storitev e-Zdravja v letu 2025.....	37
Tabela 18: Poslovni rezultat v letu 2025 v primerjavi s planom leta 2025 in realizacijo leta 2024	38
Tabela 19: Prihodki v letu 2025 v primerjavi s planom 2025 in realizacijo 2024	39
Tabela 20: Odhodki leta 2025 v primerjavi s planom in realizacijo leta 2024.....	40
Tabela 21: Število čakajočih na prvo obravnavo ambulantnega pregleda na dan 31.12.2025.....	42
Tabela 22: Finančni kazalniki poslovanja za leto 2025	45
Tabela 23: Kazalniki kakovosti v letu 2025	54
Tabela 24: Pregled podanih priporočil in pripomb pacientov v izpolnjenih anketah z realizacijo ukrepov.....	56
Tabela 25: Premerjava rezultatov samoocelitve po posameznih elementih notranjega nadzora javnih financ za leti 2023 in 2025.....	58
Tabela 26: Število zaposlenih na dan 31.12.2025 v primerjavi s planom na dan 31.12.2025 in stanjem na dan 31.12.2024.....	60
Tabela 27: Število zaposlenih po profilih na zadnji dan leta v obdobju 2015 – 2025	63
Tabela 28: Sklenjene podjemne pogodbe in pogodbe začasnega ali občasnega dela	65
Tabela 29: Podjemne pogodbe sklenjene z zaposlenimi UPK Ljubljana	65
Tabela 30: Število dodiplomskih študentov na UPK Ljubljana v letu 2025	67
Tabela 31: Število specializantov na UPK Ljubljana v letu 2025 glede na posamezne specializacije	67
Tabela 32: Pregled dejavnosti oddane tujem izvajalcem	68
Tabela 33: Realizacija investicij v stavbe in opremo v letu 2025 v primerjavi z realizacijo leta 2024...	70
Tabela 34: Realizacija investicij v stavbe v letu 2025	70
Tabela 35:Realizacija investicij v opremo in inventar v letu 2025	71
Tabela 36: Tekoče in investicijsko vzdrževanje v letu 2025 v primerjavi s planom 2025 in realizacijo leta 2024.....	72

Tabela 37: Prejeta donatorska sredstva za izobraževanje v letu 2025	74
---	----

KAZALO SLIK

Slika 1: Organigram UPK Ljubljana	6
Slika 2: Prikaz sektorjev in organizacijskih enot zdravstvenega sektorja UPK Ljubljana	7
Slika 3: Prikaz sektorjev in samostojnih služb UPK Ljubljana znotraj katerih se odvijajo poslovne funkcije	7
Slika 4: Letni cilji UPK Ljubljana v letu v letu 2025	15
Slika 5: Prikaz sedmih sklopov dolgoročnih ciljev kakovosti	47
Slika 6: Število zaposlenih na dan 31.12.2025 po profilih	60
Slika 7: Zaposleni po starosti in spolu	62

KAZALO GRAFOV

Graf 1: Realizacija storitev hospitalne dejavnosti za ZZSZ v letu 2025 v primerjavi s planom 2025	28
Graf 2: Realizacija specialistično ambulantne dejavnosti v letu 2025 v primerjavi s planom 2025	30
Graf 3: Struktura celotnih realiziranih prihodkov v letu 2025	39
Graf 4: Struktura celotnih realiziranih odhodkov v letu 2025	40
Graf 5: Poslovni izidi UPK Ljubljana v letih 2019 – 2025	43
Graf 6: Primerjava realizirane višine prihodkov z načrtovano višino prihodkov za leta 2019 do 2025	44
Graf 7: Primerjava realizirane višine odhodkov v primerjavi z načrtovano višino za leta 2019 do 2025	44
Graf 8 : Deleži zaposlenih po profilih	62
Graf 9: Struktura zaposlenih po stopnji izobrazbe	63

UVODNI NAGOVOR PREDSEDNICE SVETA UNIVERZITETNE PSIHIATRIČNE KLINIKE LJUBLJANA

Leto 2025 za Univerzitetno psihiatrično kliniko Ljubljana predstavlja obdobje nadaljnje konsolidacije, razvojnih odločitev in odgovornega upravljanja v razmerah, v katerih duševno zdravje ostaja ena ključnih javnozdravstvenih prioritet sodobne družbe. Naraščajoče potrebe prebivalstva, vse večja kompleksnost duševnih motenj ter preplet socialnih, ekonomskih in zdravstvenih dejavnikov zahtevajo stabilen, strokovno močan in dobro upravljan zdravstveni sistem.

Kot predsednica Sveta UPK Ljubljana svojo vlogo razumem predvsem kot odgovornost za zakonito, pregledno in dolgoročno vzdržno delovanje zavoda, ob hkratni podpori njegovemu temeljnemu poslanstvu – zagotavljanju celovite, varne in kakovostne zdravstvene obravnave pacientov z duševnimi motnjami vseh starostnih skupin. Posebna odgovornost terciarne ustanove je, da poleg neposredne zdravstvene obravnave aktivno prispeva k razvoju stroke, oblikovanju dobrih praks ter prenosu znanja v širši zdravstveni in družbeni prostor.

Svet zavoda v letu 2025 deluje z jasno usmeritvijo v spremljanje uresničevanja strateških ciljev zavoda, nadzor nad poslovanjem ter podporo vodstvu pri ključnih organizacijskih, kadrovskih in investicijskih odločitvah. Pri tem posebno pozornost namenjamo vprašanju dostopnosti storitev, obvladovanju čakalnih dob, zagotavljanju varnosti pacientov ter ustvarjanju pogojev za strokovno delo v razmerah omejenih kadrovskih virov.

Univerzitetna psihiatrična klinika Ljubljana ima v slovenskem zdravstvenem sistemu osrednjo vlogo na področju duševnega zdravja. Njeno delo presega okvir klasične bolnišnične obravnave in vključuje tudi preventivne dejavnosti, obravnavo najbolj ranljivih skupin, razvoj integriranih modelov oskrbe ter sodelovanje z drugimi zdravstvenimi, socialnimi in izobraževalnimi institucijami. V času, ko se duševne stiske vse pogosteje prepletajo z drugimi kroničnimi boleznimi, socialno izključenostjo in staranjem prebivalstva, je celostni pristop k obravnavi nujen.

Ob tem se moramo vedno znova zavedati posebne ranljivosti ljudi z duševnimi motnjami, ki se v najtežjih trenutkih svojega življenja zaupajo naši obravnavi. Njihova stiska pogosto ne zadeva le posameznika, temveč globoko zaznamuje tudi njihove svojce in širše socialno okolje. Prav zato delo na področju duševnega zdravja zahteva izjemno mero strokovnosti, empatije, etične občutljivosti in odgovornosti – ne le do pacientov, temveč tudi do njihovih družin, celotne družbe in zaposlenih vseh strok, ki v zahtevnih razmerah nosijo težo tega poslanstva. Univerzitetna psihiatrična klinika Ljubljana je vpeta v družbo kot njen varovalni in povezovalni steber, njena odgovornost pa presega zdravstveno obravnavo in sega v skrb za dostojanstvo, razumevanje in solidarnost v skupnosti.

Leto 2026 bo zaznamovano z nadaljevanjem ključnih investicij, nadaljnjim razvojem organizacije dela ter krepitvijo pedagoške in raziskovalne dejavnosti. Posebno pozornost namenjamo tudi destigmatizaciji duševnih motenj, krepitvi kulture varnosti in etičnosti ter podpori zaposlenim, ki delujejo v enem najzahtevnejših segmentov zdravstvenega sistema.

V središču vseh prizadevanj ostaja človek – pacient, njegovo dostojanstvo, pravica do strokovne obravnave in varnega okolja, ter zaposleni, ki s svojim znanjem, izkušnjami in predanostjo vsakodnevno uresničujejo poslanstvo klinike. Vsem zaposlenim Univerzitetne psihiatrične klinike Ljubljana se iskreno zahvaljujem za njihovo delo in strokovno integriteto.

Svet zavoda bo tudi v letu 2026 ostal zavezan konstruktivnemu sodelovanju z vodstvom zavoda, zaposlenimi in ustanoviteljem ter podpori razvoju UPK Ljubljana kot osrednje nacionalne in terciarne ustanove na področju duševnega zdravja.

Vesna Marinko, mag. upr. ved.
predsednica Sveta UPK Ljubljana

UVODNI NAGOVOR DIREKTORJA UNIVERZITETNE PSIHIATRIČNE KLINIKE LJUBLJANA

Univerzitetna psihiatrična klinika Ljubljana je v letu 2025 šla čez zelo nemirno in medijsko izpostavljeno obdobje, zaznamovano z obtožbami o domnevnem nasilju, kar se je izrazilo tudi v poslabšanju klime med zaposlenimi in skaljeni podobi klinike v širši javnosti in na koncu rezultiralo tudi v zamenjavi vodstva klinike.

Nov vodstveni tim se je z vso resnostjo in odgovornostjo posvetil izzivom, pred katere je bil postavljen in menim, da nam je v obdobju od nastopa funkcij v veliki meri uspelo umiriti, ter omiliti prej omenjene težave.

Sam osebno sem prepričan v visok nivo etične zavesti zaposlenih na kliniki in njihovo zavezanost k strokovni, etični in nasploh pacientom prijazni obravnavi, ob ničelni toleranci do nasilja v kakršni koli obliki. Zato smo in bomo v tudi v bodoče, veliko pozornosti posvetil odkrivanju, tudi najmanjših spodrslijajev in slabosti v procesih našega strokovnega dela in iskanja sistemskih rešitev, ki bodo vodile v še boljše in varnejše delo na kliniki ter oskrbo naših pacientov.

Izboljšana komunikacija in približevanje željam ter odzivnost na dane pripombe zaposlenih se je pokazala v izboljšanju klime med zaposlenimi in v krepitvi občutka pripadnosti, vendar je to le začetek in bomo s takšno prakso seveda nadaljevali tudi v bodoče, tudi v želji zapolnitve vrzeli v kadrovski zasedbi.

Ob tem smo z bolj pristopno komunikacijo s širšo javnostjo, začeli ponovno izboljševati podobo klinike v javnosti, tudi na način boljšega sodelovanja z mediji in širšega predstavljanja dobrih praks.

Kot terciarna ustanova, smo v UPK Ljubljana ponovno začeli prevzemati vlogo povezovalca strokovnih inštitucij na področju psihiatrije. Delujemo v smeri večjega povezovanja klinike z drugimi sorodnimi ustanovami v Sloveniji in v mednarodnem prostoru, tako na področju razvoja stroke, znanstvenem udejstvovanju in izobraževanju.

V želji približevanja našim uporabnikom posvečamo večji pomen tudi boljši komunikaciji z združenji pacientov in nevladnimi organizacijami.


Pomemben poudarek dajemo dostopnosti do storitev, ki jih izvajamo, zato redno spremljamo čakalne dobe s poudarkom na prvih pregledih.

V letu 2025 smo nadaljevali z investicijo v razširitev urgentne enote klinike, kjer dela potekajo v okviru zastavljenih ciljev in stroškov.

Največja pozornost pa je bila namenjena nadaljevanju dobrega – stabilnega poslovanja UPK Ljubljana in zagotavljanje finančne vzdržnosti klinike. Le ob dobrem in stabilnem poslovanju bo klinika lahko nadaljevala svoj zastavljeni razvoj, tako na poslovnem, strokovnem, izobraževalnem, kot znanstveno – raziskovalnem področju in še naprej upravičevala naziv terciarne ustanove.

Damijan Perne, dr. med., spec. psih.
direktor UPK Ljubljana

OSEBNA IZKAZNICA UPK LJUBLJANA

Logotip:	 <p>UNIVERZITETNA PSIHIATRIČNA KLINIKA LJUBLJANA University Psychiatric Clinic Ljubljana</p>
Naziv zdravstvenega zavoda:	Univerzitetna psihiatrična klinika Ljubljana
Krajši naziv:	UPK Ljubljana
Naziv za poslovanje s tujino:	University Psychiatric Clinic Ljubljana
Sedež:	Chengdujska cesta 45, 1260 Ljubljana
Telefon, Telefax:	01/58 72 100, 01/52 84 618
e-mail naslov:	info@psih-klinika.si
Spletna stran:	http://www.psih-klinika.si
Matična številka:	1191004000
Davčna številka:	SI 82546193
Šifra proračunskega uporabika:	11526
Številka transakcijskega računa:	01100-6030277991
Ustanovitelj:	Republika Slovenija
Datum ustanovitve:	19.2.1998
Glavna dejavnost:	86.100
Temeljna dejavnost:	-Zdravstvena dejavnost na sekundarni in terciarni ravni, -Izobraževalna dejavnost, -Raziskovalna dejavnost.
Druge dejavnosti:	J 58.110 Izdajanje knjig J 58.13 Izdajanje revij in druge periodike R 86.100 Bolnišnična zdravstvena dejavnost R 86.22 Specializirana zdravstvena dejavnost R 86.9 Druge dejavnosti za zdravje 85.590 Drugo izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje, d. n. Q 85.6 Pomožne dejavnosti za izobraževanje N 72.100 Raziskovalna in razvojna dejavnost na področju naravoslovja in tehnologije O 82.300 Organiziranje razstav, sejmov in srečanj.
Organi javnega zdravstvenega zavoda:	Svet UPK Ljubljana: - Boštjan Kavčič (predstavnik ustanovitelja) - Vesna Marinko (predstavnik ustanovitelja) - Miha Resman (predstavnik ustanovitelja) - Savo Tatalovič (predstavnik ustanovitelja) - Nika Cigoj Kuzma, (predstavnik uporabnikov) - Borut Bogataj, (predstavnik zavarovancev) -viš. pred. Aljoša Lapanja, dipl. zn. s specialnim znanjem, (predstavnik zaposlenih UPK Ljubljana) Strokovni svet UPK Ljubljana, Direktor UPK Ljubljana, Strokovni direktor UPK Ljubljana
Vodstvo javnega zdravstvenega zavoda:	Direktor UPK Ljubljana: Damijan Perne, dr. med., spec. psih., Strokovni direktor UPK Ljubljana: doc. dr. Jurij Bon, dr. med. spec. psih

PREDSTAVITEV UPK LJUBLJANA

UPK Ljubljana ima na področju duševnega zdravja v Republiki Sloveniji pomembno poslanstvo. Izvaja preventivo, diagnostiko, zdravljenje in rehabilitacijo duševnih motenj, pedagoško in raziskovalno dejavnost s področja duševnih motenj. Sodeluje pri pripravi zakonodaje s področja duševnih motenj ter njeni implementaciji v klinično prakso. Aktivna je v uvajanju novih metod zdravljenja, kliničnih poti ter v borbi proti stigmatizaciji duševnih motenj.

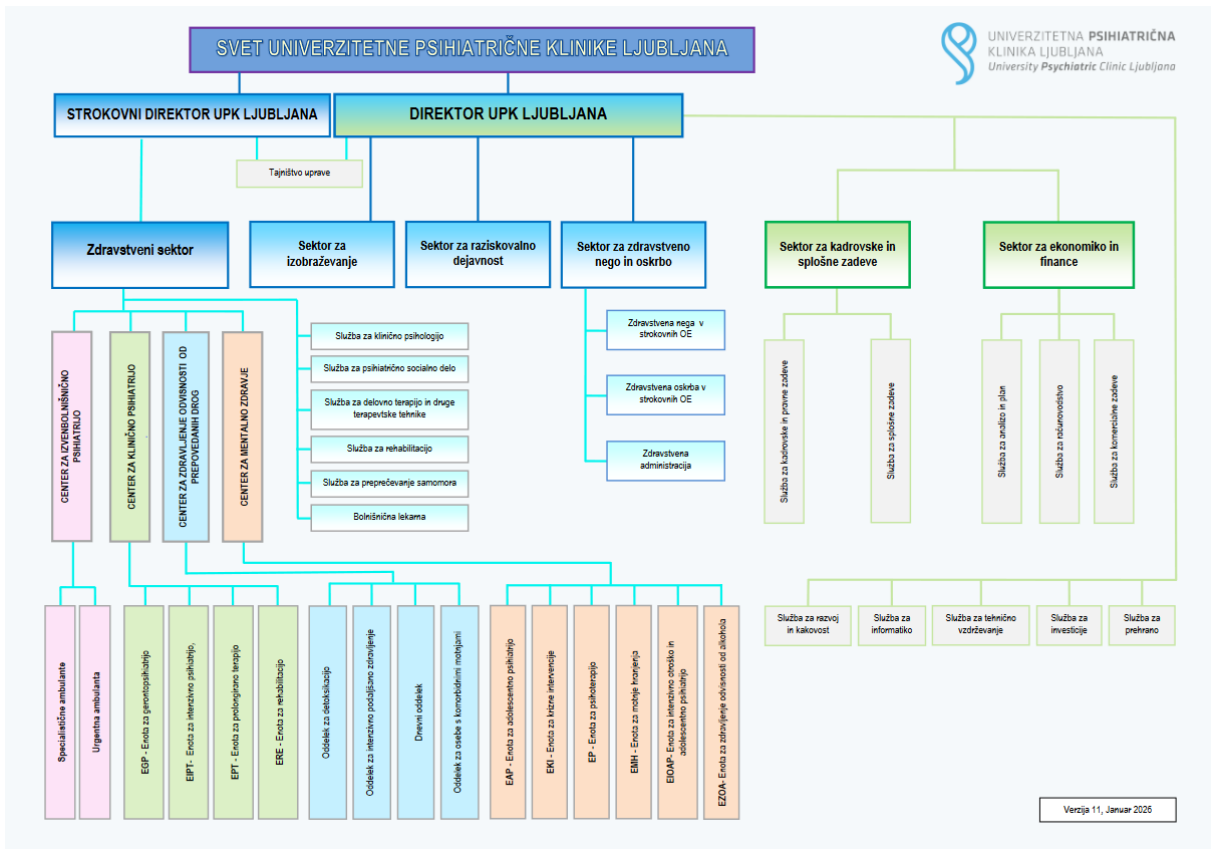
Nadaljnji razvoj bo poleg medicinskih in etičnih vidikov temeljil tudi na upoštevanju demografskih sprememb, zlasti staranja prebivalstva ter širšega ekonomskega in socialnega okolja v državi. Pri načrtovanju in izvajanju dejavnosti bomo upoštevali razmere na trgu dela, kadrovske zmožnosti, tehnološki napredek, pospešeno digitalizacijo ter razvoj in uvajanje inovativnih pristopov. Vse aktivnosti se bodo izvajale ob upoštevanju veljavnih zakonskih določil in ob prizadevanju za zmanjševanje stigmatizacije naših uporabnikov.



PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA UPK LJUBLJANA

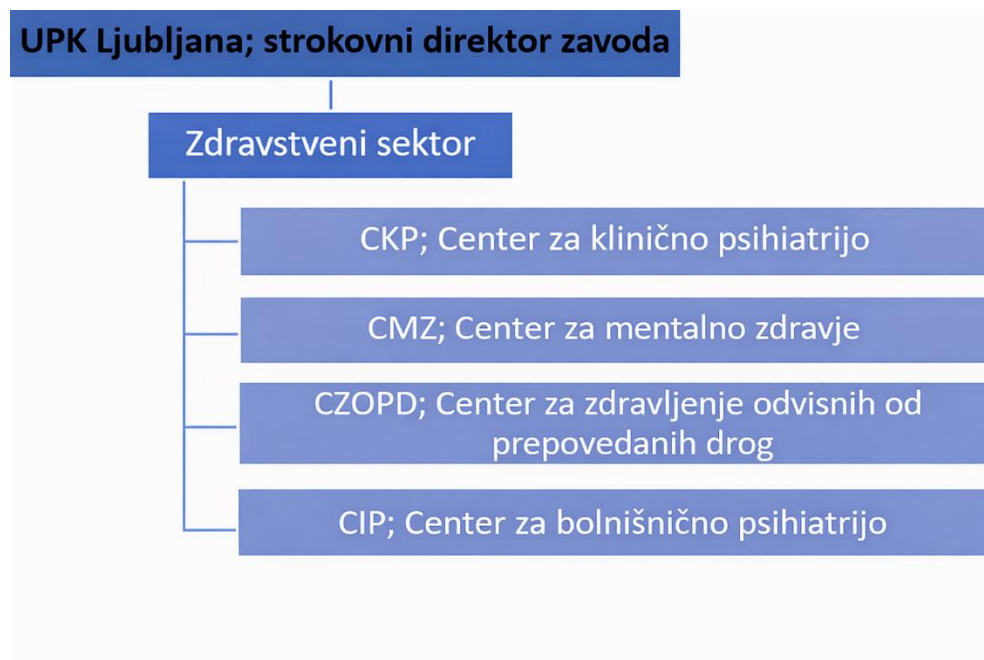
UPK Ljubljana izvaja svoje dejavnosti v Ljubljani na različnih lokacijah in sicer:

- Chengdujska cesta 45,
- Grablovičeva ulica 44a, 44b in 48,
- Poljanski nasip 58,
- Njegoševa 4 ter
- Zagradišče 13.

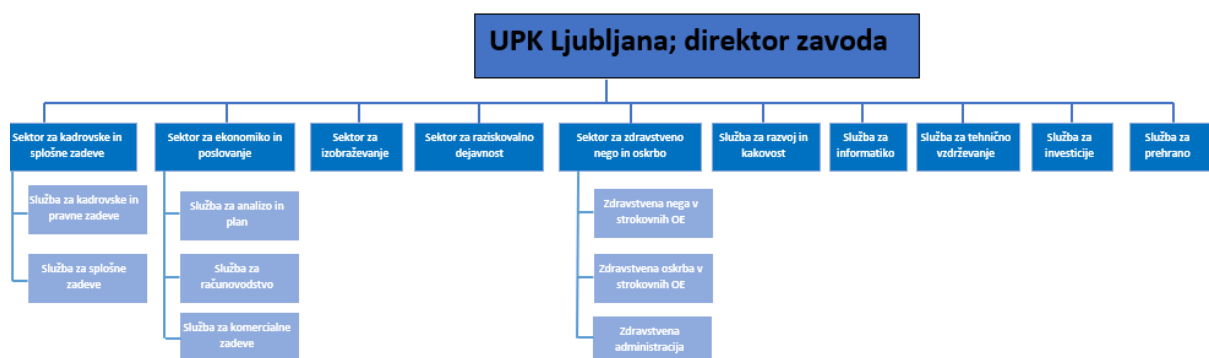


Slika 1: Organigram UPK Ljubljana

V statutu opredeljene funkcije in naloge se izvajajo znotraj šestih strokovnih sektorjev. Največji je zdravstveni sektor, katerega sestavljajo štiri strokovno organizacijske enote.



Slika 2: Prikaz sektorjev in organizacijskih enot zdravstvenega sektorja UPK Ljubljana



Slika 3: Prikaz sektorjev in samostojnih služb UPK Ljubljana znotraj katerih se odvijajo poslovne funkcije

Temeljno dejavnost UPK Ljubljana predstavlja izvajanje specialistične in subspecialistične zdravstvene dejavnosti na področju psihiatrije, predvsem diagnostiko, zdravljenje in rehabilitacija oseb z duševnimi motnjami (ambulantno, bolnišnično in dnevno bolnišnično zdravljenje). Poleg tega klinika opravlja tudi:

- izobraževalno dejavnost (sodeluje pri dodiplomskem in podiplomskem izobraževanju študentov medicine ter drugih zdravstvenih smeri, specializacijah),
- raziskovalno dejavnost na področju psihiatrije in sorodnih ved,
- razvojno in strokovno dejavnost, vključno z uvajanjem novih metod zdravljenja in skrbi za duševno zdravje.

VODSTVO UNIVERZITETNE PSIHIATRIČNE KLINIKE LJUBLJANA

Generalni direktor UPK Ljubljana: Funkcijo generalnega direktorja UPK Ljubljana je do dne 25.4.2025 opravljal prof. dr. Bojan Zalar.

Direktor UPK Ljubljana: Funkcijo direktorja UPK Ljubljana od dne 26.4.2025 naprej opravlja Damijan Perne, dr. med., spec. psih..

Strokovni direktor UPK Ljubljana: Funkcijo strokovnega direktorja UPK Ljubljana je do dne 15.5.2025 opravljal prof. dr. Peter Pregelj, dr. med., spec. psih..

Strokovni direktor UPK Ljubljana: Funkcijo strokovnega direktorja UPK Ljubljana od dne 16.5.2025 naprej opravlja doc. dr. Jurij Bon, dr. med. spec. psih.

V zdravstvenem sektorju so odgovorni predstojniki in sicer v:

- Centru za klinično psihiatrijo. v.d. predstojnice Ilonka Vučko Miklavčič, dr. med., spec. psih.,
- Centru za mentalno zdravje v.d. predstojnice doc. dr. Brigita Novak Šarotar, dr. med., spec. psih.,
- Centru za zdravljenje odvisnih od prepovedanih drog v.d. predstojnice asist. dr. Mirjana Delić, dr. med., spec. psih.,
- Centru za izven bolnišnično psihiatrijo v.d. predstojnice izr. prof. dr. Maja Rus Makovec, dr. med., spec. psih., svetnica.

Pomočniki direktorja UPK Ljubljana:

- izr. prof. dr. Borut Škodlar, dr. med., spec. psih. kot Pomočnik direktorja zavoda za izobraževanje,
- Aljoša Lipovec, dipl. m. s., mag. vzg. in men. v zdr. kot Pomočnik direktorja zavoda za zdravstveno nego in oskrbo in
- Nataša Tratnik Majerle, univ. dipl. prav. kot Pomočnik direktorja zavoda za kadrovske in splošne zadeve.

POSLOVNO POROČILO 2025

UNIVERZITETNE PSIHIATRIČNE KLINIKE

LJUBLJANA

Odgovorna oseba

Direktor UPK Ljubljana

Damijan Perne, dr. med., spec. psih.

1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE

1.1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE Z DELOVNEGA PODROČJA JZZ:

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 23/08, 58/08 – ZZdrS-E, 77/08 – ZDZdr, 40/12 – ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP, 203/20 – ZIUPOPĐVE, 112/21 – ZNUPZ, 196/21 – ZDOsk, 100/22 – ZNUZSZS, 132/22 – odl. US, 141/22 – ZNUNBZ, 14/23 – odl. US, 84/23 – ZDOsk-1, 102/24 – ZZKZ, 32/25 in 112/25 – odl. US),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C, 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K, 36/19, 189/20 – ZFRO, 51/21, 159/21, 196/21 – ZDOsk, 15/22, 43/22, 100/22 – ZNUZSZS, 141/22 – ZNUNBZ, 40/23 – ZČmIS-1, 78/23 in 32/25 – ZZDej-N),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18, 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS, 35/24, 32/25 – ZZDej-N in 40/25 - ZPPKZD),
- Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025 (Uradni list RS, št. 13/25, 56/25 in 110/25; v nadaljnjem besedilu Uredba),
- Pogodbe z aneksi o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2024 ter 2025 z ZZS;

1.2 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA PRIPRAVO LETNEGA POROČILA:

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-10, 76/23, 24/25 – ZfisP-1, 39/25 in 85/25 - ZPJS; v nadaljnjem besedilu: ZJF),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11; v nadaljnjem besedilu: ZPFOLERD-1),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24 in 51/25),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24, 51/25 in 95/25),

- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 19/24),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o postopkih za izvrševanje proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 50/07, 61/08, 99/09 – ZIPRS1011, 3/13, 81/16, 11/22, 96/22, 105/22 – ZZNŠPP, 149/22, 106/23, 88/24, 79/25 in 95/25),
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje, št. 0140-114/2022/3 z dne 19. 5. 2022,
- Navodila o razmejitvi vrst prihodkov in odhodkov po opravljenih storitvah v okviru javne zdravstvene službe in tržne dejavnosti (Uradni list RS, 76/25).
- Slovenski računovodski standardi Ur.l.129/23.

1.3 INTERNI AKTI

Del splošnih aktov, najpomembnejših za delovanje UPK Ljubljana je naveden v nadaljevanju:

- Statut javnega zdravstvenega zavoda Univerzitetna psihiatrična klinika Ljubljana
- Pravilnik o notranji organizaciji, pristojnostih, pooblastilih ter odgovornostih
- Pravilnik o sistemizaciji delovnih mest Univerzitetne psihiatrične klinike Ljubljana skupaj s katalogom funkcij, delovnih mest in nazivov ter popisnimi listi
- Pravilnik o delovnem času zaposlenih
- Pravilnik o delovanju zdravstvene nege in oskrbe
- Pravilnik o raziskovalni in razvojni dejavnosti v Psihiatrični kliniki Ljubljana
- Pravilnik o kliničnem preskušanju zdravil v PKL
- Pravilnik o izobraževalni dejavnosti
- Pravilnik o pravicah in dolžnostih pacientov
- Pravilnik o notranjih nadzorih v Univerzitetni psihiatrični kliniki Ljubljana
- Pravilnik o javnem naročanju
- Pravilnik o računovodstvu
- Pravilnik o varstvu osebnih podatkov
- Pravilnik o tržni dejavnosti UPK Ljubljana

2 VIZIJA UPK LJUBLJANA

Vizija UPK Ljubljana predstavlja usmeritev delovanja in poslovanja na vseh področjih zavoda h katerim bomo strmeli, da bomo:

- kontinuirano dosegali status vodilne institucije na področju obravnave pacientov z duševnimi motnjami,
- na podlagi izkazanih kazalnikov dosegali rezultate zdravljenja, ki so primerljivi z referenčnimi univerzitetnimi centri,
- povečevali obseg raziskovalnega in pedagoškega dela,
- zagotavljali pogoje, da bodo zaposleni motivirani za strokovno rast,
- ustvarjali in zagotavljali strokovno varno in prijazno bolnišnično okolje za dobro počutje pacientov in zaposlenih,
- krepili spoštljiv odnos do pacientov in njihovih svojcev ter medsebojne odnose zaposlenih,
- zagotavljali pogoje za izboljšave na vseh področjih,
- zagotavljali varne in prijazne pogoje dela zaposlenih,
- ustvarjali ustrezne ekonomske pogoje za doseganje ciljev.

Želimo biti prva izbira pacientov zaradi zaupanja v našo kakovost in prva izbira strokovnjakov zaradi odličnih pogojev dela.

Vizija predstavlja podlago za postavitve letnih strateških načrtov in aktivnosti za doseganje zastavljenih ciljev in izziv zaposlenim, da se med seboj povezujejo in sledijo uresničevanju zastavljenih ciljev.

3 POSLANSTVO UPK LJUBLJANA

UPK Ljubljana je vodilna strokovna, pedagoška in raziskovalna psihiatrična bolnišnica na terciarni in sekundarni ravni. Kot terciarni zavod zagotavlja zdravstveno obravnavo pacientov na strokovno najvišji ravni. Zagotavlja enako dostopnost do zdravstvenih storitev s področja psihiatrije za vse prebivalce države brez napotnice in takojšnjo obravnavo pacientov brez čakalne dobe.

Poslanstvo in naloga UPK Ljubljana je tudi vzgajanje kadra medicinske in zdravstvene stroke. UPK Ljubljana je učna baza za pridobivanje specializacije iz psihiatrije in klinične psihologije ter drugih področij, za dodiplomsko izobraževanja študentov medicinske fakultete in zdravstvenih fakultet za program zdravstvene nege in delovne terapije ter za izvajanje izobraževanja in prenos znanja o najnovejših strokovnih dosežkih s področja psihiatrije zaposlenim in drugim.

UPK Ljubljana je registrirana tudi kot raziskovalna organizacija, ki v okviru svoje dejavnosti izvaja raziskovalne projekte in programe ter druge raziskave in tako strmi k razvijanju novega znanja in njegove uporabe v praksi.

4 STRATEGIJA UPK LJUBLJANA

Strategija določa načine in metode uresničevanja opredeljene vizije ob upoštevanju poslanstva zavoda. Njeno temeljno orodje so jasno opredeljeni cilji.

Strategija razvoja UPK Ljubljana se v posameznih letih prilagaja predvidenim razmeram na vseh področjih notranjega in zunanjega okolja. Strateški cilji razvoja so usmerjeni v:

- paciente
 - celotno strokovno, kakovostno in varno obravnavo pacientov,
 - uresničevanje posebnih potreb pacientov z duševnimi boleznimi,
 - uvajanje novih zdravljenj in terapij ter razvoj novih programov za pomoč pacientom pri hitrejšem okrevanju,
 - povečanje varnosti pacientov in kakovosti oskrbe,
 - povečanje zmogljivosti in izboljšanje dostopa do zdravstvenih storitev,
- zaposlene
 - skrb za izboljšanje zadovoljstva zaposlenih,
 - organizacijo in programe dela za preprečevanje izgorelosti na delovnem mestu
 - pridobivanje vrhunškega kadra in vlaganje v razvoj kadra,
- okolje
 - izboljšanje splošnega delovnega okolja za osebje ter okolja za paciente,
 - razvoj raziskovalne dejavnosti ter prenos znanja v klinično prakso,
 - vzpostavitev odnosov z zunanjimi inštitucijami in krepitev partnerstva,
- učinkovito upravljanje in vodenje.

Cilji strategije se trenutno dosegajo in so povzeti iz dokumenta *Strategija razvoja UPK Ljubljana za obdobje od leta 2023 do 2026*, ki je bil sprejet na 8. redni seji sveta zavoda dne 27. 2. 2023. Zaradi menjave vodstva je v pripravi nova strategija razvoja, v okviru katere bodo posodobljene ključne usmeritve in prednostna področja delovanja. Predlog nove strategije bo predstavljen in obravnavan na redni seji sveta, predvidoma dne 20. 5. 2026, ter bo opredeljeval razvojno obdobje od leta 2027 do leta 2030.

5 DOLGOROČNI CILJI UPK LJUBLJANA

Dolgoročni cilji temeljijo na opredeljenem poslanstvu in viziji ter določajo aktivnosti za približevanju zelenemu stanju.

UPK Ljubljana ima v svoji strategiji dolgoročno zastavljene cilje na:

- strokovnem področju,
- pedagoškem in raziskovalnem področju,
- kadrovskem področju,
- področju financiranja,
- področju javnih naročil in nabave,
- področju investicij, prostorske ureditve in opreme,
- področju poslovanja,
- področju krepitev povezav in sodelovanja z zunanjimi inštitucijami.

V letnem finančnem načrtu za ocenjevanje uspešnosti zastavljenih ciljev opredelimo kazalnike in določimo ciljne vrednosti, ki jih spremljamo tekom vsakega leta in primerjamo rezultate.

5.1 LETNI CILJI, KI IZHAJAJO IZ DOLGOROČNIH CILJEV

UPK Ljubljana si je v skladu s strateškimi usmeritvami v finančnem načrtu za leto 2025 zastavila šest ciljev, ki se nanašajo na področje :

- obravnave pacientov,
- razvoja vseh dejavnosti klinike,
- zagotavljanja in porabe finančnih sredstev,
- varnosti poslovanja.

UPK Ljubljana v prvi vrsti sledi potrebam pacientov. Usmerjena je v doseganje najvišje kakovosti zdravstvene obravnave in zadovoljstva pacientov z duševnimi motnjami. Prizadeva si vzpostaviti najboljše pogoje dela, s katerimi lahko zagotovi varno obravnavo pacientov in realizira načrtovani obseg programa zdravstvenih storitev.

Uresničevanje poslanstva UPK Ljubljana je vzpostavitev aktivnosti za razvoj medicinske dejavnosti, pedagoške in raziskovalne dejavnosti ter zagotavljanje finančnih in kadrovskih pogojev za njihovo izvajanje. Za oceno uspešnosti in varnosti poslovanja je vzpostavljen sistem izvajanje notranjih kontrol in notranjega revidiranja delovnih procesov.

Cilji UPK Ljubljana v letu 2025 so:



Slika 4: Letni cilji UPK Ljubljana v letu v letu 2025

5.2 OCENA DOSEŽENIH CILJEV

Realizacijo posameznih letnih ciljev je vodstvo klinike tekoče spremljalo in sprejemalo ukrepe za uresničevanje ciljnih vrednosti. V izpolnjevanje načrtovanih letnih ciljev so bili vključeni vsi zaposleni, ki so z zavzetostjo izpolnjevali vse zastavljene naloge. Pri pregledu realizacije posameznih ciljev lahko zaključimo, da je bilo poslovanje UPK Ljubljana v letu 2025 uspešno.

V pričakovanih vrednostih je bilo uresničenih pet ciljev v celoti, izvedba načrtovanih investicij pa le delno, ker niso bile vse investicije realizirane v načrtovanem terminskem planu in obsegu. Glavni razlog je bilo ne dokončanje urgentnega bloka. Tekom gradnje so se pojavile nepredvidene okoliščine, ki so zahtevale dodatna dela in s tem podaljšanje gradnje. UPK Ljubljana na to ni imela vpliva. Delna realizacija tega cilja pa ne vpliva na poslovni rezultat UPK Ljubljana v letu 2025.

Tabela 1: Realizacija letnih ciljev UPK Ljubljana v letu 2025

Letni cilji		Realizacija cilja 2025
Cilj 1	Celovita, varna in kakovostna obravnava bolnikov	DA
Cilj 2	Krepitev in razvoj pedagoške in znanstveno dejavnosti	DA
Cilj 3	Doseganje načrtovanega obsega programa dela	DA
Cilj 4	Izvedba načrtovanih investicij	DELNO
Cilj 5	Zagotavljanje uravnoveženega poslovanja	DA
Cilj 6	Obvladovanje odklonov in tveganj	DA

Na podlagi navodila Ministrstva za zdravje smo pripravili tudi pregled uspešnosti posameznih kazalcev za leto 2025 upoštevaje merljive kazalce (indikatorje) iz finančnega načrta po posameznih področjih.

Kazalniki uspešnosti poslovanja kažejo, da je bila večina zastavljenih ciljev dosežena, oziroma so bile izkazane načrtovane vrednosti posameznih kazalcev celo nad pričakovano višino.

Dosežene vrednosti kazalnikov uspešnosti poslovanja UPK Ljubljana v letu 2025 so v primerjavi z načrtovanimi vrednostmi in realiziranimi vrednostmi leta 2024 prikazane v tabeli 2.

Tabela 2: Kazalniki uspešnosti poslovanja v UPK Ljubljana v letu 2025

Kazalniki uspešnosti poslovanja		Realizacija 2024	Realizacija 2025
KP1	Dodana vrednost na zaposlenega vsi prihodki-stroški materiala in nabavne vrednosti blaga- stroški storitev/povprečno število zaposlenih iz ur	51.948	67.839
KP2	EBIT vsi prihodki - vsi stroški +obresti	3.652.161	2.321.374
KP3	EBITDA vsi prihodki - vsi stroški+stroški obresti+stroški amortizacije	4.336.442	3.778.584
KP4	Razmerje med zaposlenimi in pacienti število zaposlenih/število pacientov	0,12	0,13
KP5	Povprečno neto plača na zaposlenega neto stroški plač/število zaposlenih	1.759	2.004
KP6	Dnevi vezave terjatev (do pacientov) 365/koeficient obračanja zalog terjatev(=prejemki od pacientov v letu dni/povprečno stanje terjatev do pacientov	944	470
KP7	Stopnja neplačanih terjatev (do pacientov) vrednost neplačanih terjatev do pacientov/skupna vrednost terjatev do pacientov*100	74,2	49,9
KP8	Stopnja pokritosti dolgoročnih sredstev in sredstev v upravljanju lastni viri in dolgoročne obveznosti/dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju	1,8	1,6
KP9	Stopnja odpovedi terminov s strani pacientov (%) (število zamujenih terminov/skupno število terminov)*100	9,7	8,5
KP10	Povprečno število dni izobraževanja število vseh dni izobraževanj/število zaposlenih	0,5	2,1
KP11	Ležalna doba skupna ležalna doba/število pacientov	25 dni	26 dni
KP12	Obrat postelj ali sob število odpustov (vključno s smrtnimi primeri)/število postelj	9,4	9,7
KP13	Izkoriščenost drage medicinske opreme vrednost nad 300.000 eur št.ur delovanja v koledarskem letu/8.760ur	/	/
KP14	Čakalna doba pacienta skupna čakalna doba/število pacientov	26 dni	26 dni
KP15	Strošek zdravil na pacienta v hospitalu skupni strošek zdravil/število pacientov	356	335
KP16	Povprečni stroški zdravljenja v hospitalu skupni stroški zdravljenja v hospitalu/število pacientov v hospitalu	6.753	7.859
KP17	Povprečni strošek obravnave v ambulanti skupni stroški zdravljenja v ambulantah/število pacientov v ambulantah	/	69,26

5.2.1 REALIZACIJA LETNIH CILJEV

Cilj 1: Celovita, varna in kakovostna obravnava bolnikov

Varno obravnavo pacientov smo spremljali z izvajanjem rednih strokovnih nadzorov in analiziranjem zapletov, ugotavljanjem vzrokov in posledic odklonov ter tveganj. Zaznane odklone varnosti je obravnavala Komisija za varnost in Strokovni svet UPK Ljubljana.

Za doseganje večje varnosti pacientov in zaposlenih so potekale naslednje aktivnosti:

- prepoznavanje in evidentiranje tveganj in načrtovanje njihovega obvladovanja,
- analiziranje vseh zaznanih odklonov in upoštevanje vseh priporočil za odpravo nepredvidenih dogodkov,
- izboljševanje organizacijske in medsebojne kulture,
- vključevanje vseh zaposlenih in pacientov v izboljševanje varnostne kulture,
- nižanje tolerance do nasilja s strani pacientov in svojcev oz. bližnjih,
- izobraževanje zaposlenih in poučevanje pacientov in njihovih svojcev o pomenu kulture varnosti.

Za izkazovanje **kakovostne obravnave pacientov** se je izvajalo sistematično ugotavljanje potreb pacientov, načrtovanje in uvajanje optimalnih storitev, ki zagotavljajo vrhunsko obravnavo. s strani Neodvisne organizacije, ki potrjujejo akreditacijo in podeljujejo certifikate kakovosti preverjajo vzdrževanje sistema kakovosti in tako prispevajo k izboljševanju sistema kakovosti v UPK Ljubljana.

Za zagotavljanje kakovostne obravnave pacientov so se izvajale naslednje aktivnosti:

- zagotavljanje neposredne in stalne dostopnosti do psihiatričnih storitev,
- izvajanje zgodnje diagnostike, hitro zdravljenje duševnih motenj, rehabilitacijo in socialno reintegracijo pacientov,
- uvajanje novih terapevtskih in diagnostičnih postopkov in obravnav,
- posodabljanje in uvajanje novih kliničnih poti,
- preventivo samomora in samomorilnega vedenja,
- preprečevanje bolnišničnih okužb,
- skrb za povečanje dobrega počutja pacientov (povezovanje, telesna aktivnost, opazovanje, učenje),
- promoviranje ohranjanja duševnega zdravja.

Za zagotavljanje celovite kakovosti in varnosti v UPK Ljubljana poleg rednih strokovnih nadzorov delujejo tudi trije odbori (Odbor za kakovost in varnost pacientov, Odbor za informacijsko varnost in Odbor za revizijo izrabe zmogljivosti). Zagotavljanje celovite kakovosti in varnosti v UPK Ljubljana preverjajo tudi Komisija za kakovost, Komisija za nadzor in uporabo zdravil in opioidov, Komisija za revizijo zdravstvene dokumentacije, Komisija za upravljanje s tveganj, Komisija za varnost pacientov in Komisija za obvladovanje bolnišničnih okužb.

Ocenjujemo, da smo v letu 2025 uspešno zagotavljali celovito, varno in kakovostno obravnavo vseh hospitaliziranih in ambulantno zdravljenih bolnikov in s tem v pričakovanih okvirih realizirali zastavljeni cilj – celovita, varna in kakovostna obravnava bolnikov.

Cilj 2: Krepitev in razvoj pedagoške in raziskovalne dejavnosti

Pedagoško dejavnost izvaja UPK Ljubljana kot terciarni zavod v okviru učnega programa za študente Medicinske fakultete Ljubljana, študente Zdravstvenih fakultet Ljubljana in Novo mesto za program zdravstvene nege, delovne terapije in fizioterapije., za pecializante psihiatrije, otroške in mladostniške psihiatrije ter klinične psihologije. Izvaja tudi del specializacije iz področja nevrologije, urgentne medicine in družinske medicine ter del zdravniškega sekundariata. UPK Ljubljana je učna baza tudi za specializante klinične farmacije.

UPK Ljubljana je v letu 2025 prirejela izobraževalne dogodke v katerih so bile predstavljene novosti iz področja zdravljenja duševnih motenj ter nakazan prenos v prakso za zunanje udeležence in zaposlene.

Tabela 3: Realizacija cilja 2 - Krepitev in razvoj pedagoške dejavnosti v letu 2025

Kazalnik	Cilj 2025	Realizacija 2025	% realizacije glede na cilj
Število izobraževalnih dogodkov	>120	152	126,7%
Izobraževanje specializantov	>156	164	105,1%
Izobraževanje študentov	>592	568	95,9%

Za **raziskovalno dejavnost** ima UPK Ljubljana status raziskovalne organizacije in sodeluje z različnimi raziskovalnimi institucijami kot so Javna agencija za znanstveno in raziskovalno dejavnost Republike Slovenije (ARIS), z drugimi zdravstvenimi zavodi (Medicinsko fakulteto in UKC Ljubljana) in kot terciarni zavod izvaja terciarne raziskovalne projekte

V letu 2025 je ARIS financiral 6 raziskovalnih projektov in en raziskovalni program v okviru stabilnega financiranja znanstvenoraziskovalne dejavnosti. Raziskovalni projekti so se nadaljevali iz leta 2024, dva sta bila zaključena konec meseca septembra 2025, ostali pa se nadaljujejo v leto 2026.

V letu 2025 smo pridobili tudi en nov projekt, ki ga Ministrstvo za zdravje in ARIS skupno financirata vsak v polovični višini in bo potekal do leta 2027. Delo je aktivno potekalo na vseh projektih in programi in naročnikom so bila podana poročila.

V UPK Ljubljana se je izvajalo intenzivno spodbujanje raziskovalne dejavnosti ter ustvarjanje okolja, ki omogoča aktivno raziskovanje v zavodu, kar pa je tudi pogoj za njen nadaljnji razvoj, h kateremu UPK Ljubljana intenzivno sledi.

V sklopu terciarne dejavnosti je UPK Ljubljana v letu 2025 izvajala 30 raziskovalnih projektov.

Ocenjujemo, da smo na področju pedagoške in raziskovalne dejavnosti realizirali vse načrtovane aktivnosti in naloge, kar pomeni, da je bil načrtovani cilj - krepitev in razvoj pedagoške in znanstveno raziskovalne dejavnosti realiziran v celoti.

Tabela 4: Realizacija Cilja 2- Krepitev in razvoj raziskovalne dejavnosti UPK Ljubljana v letu 2025

Raziskovalna dejavnost		Cilj 2025	Realizacija 2025	Realizacija cilja v %
ARIS - Raziskovalni projekti in programi		7	7	100%
	§ J3-4533 - Cirkulirajoči zunajcelični vezikli kot napovedni dejavniki odziva na zdravljenje z antidepresivi: spremljanje mehanizmov novih terapevtskih pristopov zdravljenja depresije,	<input type="checkbox"/>		
	§ J5-4590 - Kongnitivni nadzor onkraj izvršilnih funkcij	<input type="checkbox"/>	KONČANO	
	§ J3-4534- Vplivi na in preprečevanje samopoškodovalnega vedenja pri najbolj ogroženih mladostnikih	<input type="checkbox"/>	KONČANO	
	§ J3-1763- Vpliv individualizacije stimulacijske frekvence v realnem času na učinkovitost zdravljenja depresije s transkraniialno magnetno stimulacijo,	<input type="checkbox"/>		
	§ J6-50200- Nevromodulacijski in vedenjski pristopi za izboljšavo simptomov disleksije pri slovensko govorečih otrocih in mladostnikih	<input type="checkbox"/>		
	§ J5-50170- Uradno nepriznane terapije s psihedeliki v slovenskem pravnem sistemu	<input type="checkbox"/>		
	§ Stabilno financiranje znanstveno raziskovalne dejavnosti- program P3-0343 - Etiologija, zgodnje odkrivanje in zdravljenje bolezni pri otrocih in mladostnikih	<input type="checkbox"/>		
Ministrstvo za zdravje, ARIS - Raziskovalni program		1	1	100%
	§ Stanje prehranjenosti in s prehranjenostjo povezanih stanj ter oblikovanje klinične poti prehranske podpore pri pacientih z duševno motnjo starejših od 65 let	<input type="checkbox"/>		
UPK Ljubljana - Terciarni projekti		29	30	103,4%

Cilj 3: Doseganje načrtovanega obsega zdravstvenih storitev

UPK Ljubljana je v letu 2025 redno spremljala doseganje programa hospitalne in ambulantne dejavnosti na nivoju zavoda, centrov in enot. V letu 2025 je bilo skupno načrtovano število hospitalno obravnavanih bolnikov po pogodbi z ZZS realizirano v višini 100,8%. Na ambulantno zdravljenje so bili sprejeti vsi nujni pacienti in prekoračitev predpisane čakalne dobe za prve preglede ni bilo. Realizacija specialistično ambulantnih točk po pogodbi z ZZS je bila 99% glede na načrtovan obseg. Realizacijo delovnega programa je mesečno obravnaval Strokovni svet, ki je analiziral odstopanja realizacije posameznih storitev od načrtovanega obsega ter sprejemal ustrezne ukrepe. Razlog, da program specialističnih ambulant po pogodbi z ZZS ni bil realiziran v celoti je v tem, da smo tekom leta 2025 z aneksi pridobili dodatne programe. Dodatno dejavnost smo morali izvajati z obstoječim kadrom, ker novih zaposlitev ni bilo zaradi neuspešnih razpisov za pridobitev novih zaposlenih Program hospitalno zdravljenih bolnikov in specialističnih ambulant sta bila v letu 2025 realizirana v večjem obsegu kot leta 2024 zato menimo, da lahko ugotovimo, da so bile storitve opravljene v maksimalnem obsegu.

Za druge plačnike, so bile izvedene vse storitve brez čakalne dobe. Ti programi predstavljajo manjši obseg dejavnosti UPK Ljubljana. Realizacija tega programa je odvisna od števila naključnih sprejemov po konvencijah, migrantov in samoplačnikov.

Tabela 5: Realizacija Cilja 3 - Doseganje načrtovanega programa zdravstvenih storitev UPK Ljubljana v letu 2025

Kazalnik		Cilj 2025 v % glede na plan	Realizacija 2025	% realizacije
Doseganje programa za ZZS v %	hospitalna dejavnost - primeri	100%	4.932	100,8%
	ambulantna dejavnost - točke	100%	1.074.161	99,0%
Doseganje programa za druge plačnike v %	hospitalna dejavnost - primeri	100%	30	68,2%
	hospitalna dejavnost BOD	100%	680	108,6%
	ambulantna dejavnost točke	100%	10.373	103,7%

Ocenjujemo, da je bil cilj – doseganje načrtovanega obsega zdravstvenih storitev kumulativno realiziran v celoti.

Cilj 4: Izvedba načrtovanih investicij

V programu dela in finančnem načrtu UPK Ljubljana za leto 2025 je bila za izvedbo načrtovanih investicij ter nabavo opreme načrtovana poraba v višini 2.620.000 evrov iz sredstev amortizacije tekočega leta in preteklih let, ter 5.460.000 evrov iz presežkov preteklih let. Do konca leta 2025 je bilo za investicije ter nabavo opreme in inventarja porabljeno skupno 5.542.083 evrov, kar predstavlja 68,6% realizacijo načrtovane porabe sredstev.

Tabela 6: Realizacija Cilja 4 - Izvedba načrtovanih investicij UPK Ljubljana v letu 2025

Kazalnik	Cilj 2025	Realizacija 2025	% realizacije glede na cilj
% realizacije načrtovane vrednosti investiranja	100%		
v objekte	100%	4.537.118	73,6%
v opremo (brez urgentnega bloka)	100%	955.383	96,9%

Za leto 2025 je bil največji delež skupno načrtovanih sredstev za investicije namenjen za izgradnjo novega urgentnega bloka z opremo (6.230.000 evrov). Načrtovana poraba sredstev za investicije v letu 2025 ni bila dosežena v celoti, ker gradnja urgentnega bloka ni potekala po terminskem planu in dela niso bila zaključena v predvidenem roku in zato še ni bil izveden razpis za opremo. UPK Ljubljana je gradnjo urgentnega bloka tekoče spremljala in poravnavala obračune izvedenih del. Gradnja se bo nadaljevala v naslednjem letu in vrednost neizvršenih del bomo načrtovali v finančnem načrtu za leto 2026. Druge investicije so bile končane in za izvedena dela je bilo porabljeno 84% načrtovanih sredstev. Ustvarjen je bil prihranek v višini 186.694 evrov.

V letu 2025 je nabava opreme potekala po predvidenem načrtu nabave. Skupno je bilo porabljenih 96,9% načrtovanih sredstev za tekoče nabave, ni pa bilo še nabave pohištva za novi urgentni blok.

Ocenjujemo, da je bil cilj – izvedba načrtovanih investicij, brez dokončanja Urgentnega bloka, dosežen delno, zaradi nedokončane investicije urgentnega bloka.

Cilj 5: Zagotavljanje uravnoteženega poslovanje

UPK Ljubljana je cilj uravnoteženo poslovanje načrtovala z namenom, da si zagotovi dolgoročno stabilno poslovanje. Uravnoteženo poslovanje je doseženo, ko je koeficient celotne gospodarnosti poslovanja, ki prikazuje razmerje med poslovnimi prihodki in poslovnimi odhodki, enak ali večji od 1. Koeficient gospodarnosti je v letu 2025 znašal 1,05 kar pomeni, da so prihodki višji od odhodkov in s tem je uravnoteženo poslovanje doseženo. UPK Ljubljana je leto 2025 zaključila z 2,3 mio evrov presežka prihodkov nad odhodki. Plačilna sposobnost je bila celo leto obvladana.

Vodstvo UPK Ljubljana je mesečno spremljalo realizacijo prihodkov in odhodkov ter analiziralo odklone, ki so se pojavljali med letom in jih uspešno saniralo. Posebna pozornost je bila usmerjena v spremljanje in obvladovanje posameznih stroškov glede na upravičenost porabe in razmer na trgu.

Na prihodkovni strani se je spremljala realizacija programov zdravstvenih storitev po pogodbi z ZZS in za druge plačnike, prihodke tržne dejavnosti, povečevanje prihodkov raziskovalne dejavnosti in drugih prihodkov.

Tabela 7: Realizacija cilja 5 - Zagotavljanje uravnoteženega poslovanja UPK Ljubljana v letu 2025

Kazalnik	Cilj 2025	Realizacija 2025	% realizacije glede na cilj
Koeficient gospodarnosti poslovanja	>1	1,05	105%

Ocenjujemo, da je bil cilj – zagotavljanje uravnoteženega poslovanja dosežen z izkazanim pozitivnim rezultatom poslovanja.

Cilj 6: Obvladovanje odklonov in tveganj

Upravljanje s tveganji zajema prepoznavanje, analizo in vrednotenje tveganj, načrtovanje ukrepov in preverjanje uspešnosti izvedenih ukrepov ter posodobitev registra tveganja. Cilj je prepoznati, minimalizirati in odpraviti možna tveganja. UPK Ljubljana deluje skladno z Načrtom integritete. Tudi v prihodnje želi čim bolj obvladovati posamezne dejavnike tveganja ter upoštevati določila iz Zakona o integriteti in preprečevanju korupcije.

Register tveganj je v UPK Ljubljana vzpostavljen v skladu s standardi kakovosti ISO in AACI. UPK Ljubljana redno sledi politiki kakovosti in upošteva priporočila notranjih presojevalcev. Register tveganj UPK Ljubljana je s strani Komisije za upravljanje s tveganji pregledan dvakrat letno. Po potrebi se le-ta dopolni, tveganja se na novo vrednoti ter določi termine za izvedbo ukrepov. Redno se spremlja zakonodaja na pomembnih področjih za strokovno delo. Zagotovljeno je varovanje osebnih podatkov in drugih pridobljenih podatkov v skladu s predpisanimi standardi in zakonodaje.

Komisija za upravljanje s tveganji dvakrat letno pregleda Register tveganj in ponovno ovrednoti tista tveganja, pri katerih se je spremenila vrednost ali posledica tveganja. V letu 2025 je Komisija Register tveganj pregledala in na podlagi ugotovitev vključila več dopolnitev, ki so se nanašale na področja

kliničnih poti, zdravstvene dokumentacije, predaje dela med dežurstvi, izvajanje javnih naročil, varstva osebnih podatkov, opravila službe za informatiko ter zagotavljanja neprekinjene prehranske oskrbe pacientov. Komisija je v letu 2025 v register vključila deset novih tveganj.

Komisija je na podlagi ugotovitev pregledov znižala tveganja na področju čakalnih vrst ter na področju dela službe za psihiatrično socialno delo, kjer je tveganje izhajalo predvsem iz izvajanja terenskega dela.

Tabela 8: Realizacija cilja 6 – obvladovanje odklonov in tveganj v UPK Ljubljana letu 2025

Kazalnik	Cilj 2025	Realizacija 2025	% realizacije glede na cilj
Letno število sporočenih odklonov	<1000	1.031	103,10%
Opozorilni nevarni dogodek	<3	0	/
Preprečeni neželjeni dogodki	>1000	2.125	212,50%

Ocenjujemo, da smo z doseženimi rezultati in aktivnim upravljanjem s tveganji zastavljen cilj – obvladovanja odklonov in tveganj realizirali v celoti.

5.2.2 REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA

Program dela in finančni načrt UPK Ljubljana za leto 2025 je bil obravnavan na 13. redni seji Sveta zavoda UPK Ljubljana dne 9.4.2025 in s popravki sprejet na 9.dopisni seji Sveta zavoda dne 10.4.2025. Soglasje k Finančnem načrtu in programu dela UPK Ljubljana za leto 2025 je Ministrstvo za zdravje izdalo dne 13.5.2025 z dopisom 410-10/2025-2711-92.

Načrtovani program dela je temeljil za program za ZZZS na podlagi določil Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2025 (v nadaljevanju Pogodba z ZZZS) podpisana 31.3.2025. Tekom leta je bilo k osnovni pogodbi podpisanih še pet aneksov. Načrtovan je bil tudi obseg programa za samoplačnike in druge plačnike.

UPK Ljubljana je realizacijo načrtovanega obsega delovnega programa mesečno spremljala in obravnavala na sejah Strokovnega sveta UPK Ljubljana, analizirala odklone od načrtovanih vrednosti, ter sprejemala ustrezne ukrepe. Pisno poročilo o realizaciji delovnega program je za obdobje prvih treh mesecev, polletja in devetih mesecev obravnaval tudi Svet zavoda, v vmesnem obdobju pa je bilo na sejah Sveta zavoda podano ustno poročilo direktorja.

Načrtovani delovni program za leto 2025 je potrdil tudi Strokovni svet UPK Ljubljana in spremljal realizacijo tekom leta po organizacijskih enotah in programih zdravstvenih storitev.

5.2.2.1 REALIZACIJA PROGRAMA JAVNEGA ZDRAVJA (MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE)

V letu 2025 je UPK Ljubljana podpisala Pogodbo št. C—707505 o sofinanciranju in izvajanju raziskovalnega projekta z naslovom Stanje prehranjenosti in s prehranjenostjo povezanih stanj ter oblikovanje klinične poti prehranske podpore pri pacientih z duševno motnjo starejših od 65 let. Raziskovalni projekt bo potekal v obdobju od 1.9.2025 do 31.8.2027. Predvidena skupna vrednost je 40.000 evrov, katerega vsak v polovični višini financirata Ministrstvo za zdravje in Javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost RS Slovenije.

Ministrstvo za zdravje poravnava račune za osebe brez zavarovanja. V letu 2025 je bilo Ministrstvu za zdravje zaračunano za 48 bolnikov 574 oskrbnih dni in za opravljene storitve specialistično ambulantne dejavnosti 1.118 točk.

5.2.2.2 GLAVNE ZNAČILNOSTI POGODBE Z ZZZS

Največji delež delovnega programa zdravstvenih storitev opravi UPK Ljubljana na podlagi Pogodbe z ZZZS sklenjene za leto 2025. V pogodbi je opredeljen obseg posameznih zdravstvenih storitev, cene in vrednost programov, ordinacijski časi, izvajalci dela posameznih specialističnih ambulant in druge medsebojne obveznosti. Pogodba z ZZZS za leto 2025 je bila pripravljena in podpisana po sprejetju Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025, objavljene v Ur.l.št.13/2025 dne 28.2.2025.

V primerjavi s preteklim letom se je s Pogodbo z ZZZS za leto 2025 obseg specialistično ambulantne dejavnosti povečal za področje:

- psihiatrije skupno za 43.339 točk in sicer za:
 - 19.142 točk iz naslova Aneksa št. 3 k Pogodbi za leto 2024 (povečanje 1/2 programa enega nosilca tima) – obseg katerega je bil v letu 2024 samo v polovični višini;
 - 14.087 točk se je program zmanjšal, ker je bil v letu 2024 le začasni prevzem specialistično ambulantne dejavnosti - Aneks št. 1 k Pogodbi 2024
 - 38.284 točk za trajni prevzem programa nosilca enega tima Pogodba 2025
- klinične psihologije za 19.734 točk za program 1 tima na podlagi Aneksa št. 2 k Pogodbi za leto 2024

S sprejemom dopolnitev Uredbe 2025 in drugih okoliščin je prišlo do določenih sprememb in na tej podlagi je bilo sprejetih pet aneksov k osnovni Pogodbi z ZZZS za leto 2025 in sicer:

- Aneks št.1 (podpisan 7.7.2025) – nov program farmacevtskega svetovanja v obsegu enega tima,
- Aneks št.2 (podpisan 1.9.2025) – zmanjšanje načrtovanega obsega programa zdravstvenih storitev na neakutni bolnišnični obravnavi za 1.053 bolnišnično oskrbnih dni,
- Aneks št.3 (podpisan 22.9.2025) – začasno povečanje obsega programa zdravstvenih storitev na bolnišnični zdravstveni dejavnosti za leto 2025 za:
 - 80 hospitalno zdravljenih primerov psihogeriatrije,
 - 3,3 primere skupnostne psihiatrije,

- Aneks št.4 (podpisan 5.12.2025) nov program mobilni paliativni tim v obsegu 0,4 tima,
- Aneks št.5 (podpisan 19.12.2025) nova programa:
 - Pomoč dojenčkom in materam z duševnimi motnjami v obporodnem obdobju – program EMD 4 primeri za leto 2025,
 - Skupnostna psihiatrična obravnava v sklopu programa EMD – 4 primeri

Realizacijo Pogodbe z ZZS spremljamo tudi vrednostno. V primerjavi s preteklim letom se je vrednost Pogodbe z ZZS za načrtovan obseg programa v letu 2025 povečala za:

- 117.121 evrov zaradi povečanih programov, ki so bili tekom leta 2024 dogovorjeni z Aneksi k Pogodbi leta 2024 in so se v letu 2025 nadaljevali v letnem obsegu,
- 900.082 evra za povečan program iz Pogodbe 2025 in vrednost novih programov dogovorjenih z aneksi k Pogodbi.

Tekom leta je bilo izvedenih pet sprememb cen zdravstvenih storitev, ki so se nanašale predvsem na povečanje stroškov plač zaradi implementacije novega plačnega sistema s 1.1.2025. Zaradi valorizacije cen storitev na tej podlagi se je tekom leta načrtovan obseg vrednostno povečal za 1.201.064 evrov.

Pogodbena vrednost vseh programov v načrtovanem obsegu se v letu 2025 povečala za 10,7 % oziroma za 4.307.767 evrov v primerjavi z pogodbeno vrednostjo programov leta 2024. Plačana vrednost realiziranih programov se je v primerjavi s plačano vrednostjo leta 2024 povečala za 11% oziroma za 4.313.228 evrov. Ker nekateri programi niso bili realizirani v planskem obsegu je UPK Ljubljana v letu 2025 od ZZS prejela 2,5% (1.131.288 evrov) manj sredstev.

Primerjava vrednosti posameznih storitev iz Pogodbe 2024 (vključno z Aneksi) in Pogodbe 2025 (vključno z Aneksi) v evrih in glede na načrtovano obseg storitev za leto 2025 je prikazana v tabeli 9. Prikazani so tudi načrtovani in realizirani deleži vrednosti posameznih storitev v primerjavi s skupno vrednostjo vseh storitev

Tabela 9: Primerjava finančnih načrtov iz Pogodbe 2024 vključno z Aneksi in Pogodbe 2025 vključno z Aneksi v evrih ter deležih posameznih dejavnosti v primerjavi s celotno vrednostjo

Dejavnost	Pogodbena vrednost 2024		Pogodbena vrednost 2025		Plačana vrednost 2025		Indeks pogodbeno 2025/ pogodbeno 2024	Indeks plačano 2025/ pogodbeno 2025
	EUR	%	EUR	%	EUR	%		
Bolnišnična zdravstvena dejavnost								
Primer psihiatrija	25.035.294	62,1%	26.904.975	60,3%	25.550.489	58,7%	107,5	95,0
Primer psihogeriatija	2.329.269	5,8%	3.389.180	7,6%	4.102.115	9,4%	145,5	121,0
Psihiatrična obravnava otroka	2.551.750	6,3%	2.762.477	6,2%	2.762.477	6,3%	108,3	100,0
Obravnave otrok in mladostnikov s kemičnimi oblikami zasvojenosti in komorbidnimi stanji	438.799	1,1%	476.659	1,1%	476.659	1,1%	108,6	100,0
Zdravljenje in rehabilitacija oseb s komorbidnostjo	837.235	2,1%	895.742	2,0%	868.180	2,0%	107,0	96,9
Skupnostna psihiatrična obravnava	211.038	0,5%	237.317	0,5%	285.770	0,7%	112,5	120,4
Dodatek brezšivna skrb v bolnišnični obravnavi	21.577	0,1%	22.687	0,1%	26.676	0,1%	105,1	117,6
Nadzorovana obravnava - NOB	183.107	0,5%	196.051	0,4%	209.343	0,5%	107,1	106,8
Oskrba v dnevni obravnavi	1.632.444	4,0%	1.747.848	3,9%	1.748.550	4,0%	107,1	100,0
Oskrba v tuji družini	616.129	1,5%	655.575	1,5%	655.575	1,5%	106,4	100,0
Pomoč dojenčkom in materam z duševnimi motnjami v obdobju EMD	/	/	64.024	0,1%	30.732	0,1%	/	48,0
Skupnostna psihiatrična obravnava v sklopu programa EMD	/	/	14.281	0,0%		0,0%	/	0,0
Neakutna bolnišnična obravnava	593.234	1,5%	632.708	1,4%	245.895	0,6%	106,7	38,9
Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost								
Specialistična ambulantna dejavnost psihiatrije	4.117.634	10,2%	4.601.889	10,3%	4.482.110	10,3%	111,8	97,4
Specialistična ambulantna dejavnost pedopsihiatrije	421.143	1,0%	451.519	1,0%	493.205	1,1%	107,2	109,2
Ambulanta za prednostne obravnave otrok in mladostnikov s težavami v duševnem razvoju - terciarni nivo	293.694	0,7%	314.622	0,7%	314.622	0,7%	107,1	100,0
Klinična psihologija	87.966	0,2%	182.650	0,4%	207.717	0,5%	207,6	113,7
Mobili paliativni tim	/	/	6.295	0,0%	1.041	0,0%	/	16,5
Farmaceutsko svetovanje	/	/	36.467	0,1%	523	0,0%	/	1,4
Prihodki za LZM	970.639	2,4%	1.055.452	2,4%	1.055.452	2,4%	108,7	100,0
SKUPAJ	40.340.951	100,0%	44.648.418	100,0%	43.517.131	100,0%	110,7	97,5

5.2.2.3 URESNIČEVANJE PLANIRANEGA FIZIČNEGA OBSEGA DELA V LETU 2025 DO ZZS IN OSTALIH PLAČNIKOV

Eden izmed zastavljenih ciljev UPK Ljubljana za leto 2025 je bilo uresničenje zdravstvenih storitev v načrtovanem obsegu, za katerega je ZZS s pogodbo zagotavljala tudi sredstva. Izpolnjevanje delovnega programa pomeni tudi zagotavljanje finančnih sredstev in na tej podlagi uresničevanje poslanstva UPK Ljubljana do prebivalstva, zagotavljanje normalnih delovnih pogojev, strokovni razvoj zaposlenih ter varna in kakovostna obravnava bolnikov.

Realizacija delovnega programa je v letu 2025 nekoliko odstopala od načrtovanega obsega pri posameznih storitvah. V programu hospitalne dejavnosti so bile nekatere storitve presežene, druge pa niso dosegle pričakovanega obsega, specialistično ambulantni program je bil realiziran malenkostno manj od plana. To je posledično vplivalo na višino realiziranih prihodkov. Finančna vrednost pogodbe z ZZS je bila v letu 2025 realizirana 97,5%.

5.2.2.3.1 Uresničevanje obsega dela v letu 2025 do ZZS

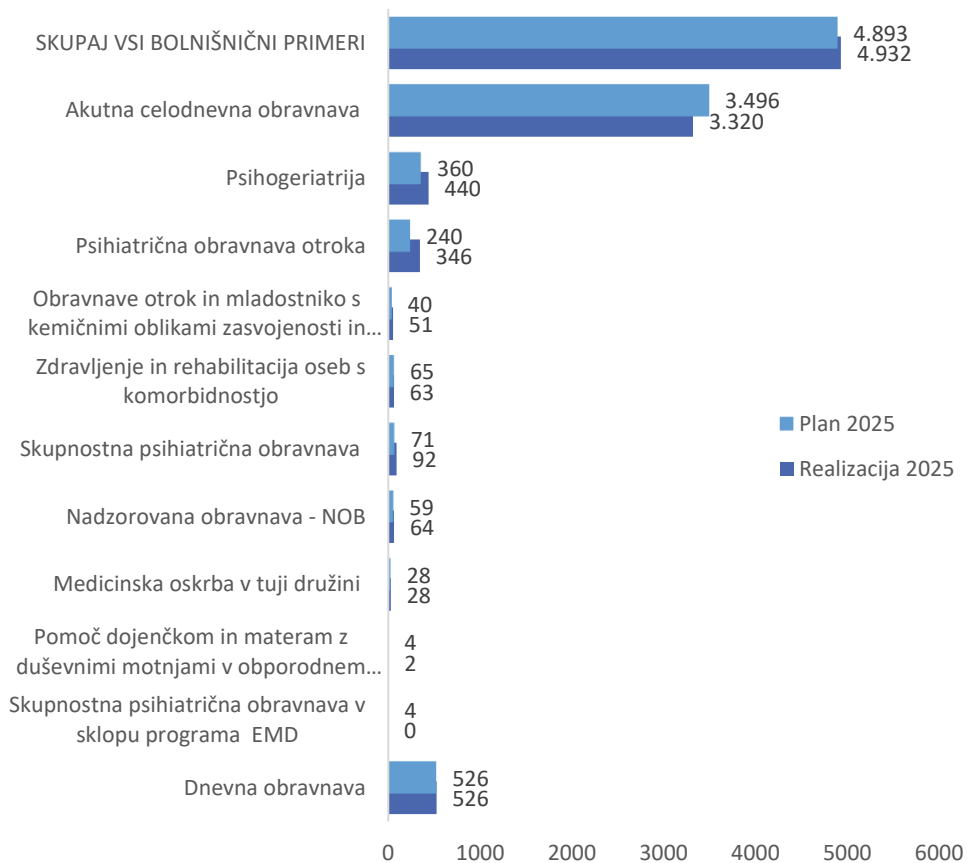
V **hospitalni dejavnosti** je bilo na UPK Ljubljana v letu 2025 obravnavano 4.932 bolnikov. Realizacija obsega hospitalne dejavnosti je bila v letu 2025 za 2,4% (114 primerov) večja od realizacije v letu 2024 in za 0,8% (39 primerov) večja od načrtovanega števila primerov za leto 2025. Program posameznih vrst storitev hospitalnih storitev je potekal glede na potrebe prebivalcev po določeni vrsti hospitalne psihiatrične obravnave.

Tabela 10: Realizacija storitev hospitalne dejavnosti za ZZS v letu 2025 v primerjavi z realizacijo leta 2024 in planom leta 2025

Vrsta programa/ Število primerov	Realizacija 2024	Plan 2025	Realizacija 2025	Indeks Realizacija 2025/ Realizacija 2024	Indeks Realizacija 2025/ Plan 2025
Akutna celodnevna obravnava	3.242	3.496	3.320	102,4	95,0
Psihogeriatrija	442	360	440	99,5	122,2
Psihiatrična obravnava otroka	345	240	346	100,3	144,2
Obravnave otrok in mladostnikov s kemičnimi oblikami zasvojenosti in komorbidnimi stanji	43	40	51	118,6	127,5
Zdravljenje in rehabilitacija oseb s komorbidnostjo	66	65	63	95,5	96,9
Skupnostna psihiatrična obravnava - SPO	82	71	92	112,2	129,6
Nadzorovana obravnava - NOB	54	59	64	118,5	108,5
Medicinska oskrba v tuji družini - TD	28	28	28	100,0	100,0
Dnevna obravnava	516	526	526	101,9	100,0
Pomoč dojenčkom in materam z duševnimi motnjami v obporodnem obdobju - EMD	/	4	2	/	50,0
Skupnostna psihiatrična obravnava v sklopu programa EMD	/	4	0	/	/
SKUPAJ ŠTEVILO PRIMEROV	4.818	4.893	4.932	102,4	100,8

Realizacija posameznih programov kaže, da je bilo največje preseganje načrtovanega programa pri hospitalni obravnavi otrok. Načrtovano število psihiatrične hospitalne obravnave otrok je bilo preseženo za 44,2 % oziroma 106 primerov in obravnave otrok in mladostnikov s kemičnimi oblikami zasvojenosti in komorbidnimi stanji za 27,5 % oziroma za 11 primerov. Načrtovani hospitalni primeri psihogeriatrije so bili preseženi za 22,2 % oziroma 80 primerov. Oba programa se izvajata za najbolj ranljivo populacijo in uravnavanje glede na planirano število ni mogoče. ZZZS je v letu 2025 povečala financiranje psihogeriatričnega programa za 80 primerov, ki velja samo za leto 2025. Povečan obseg je bil glede na realizacijo premajhen. Načrtovan in plačan program psihiatrične obravnave otrok pa že več let ostaja na istem številu, kljub vsakoletnem preseganju realizacije glede na potrebe te ranljive skupine prebivalstva.

Programa akutne psihiatrične obravnave bolnikov je bil v primerjavi z načrtovanim številom manjši za 5% (176 primerov), se je pa v primerjavi z realizacijo preteklega leta povečal za 2,4% (78 primerov). Razlog je predvsem v povečanih sprejemih bolnikov na psihogeriatrično zdravljenje. Zaradi podaljševanja življenjske dobe se posledično s tem povečuje tudi število zahtevnejših zdravstvenih obravnav za to populacijo.



Graf 1: Realizacija storitev hospitalne dejavnosti za ZZZS v letu 2025 v primerjavi s planom 2025

Realizacijo delovnega programa spremljamo tudi po organizacijskih enotah in je prikazana v tabeli 11.

Tabela 11: : Realizacija hospitalne dejavnosti za ZZS po posameznih centrih v letu 2025 v primerjavi s planom leta 2025 in realizacijo leta 2024

Vrsta programa/ Število primerov	Realizacija 2024	Plan 2025	Realizacija 2025	Indeks Realizacija 2025/ Realizacija 2024	Indeks Realizacija 2025/ Plan 2025
Akutna celodnevna obravnava	2.256	2.441	2.382	105,6	97,6
Psihogeriatrija	442	360	440	99,5	122,2
Pomoč dojenčkom in materam z duševnimi motnjami v obporodnem obdobju - EMD	/	4	2	/	50,0
Skupnostna psihiatrična obravnava v sklopu programa EMD	/	4	0	/	0,0
Nadzorovana obravnava - NOB	54	59	64	118,5	108,5
Skupnostna psihiatrična obravnava - SPO	82	71	92	112,2	129,6
Medicinska oskrba v tuji družini - TD	28	28	28	100,0	100,0
Dnevna obravnava	168	140	163	97,0	116,4
CKP - Center za klinično psihiatrijo	3.030	3.107	3.171	104,7	102,1
Akutna celodnevna obravnava	796	865	756	95,0	87,4
Psihiatrična obravnava otroka	345	240	346	100,3	144,2
Dnevna obravnava	232	270	233	100,4	86,3
CMZ - Center za mentalno zdravje	1.373	1.375	1.335	97,2	97,1
Akutna celodnevna obravnava	190	190	182	95,8	95,8
Zdravljenje in rehabilitacija oseb s komorbidnostjo	66	65	63	95,5	96,9
Obravnave otrok in mladostnikov s kemičnimi oblikami zasvojenosti in komorbidnimi stanji	43	40	51	118,6	127,5
Dnevna obravnava	116	116	130	112,1	112,1
CZOPD - Center zdravljenja odvisnih od prepovedanih drog	415	411	426	102,7	103,6
SKUPAJ ŠTEVILO PRIMEROV	4.818	4.893	4.932	102,4	100,8

Realizacija **neakutne obravnave** je znašala 1.615 bolniško oskrbnih dni, kar predstavlja 52,3% doseganje plana za leto 2025, je pa bila realizacija za 56% večja kot v letu 2024. Razlog za nedoseganje načrtovanega programa zdravstvene nege je v načinu obračuna, ker mora posamezen bolnik ostati v neakutni obravnavi vsaj 6 dni, da se lahko le ta obračuna, sicer so oskrbni dnevi vključeni v akutno obravnavo primera in niso posebej plačani. Skupno je bilo iz neakutne obravnave v letu 2025 odpuščenih 22 bolnikov, povprečna ležalna doba je bila 73 dni. V neakutno obravnavo so vključeni bolniki pri katerih gre za daljšo hospitalizacijo, ker niso sposobni za samostojno oskrbo na domu in čakajo na premestitev v dom starejših občanov.

Tabela 12: Realizacija neakutne obravnave za ZZS v letu 2025 v primerjavi s planom leta 2025 in realizacijo leta 2024

Vrsta programa/ Število bolniško oskrbnih dni	Realizacija 2024	Plan 2025	Realizacija 2025	Indeks Realizacija 2025/ Realizacija 2024	Indeks Realizacija 2025/ Plan 2025
Bolniško oskrbni dnevi	1.035	3.089	1.615	156,0	52,3
ŠT.BOLNIŠKO OSKRBNIH DNI	1.035	3.089	1.615	156,0	52,3

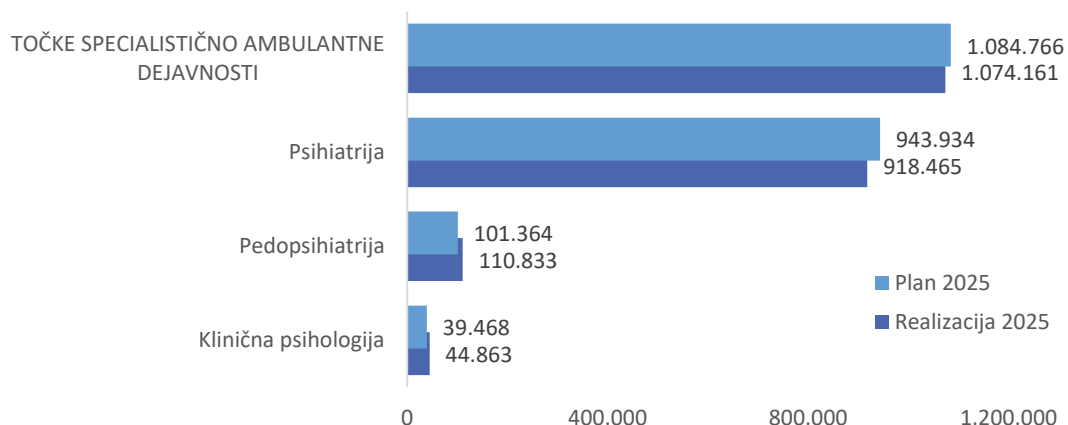
V **specialistični ambulantni dejavnosti** se program načrtuje in spremlja v točkah za posamezne dejavnosti in številu prvih pregledov.

Realizacijo specialistično ambulantne dejavnosti načrtujemo in spremljamo tudi po posameznih centrih UPK Ljubljana in je prikazana v tabeli 13.

Tabela 13: Realizacija ambulantne dejavnosti za ZZS po posameznih centrih v letu 2025

Vrsta programa/ Število točk	Realizacija 2024	Plan 2025	Realizacija 2025	Indeks Realizacija 2025/ Realizacija 2024	Indeks Realizacija 2025/ Plan 2025
CKP - Center za klinično psihiatrijo	291.837	299.784	306.675	105,1	102,3
CMZ - Center za mentalno zdravje	231.932	234.150	223.408	96,3	95,4
CZOPD - Center zdravljenja odvisnih od prepovedanih drog	92.930	91.000	95.043	102,3	104,4
CIP-center za izvanbolnišnično psihiatrijo	303.163	319.000	293.339	96,8	92,0
Psihiatrija	919.862	943.934	918.465	99,8	97,3
CMZ - Center za mentalno zdravje	77.579	72.788	78.421	101,1	107,7
CZOPD - Center zdravljenja odvisnih od prepovedanih drog	31.209	28.576	32.412	103,9	113,4
Pedopsihiatrija	108.788	101.364	110.833	101,9	109,3
Klinična psihologija	20.055	39.468	44.863	223,7	113,7
SKUPAJ AMBULANTNA DEJAVNOST - točke	1.048.705	1.084.766	1.074.161	102,4	99,0

Realizacija vseh storitev specialistične ambulantne dejavnosti je v letu 2025 znašala 1.074.161 točk in je bila za 2,4% večja od realizacije leta 2024 ter za 1% manjša od načrtovanega obsega. Nedoseganja letnega plana je izkazano pri specialistično ambulantnih storitvah psihiatrije za 2,7%. V primerjavi s planom točk psihiatrije leta 2024 se je v letu 2025 plan povečal za 4,8%. Presežene so bile točke specialističnih ambulant pedopsihiatrije za 13,7% in klinične psihologije za 9,3%.



Graf 2: Realizacija specialistično ambulantne dejavnosti v letu 2025 v primerjavi s planom 2025

Lekarniško svetovanje

UPK Ljubljana je v letu 2025 dobila nov program v obsegu enega tima, ki izvaja farmakoterapijske preglede in organizira sestanke za edukacijo kakovostnega predpisovanja zdravil.

Mobilni paliativni tim

UPK Ljubljana je v okviru evropskega projekta v letu 2025 dobila nov program v obsegu 0,4 tima, ki zagotavlja oskrbo težko bolnih in umirajočih ter z dostojanstveno obravnavo in strokovno oskrbo ohranja kakovost življenja.

5.2.2.3.2 Uresničevanje programa za ostale plačnike

UPK Ljubljana je v letu 2025 izvajala tudi zdravstvene storitve, ki niso bile vključene v Pogodbo z ZZS. Plačniki teh storitev so bili različni glede na veljavno zakonodajo za področje zdravstvene dejavnosti in samoplačniki. Ministrstvo za zdravje je poravnalo račune za zdravljenje oseb brez zdravstvenega zavarovanja, brez premoženja in prejemajo socialno podporo, ZZS za bolnike, ki so bili sprejeti na podlagi meddržavnih konvencij in posebnih sporazumov, Urad Vlade RS za oskrbo in integracijo za osebe, ki jim je priznan status začasne zaščite RS, bodisi prosilcu ali upravičencu na podlagi Zakona do zdravstvenega varstva. Samoplačniki so bile osebe brez zdravstvenega zavarovanja in osebe, katerim so bile nudene storitve, ki ne sodijo v pravice nujnega zdravljenja ali niso želeli koristiti pravice iz obveznega zdravstvenega zavarovanja.

Izvajali so se tudi konzilijarni pregledi, ki so jih naročile druge zdravstvene ustanove.

Za ostale plačnike je UPK Ljubljana v letu 2025 načrtovala enako količino storitev, kot je bila realizacija v preteklem letu. UPK Ljubljana nima neposrednega vpliva na sprejem teh pacientov, ker gre v večini primerov za nujne primere, ki so sprejeti na podlagi zakonskih predpisov.

Program za ostale plačnike predstavlja manj kot 1% celotne realizacije programa.

Tabela 14: Realizacija zdravstvenih storitev za ostale plačnike v letu 2025 v primerjavi z realizacijo leta 2024 in planom leta 2025

Vrsta programa	Realizacija 2024	Plan 2025	Realizacija 2025	Indeks Realizacija 2025/ Realizacija 2024	Indeks Realizacija 2025/ Plan 2025
Primeri v celodnevem bolnišničnem zdravljenju	44	44	30	68,2	68,2
Bolniško oskrbni dnevi celodnevne oskrbe za nezavarovane osebe, samoplačnike in druge plačnike	626	626	663	105,9	105,9
Specialistično ambulantne točke	8.130	10.000	10.373	127,6	103,7
Pregledi voznikov samoplačnikov (alkohol, droge)	146	146	127	87,0	87,0
Ekspertizna mnenja	29	29	29	100,0	100,0

V celodnevno akutno obravnavo je bilo sprejetih skupno 30 bolnikov, od tega je bilo po konvencijah ZZS zaračunanih 28 primerov in Uradu za integracijo 2 primera

Za osebe, ki nimajo urejenega obveznega zdravstvenega zavarovanja in sami ne morejo plačati zdravljenja (npr. brezdomci) in za osebe, nastanjene v centrih in domovih, je bilo Ministrstvu za zdravje zaračunano 574 bolniško oskrbnih dni. Pacientom brez zavarovanja in tujcem na ne nujnem zdravljenju je bilo obračunanih 89 bolniško oskrbnih dni po samoplačniški ceni.

V specialističnih ambulantah je bilo za vse ostale plačnike realiziranih 10.373 specialistično ambulantnih točk od tega 9.453 točk storitev psihiatričnih ambulant in 920 točk v ambulanti psihiatrične psihologije. Opravljenih je bilo 127 obravnav za odvajanje odvisnih od alkohola in drog, od tega za voznike, ki jim je bilo odvzeto voziško dovoljenje zaradi vožnje pod vplivom alkohola 9 primerov in 93 primerov zaradi vožnje pod vplivom nedovoljenih drog ter 25 primerov/ocen delazmožnosti zaradi predhodnega uživanja alkohola in drog. Za Klinični inštitut za medicino dela prometa in športa, UKC Ljubljana in druge naročnike, je bilo izdelano 29 ekspertiznih mnenj.

5.2.2.3.3 Zasedenost postelj in povprečna ležalna doba

V hospitalni dejavnosti spremljamo povprečno zasedenost postelj in povprečno ležalno dobo hospitaliziranih bolnikov.

Povprečna zasedenost postelj je bila v UPK Ljubljana v letu 2025 72,53% upošteva vse oddelke. Po posameznih enotah je bila realizacija različna in je prikazana v tabeli 15.

Povprečna ležalna doba se razlikuje med posameznimi organizacijskimi enotami, ker je odvisna od doktrine zdravljenja in vrste bolnikov. V letu 2025 je bila skupna povprečna ležalna doba za vse bolnike na UPK Ljubljana 25,96 dni. Ležalna doba po posameznih organizacijskih enotah in zdravstvenih programih je razvidna iz Tabele 15.

Tabela 15: Povprečna zasedenost postelj in povprečna ležalna doba po posameznih enotah

Organizacijska enota	Število postelj - v uporabi	Zasedenost postelj v %	Ležalna doba dnevih	v
CKP - skupaj	280	83,60%		29,05
CMZ - skupaj	104	57,75%		17,19
CZOPD - skupaj	54	45,70%		32,38
SKUPAJ HOSPITALNA DEJAVNOST	438	72,53%		25,96

5.2.2.4 POROČANJE O TERCIARNI DEJAVNOSTI

V Programu dela in finančnem načrtu UPK Ljubljana za leto 2025 so bila načrtovana sredstva tudi za izvajanje terciarne dejavnosti. V Uredbi o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje in obsegu sredstev za leto 2025 je bilo opredeljeno za terciar skupno 3.852.065 evrov, od tega 2.307.707 evrov za terciar I v sklopu katerega je financirano izobraževanje, raziskovalna dejavnost in nacionalni registri, medtem ko je bilo za Terciar II načrtovano 1.348.459 evro za delo subspecialnih timov in konzilijev. V letu 2025 je bila poraba sredstev za terciarne dejavnosti za 1,1% večja od načrtovanih sredstev, ker je to omogočila medletna valorizacija programov.

Tabela 16:Terciarne dejavnosti v letu 2025 v primerjavi s letom 2024

TERCIAR	Realizacija 2024	Pan 2025	Realizacija 2025	Indeks Realizacija 2025/ Realizacija 2024	Indeks Realizacija 2025/ Plan 2025
Učenje	734.434	918.875	945.836	128,8	102,9
Usposabljanje za posebna znanja	79.895	100.000	82.394	103,1	82,4
Razvoj in raziskave	1.448.761	1.535.125	1.550.954	107,1	101,0
Nacionalni register bolezni in nacionalna evidenca	44.617	46.000	48.467	108,6	105,4
Terciar I	2.307.707	2.600.000	2.627.651	113,9	101,1
Subspecialni timi	1.146.604	1.283.000	1.299.369	113,3	101,3
Interdisciplinarni ekspertni konzilij	7.250	10.000	7.755	107,0	77,5
Terciar II	1.153.854	1.293.000	1.307.124	113,3	101,1
SKUPAJ	3.461.561	3.893.000	3.934.775	113,7	101,1

Terciar I

Pedagoško dejavnost izvaja UPK Ljubljana kot terciarni zavod za zdravstvene delavce vseh javnih in drugih zavodov in zaposlene UPK Ljubljana. Je tudi učna baza za specializante psihiatrije, otroške in mladostniške psihiatrije ter klinične psihologije. Izvaja tudi del specializacije iz področja nevrologije, urgentne medicine in družinske medicine ter del zdravniškega sekundariata. UPK Ljubljana je učna baza tudi za specializante klinične farmacije.

Za zaposlene in druge zainteresirane so se v letu 2025 izvajali izobraževalni programi v katerih so bile predstavljene novosti iz področja zdravljenja duševnih motenj ter nakazan prenos v prakso.

Program učenja je bil v letu 2025 namenjen specializantom in podiplomskim študentom v programu magisterijev in doktoratov. V programu učenja je bilo poleg podiplomskih študentov za program magisterijev in doktoratov vključeno tudi skupno 260 specializantov različnih strok, 568 študentov zdravstvene nege, delovne terapije in fizioterapije, pripravniki in drugi za izobraževanja za posebna znanja.

Program terciar I v učenju vključuje tudi izobraževalne dogodke, ki jih potrdi RSK za psihiatrijo in Ministrstvo za zdravje.

UPK Ljubljana sodeluje z Zdravniško zbornico Slovenije pri pripravi programov za kroženje specializantov na UPK Ljubljana in določi specializantsko mesto, imenuje neposrednega mentorja in izda sklep o mentorstvu.

Program usposabljanja za posebna znanja je vključeval prenos znanja in najnovejših strokovnih dosežkov iz prakse in literature v izvajanje zdravstvene dejavnosti. Usposabljanje poteka v obliki prirejanja strokovnih srečanj, tečajev, seminarjev, predavanj, delavnic, delovnih sestankov in ostalih oblik strokovnih srečanj za zunanje zdravstvene delavce, zdravstvene delavce UPK Ljubljana in ostale. Programi za prenos znanja in najnovejših dognanj iz prakse in literature v izvajanje so potrjeni na Razširjenem strokovnem kolegiju za psihiatrijo.

V letu 2025 je bilo organizirano 152 načrtovanih izobraževalnih dogodkov, katerih se je udeležilo 3.936 oseb. Realiziranih je bilo 37 izobraževalnih dogodkov v okvirju Terciarja I, ki se jih je udeležilo 1.811 udeležencev. Izven terciarja je bilo organiziranih 23 izobraževalnih dogodkov za 864 udeležencev. Drugih internih strokovnih sestankov, srečanj in predstavitev primerov je bilo po različnih centrih in službah UPK Ljubljana 92. Slednjih se je udeležilo 1.261 udeležencev.

Za **raziskovalno dejavnost** ima UPK Ljubljana status raziskovalne organizacije. Na raziskovalnem področju je aktivno sodelovala z raziskovalnimi institucijami: Javno agencijo za znanstveno in raziskovalno dejavnost Republike Slovenije (ARIS), z drugimi zdravstvenimi zavodi (Medicinsko fakulteto in UKC Ljubljana), izvajala raziskave za naročnike in kot terciarni zavod izvajala terciarne raziskovalne projekte. V program razvoja in raziskovanja so vključeni projekti, ki so namenjeni aplikativnim pristopom reševanja strokovnih problemov, ter posledično vplivajo na boljšo organiziranost strokovnega dela.

Pri Javni agenciji za znanstveno in raziskovalno dejavnost Republike Slovenije je za izvajanje raziskovalnih projektov in programov evidentiranih 17 raziskovalcev, 6 strokovno-tehničnih sodelavcev. V letu 2025 je potekalo 6 raziskovalnih projektov in en raziskovalni program v okviru stabilnega financiranja znanstvenoraziskovalne dejavnosti. Dva projekta sta bila zaključena, štirje se nadaljujejo v letu 2026.

V UPK Ljubljana je potekalo intenzivno spodbujanje raziskovalne dejavnosti ter ustvarjanje okolja, ki omogoča aktivno raziskovanje v organizaciji, kar pa je tudi pogoj za njen nadaljnji razvoj, h kateremu UPK Ljubljana intenzivno sledi.

V sklopu terciarne dejavnosti je UPK Ljubljana v letu 2025 izvajala 30 raziskovalnih projektov.

Vodenje nacionalnih registrov bolezni in nacionalne evidence s področja psihiatrije poteka na podlagi Zakona o zbirkah podatkov s področja zdravstvenega varstva (ZZPPZ) UPK Ljubljana vodi:

- register samomorov in samomorilnih poskusov (je nacionalnega pomena in zajema podatke iz celotne države),
- register hospitaliziranih psihiatričnih bolnikov (zajema podatke UPK Ljubljana) in
- register oseb odvisnih od alkohola (zajema podatke UPK Ljubljana).

Terciar II

V **subsposialnih timih** terciarne dejavnosti sodelujejo visoko specializirani timi strokovnjakov, ki načrtujejo in izvajajo obravnavo redkih in zapletenih bolezni. Timi delujejo na področjih:

- zdravljenja odvisnih od prepovedanih drog,
- zdravljenja motenj hranjenja,
- zdravljenja psihoz in nevroz,
- adolescentne psihiatrije,
- intenzivne otroške in mladostniške psihiatrije ter
- kriznih intervencij.

V letu 2025 je v subsposialnih timih sodelovalo 109 zaposlenih.

Težavnost predstavlja najbolj zahtevna bolnišnična zdravljenja, kjer stroški praviloma presegajo zaračunano vrednost primera.

V okviru Centra za mentalno zdravje deluje interdisciplinarni konzilij, ki obravnava problematiko odraslih s spolno disforijo/transseksualizmom, od maja 2016 pa poteka tudi obravnavo otrok in mladostnikov s to problematiko. Obravnave potekajo individualno. Organizirane so tudi ambulantne skupine odraslih, mladostnikov in svojcev. Problematiko posameznih pacientov obravnava posebni konziliji. Konziliji so sklicani po potrebi, kadar se je potrebno opredeliti glede kriterija za nadaljnje postopke potrditve spola, ki vključuje hormonsko in kirurško zdravljenje. Člani interdisciplinarnega konzilija Republike Slovenije za potrditev spolne identitete, katerega člani so tudi zaposleni v UPK Ljubljana, so se v letu 2025 sestali sedemkrat.

5.2.2.5 POROČANJE O IZVAJANJU MEDNARODNIH PROJEKTOV (RAZISKOVALNIH IN RAZVOJNIH PROJEKTOV)

UPK Ljubljana v letu 2025 ni bila nosilec mednarodnega raziskovalnega projekta v smislu samostojne prijave ali neposrednega financiranja iz mednarodnih virov, je pa v tem obdobju sodelovala v mednarodno usmerjenem interdisciplinarnem pripravljano-raziskovalnem projektu Univerze v Ljubljani, katerega cilj je priprava prijave na razpis programa Obzorje Evropa.

Gre za pripravljano-raziskovalni projekt z naslovom Razvoj in uporaba metod individualizirane neinvazivne možganske stimulacije pri zdravljenju duševnih motenj, ki ga kot vodilni raziskovalec vodi red. prof. dr. Grega Repovš s Filozofske fakultete Univerze v Ljubljani. Projekt je financiran iz Razvojnega sklada Univerze v Ljubljani (RSUL) in poteka v obdobju 2024–2026.

V projektu sodelujejo raziskovalci z več članic Univerze v Ljubljani, in sicer s Filozofske fakultete, Medicinske fakultete, Fakultete za računalništvo in informatiko ter Pedagoške fakultete. UPK Ljubljana v projektu sodeluje kot klinična in raziskovalna partnerska institucija prek Medicinske fakultete Univerze v Ljubljani, predvsem z vsebinskim in strokovnim prispevkom s področja psihiatrije ter klinično-raziskovalnim sodelovanjem.

Projekt je vsebinsko usmerjen v razvoj in prenos sodobnih interdisciplinarnih pristopov na področju zdravljenja duševnih motenj ter predstavlja pomemben korak pri vzpostavljanju pogojev za prijavo večpartnerskega mednarodnega raziskovalnega projekta v okviru programa Obzorje Evropa. Sodelovanje UPK Ljubljana v okviru tega projekta prispeva k mednarodni raziskovalni prepoznavnosti ustanove ter krejitvi povezovanja klinične prakse z raziskovalnim in akademskim okoljem na nacionalni in mednarodni ravni.

5.2.2.6 POROČANJE O IZVAJANJU STORITEV NA TRGU

UPK Ljubljana poleg javne službe izvaja tudi prodajo blaga in storitev na trgu. Razpoložljiva oprema, prostorske in kadrovske kapacitete ter organizacija dela, omogočajo izvajanje in prodajo zdravstvenih in nezdravstvenih storitev tudi za trg. Storitve tržne dejavnosti v UPK Ljubljana se praviloma izvajajo izven rednega delovnega časa ali v okviru rednega delovnega, a šele po opravljeni delovni obveznosti za program, dogovorjen z ZZS. Izvajalci tržne dejavnosti so redno zaposleni in za to delo praviloma niso posebej nagrajevani.

UPK Ljubljana je v letu 2025 izvajala naslednje storitve tržne dejavnosti:

- samoplačniške zdravstvene storitve,
- zdravstvene storitve za druge izvajalce zdravstvene dejavnosti po načelu naročnik je plačnik (konziliarni pregledi, supervizije, pregledi za voznike),
- storitve izobraževalne dejavnosti (izvedba seminarjev in izobraževanj),
- ostale storitve (izvedenska mnenja za sodišča, prodaja zdravil, izdaja raznih potrdil, prodaje hrane in pijače v jedilnici UPK Ljubljana, povračila obratovalnih stroškov za tržno uporabo nepremičnin in opreme, pavšali za oddajanje prostorov za postavitve avtomatov, prodaja drugih proizvodov, blaga, materialov in storitev).

Prihodki iz opravljanja tržne dejavnosti so v letu 2025 znašali 229.236 evrov in so bili za 31% nižji od leta 2024 predvsem zaradi spremembe vključevanja določenih prihodkov v tržno dejavnost v skladu z sprejetimi določili v novem Pravilniku tržne dejavnosti UPK Ljubljana.

5.2.2.7 POROČANJE O VKLUČEVANJU STORITEV V E-ZDRAVJE

Upravljanje projekta eZdravje vodi Nacionalni inštitut za javno zdravje. Cilj projekta je uvedba poenotениh informacijskih rešitev v poslovanju slovenskega zdravstvenega sistema ter povezovanje lokalnih informacijskih sistemov v nacionalni informacijski sistem. V UPK Ljubljana so v uporabi sledeče komponente projekta eZdravje:

- zNET je varno zdravstveno omrežje, ki zagotavlja zanesljive in visoko razpoložljive povezave med vsemi izvajalci zdravstvenih dejavnosti.



- eRecept, ki omogoča izdelavo elektronskega recepta, ki ga zdravnik po varni poti pošlje v sistem, od koder ga pridobi lekarna. Aplikacija omogoča večjo varnost pacienta, saj lahko zdravnik in farmacevt preverita interakcije med zdravili, ki jih pacient jemlje ter kontraindikacije zdravil.

- eNaročanje, omogoča elektronsko napotitev in hitrejše naročanje preko enega spletnega portala na zdravstveno storitev pri vseh izvajalcih na sekundarni in terciarni ravni na podlagi sproti posodobljenih podatkov o dejanskih čakalnih dobah.



- Dostop do podatkov zalednega sistema CRPP (Centralni register podatkov o pacientu).

- eRCO: Elektronski register cepljenih oseb in posledična prijava neželenih učinkov on-line. Vključitev je implementirana v letu 2020, omogoča poenoteno zbiranje in posredovanje podatkov v centralni repozitorij na nacionalni ravni o cepljenih pacientov in zaposlenih v UPK Ljubljana.



- Varnostna shema, kot centralni repozitorij pravic uporabnikov.
- WebBI analitično centralno orodje in dnevna poročila s strani NIJZ na temo podatkov iz čakalnih seznamov.

Tabela 17: Parametri vključevanja in uporabe storitev e-Zdravja v letu 2025

	Delež
Delež papirnatih napotnic za razporejanje pacientov na čakalne sezname/knjige, na podlagi katerih se ob vpisu podatkov v naš informacijski sistem izvede avtomatsko pošiljanje podatkov o napotnici v centralni sistem eNaročanja. (napotnica za sprejem v UPK Ljubljana ni pogoj)	100%
Delež izdanih odpustnih pisem in ambulantnih izvidov, ki so bili v UPK Ljubljana v letu 2025 izdani ter hkrati tudi preko informacijskega sistema avtomatsko posredovani v CRPP	OP: 95% AI: 80%
Delež pacientov, vpisanih v čakalne sezname na katerokoli storitev, kjer še nismo ustrezno povezali internih šifrantov s šifrantom vrst zdravstvenih storitev (VZS) in se zato v centralni sistem še ne poroča o njih v avtomatskem priklicu podatkov (poteka vsako noč).	0%

5.2.3 POSLOVNI IZID

UPK Ljubljana je v poslovnem letu 2025 izkazala presežek prihodkov nad odhodki v višini 2.321.373,50 evrov pred obračunom davka od dohodka, kar predstavlja 4,8 % celotnih prihodkov. Zaradi izvajanja pridobitvene dejavnosti je od realiziranega poslovnega izida pridobitvene dejavnosti obračunan davek od dohodka v višini 1.275,05 evra. Razpoložljiv presežek prihodkov nad odhodki za leto 2025 tako znaša 2.320.098,45 evrov.

Tabela 18: Poslovni rezultat v letu 2025 v primerjavi s planom leta 2025 in realizacijo leta 2024

	Realizacija 2024	Plan 2025	Realizacija 2025	Indeks Realizacija 2025/ Realizacija 2024	Indeks Realizacija 2025/ Plan 2025
CELOTNI PRIHODKI	43.131.040,04	44.540.000,00	47.954.505,51	111,2	107,7
CELOTNI ODHODKI	40.125.115,71	44.540.000,00	45.633.132,01	113,7	102,5
POSLOVNI IZID	3.005.924,33	0,00	2.321.373,50	77,2	/
Davek od dohodka	12.183,00	/	1.275,05	10,5	/
POSLOVNI IZID Z UPOŠTEVANJEM DAVKA OD DOHODKA	2.993.741,33	/	2.320.098,45	77,5	/
Delež presežka v celotnem prihodku	6,9%	0	4,8%	69,7	/

Prihodki

V letu 2025 so bili vsi prihodki UPK Ljubljana realizirani v višini 47.954.505,51 evrov in so za 7,7% višji od načrtovane višine, oziroma za 3.414.505,51 evrov. V primerjavi z realiziranimi prihodki leta 2024 so bili prihodki višji za 11,26% oziroma za 4.823.465,47 evrov.

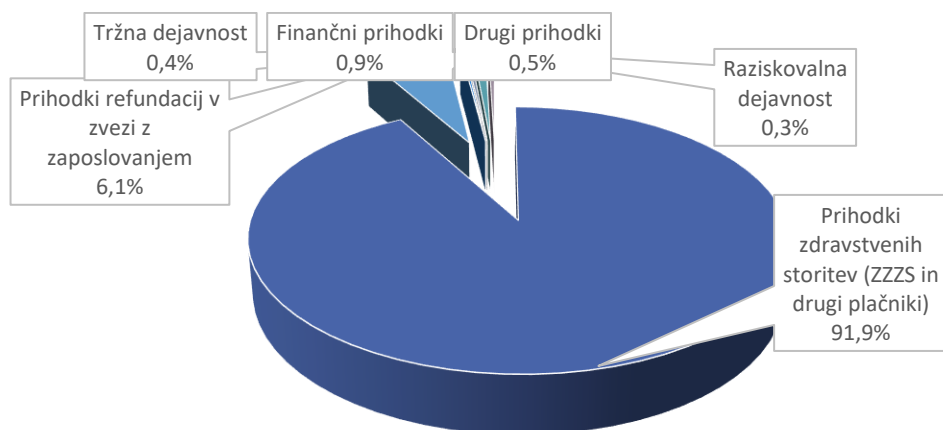
V letu 2025 so se prihodki povečali predvsem zaradi povečanja cen storitev programa za ZZS v katere so bili vključeni višji prihodki za pokrivanje stroškov dela ter povečanje dodatnih prihodkov za pridobljene nove programe zdravstvenih storitev hospitalne in specialistično ambulantne dejavnosti. Pomembno povečanje prihodkov v primerjavi z letom 2024 so tudi prihodki za izvajanje javne službe, ki vključujejo prihodke od povračil plač za specializante in pripravnike, nadomestila stroškov plač za bolniško odsotnost, ki ji poravnava ZZS ter prihodki za pokrivanje stroškov izplačila zimskega regresa za zaposlene. Finančni prihodki so se povečali zaradi realiziranih višjih obresti na denarna sredstva UPK Ljubljana na podračunu enotnega zakladniškega računa države pri Banki Slovenije.

V tabeli 19 so prikazani prihodki po posameznih skupinah v primerjavi z realizacijo preteklega leta in planom 2025.

Tabela 19: Prihodki v letu 2025 v primerjavi s planom 2025 in realizacijo 2024

Vrsta prihodka	Realizacija 2024	Plan 2025	Realizacija 2025	Indeks Realizacija 2025/ Realizacija 2024	Indeks Realizacija 2025/ Plan 2025
Prihodki Pogodba ZZS - sredstva javnih financ	39.432.281,09	41.200.000,00	43.653.982,95	110,7	106,0
Prihodki od ostalih plačnikov zdravstvenih storitev (konvencije, MZ Urad)	231.891,11	274.000,00	383.369,28	165,3	139,9
Drugi prihodki od zdravstvenih storitev iz opravljanja javne službe	2.041.076,69	1.880.000,00	2.908.211,89	142,5	154,7
Prihodki iz naslova raziskovalne dejavnosti	126.007,88	120.000,00	123.309,21	97,9	102,8
Prihodki od subvencij, kompenzacij, donacij in dotacij	135.961,04	135.000,00	14.207,43	10,4	10,5
Prihodki od proizvodov in storitev za lastne potrebe	27.794,19	25.000,00	45.374,45	163,3	181,5
Drugi prihodki iz naslova opravljanja javne službe - nezdravstvena dejavnost	147.896,45	150.000,00	136.391,34	92,2	90,9
SKUPAJ PRIHODKI OD POSLOVANJA	42.142.908,45	43.784.000,00	47.264.846,55	112,2	108,0
Prihodki od samoplačnikov za zdravstvene storitve-fizične osebe	15.515,14	16.000,00	39.092,71	252,0	244,3
Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev na trgu	316.818,15	340.000,00	170.314,78	53,8	50,1
PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV , BLAGA IN STORITEV NA TRGU	332.333,29	356.000,00	209.407,49	63,0	58,8
FINANČNI PRIHODKI	640.621,90	350.000,00	455.412,81	71,1	130,1
DRUGI PRIHODKI	4.874,09	40.000,00	3.846,91	78,9	9,6
PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	10.302,31	10.000,00	20.991,75	203,8	209,9
CELOTNI PRIHODKI	43.131.040,04	44.540.000,00	47.954.505,51	111,2	107,7

Največji delež celotnih prihodkov predstavljajo prihodki od prodaje zdravstvenih storitev (91,9%). Sledijo prihodki, ki jih je UPK Ljubljana prejela v zvezi z refundacijami za nadomestila plač zaposlenih v breme drugih in refundacije stroškov dela specialistov in pripravnikov (6,1%), finančni prihodki (0,9%), ostale vrste prihodkov pa dosegajo manj kot 0,5% celotnih prihodkov. V primerjavi s preteklim letom se je povečal delež prihodkov refundacij v zvezi z zaposlovanjem zaradi nadpovprečnega povečanja plač in drugih stroškov dela.



Graf 3: Struktura celotnih realiziranih prihodkov v letu 2025

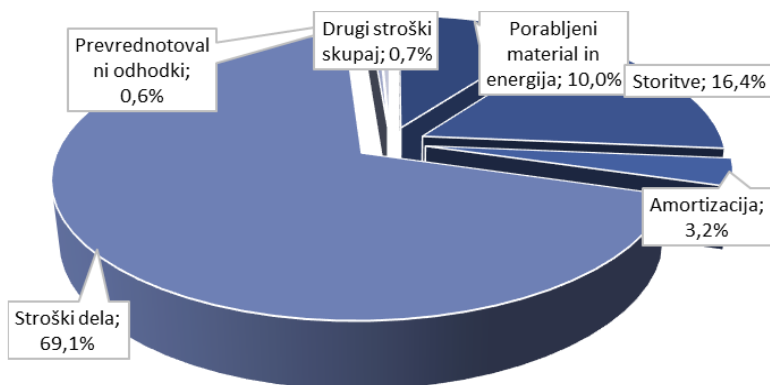
Odhodki

V letu 2025 so bili celotni odhodki UPK Ljubljana realizirani v višini 45.633.132,01 evrov in so za 13,7% oziroma za 5.508.016,30 višji od realiziranih odhodkov v letu 2024 ter za 2,5% oziroma za 1.093.132,01 evrov višji od načrtovanih za leto 2025. Na povišanje odhodkov v letu 2025 je v največji meri vplivalo povečanje stroškov dela.

Tabela 20: Odhodki leta 2025 v primerjavi s planom in realizacijo leta 2024

Odhodki	Realizacija 2024	Plan 2025	Realizacija 2025	Indeks Realizacija 2025/ Realizacija 2024	Indeks Realizacija 2025/ Plan 2025
Porabljeni material	4.540.677,16	4.701.500,00	4.563.355,86	100,5	97,1
Storitve	6.934.395,48	7.572.000,00	7.487.967,57	108,0	98,9
Amortizacija	1.324.897,32	1.500.000,00	1.457.099,89	110,0	97,1
Stroški dela	27.194.861,22	30.630.000,00	31.545.103,71	116,0	103,0
Drugi stroški	105.714,58	91.500,00	268.043,17	253,6	292,9
Stroški prodanih zalog	809,48	1.000,00	1.590,66	196,5	159,1
Finančni odhodki	2.490,94	4.000,00	209,71	8,4	5,2
Drugi odhodki	133,75	10.000,00	117,03	87,5	1,2
Prevrednotovalni odhodki	21.135,78	30.000,00	309.644,41	1465,0	1032,1
ODHODKI SKUPAJ	40.125.115,71	44.540.000,00	45.633.132,01	113,7	102,5

V letu 2025 predstavljajo največji delež stroškov v odhodkih stroški dela 69,1%. V primerjavi s preteklim letom so se povečali za 16% zaradi novega vrednotenja plač in povečanja števila zaposlenih. Stroški porabljenega materiala vključujejo tudi stroške porabljene energije in predstavljajo 10% celotnih odhodkov. V stroških storitev so bili največji stroški tekočega in investicijskega vzdrževanja, stroški, čiščenja, varovanja in stroški zdravstvenih storitev in preiskav. Skupno stroški storitev predstavljajo 16,4% vseh odhodkov. Stroški amortizacije opredmetenih in neopredmetenih sredstev in drobnega inventarja znašajo predstavljajo 3,2% vseh odhodkov. V prevrednotovalne odhodke so vključene oslabitve zalog zdravil in oblikovanje popravkov vrednosti terjatev. Skupno predstavljajo 0,6% vseh odhodkov, drugi odhodki so realizirani v višini 0,7% skupnih odhodkov.



Graf 4: Struktura celotnih realiziranih odhodkov v letu 2025

5.2.4 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA

Realizacija delovnega program UPK Ljubljana je v letu 2025 potekala po zastavljenem planu in pri tem niso nastopile okoliščine, ki bi lahko negativno vplivale na potek dela tako, da bi bilo zaznati negativne posledice. Zastavljen je bil cilj, da bodo posamezni programi realizirani v načrtovanem obsegu glede na Pogodbo z ZZS in prav tako glede na načrtovan obseg ostale dejavnosti. V letu 2025 je bilo k osnovni pogodbi z ZZS sklenjeno še pet aneksov, kar je zahtevalo dodatno usklajevanje povečanega načrtovanega obsega delovnega programa. Realizacija nekaterih programov je kljub temu nekoliko odstopala od zastavljenega plana. Programi so potekali v skladu s potrebami prebivalcev in pri sprejemu bolnikov ni bilo omejevanja. Poslanstvo UPK Ljubljana je zagotavljanje psihiatričnega zdravljenja za vse državljane, ne glede na omejitve programov dela, zapisanih v letnem delovnem načrtu.

Razlog za preseganje programa od načrtovanega obsega pri hospitalnem psihiatričnem zdravljenju otrok in mladostnikov in programu psihogeriatrije za več kot 2%, je premajhen obseg programa, ki ga financira ZZS. Premajhen obseg financiranja tega programa zaznavamo že dalj časa. Realizacija programa psihiatrična obravnava otroka je bila v letu 2025 za 44,2 % večja od planiranega obsega in posledično je 106 primerov ostalo neplačanih. Realizacija programa obravnave otrok in mladostnikov s kemičnimi oblikami zasvojenosti in komorbidnimi stanji je bila za 27,5% večja od plana in 11 realiziranih primerov je ostalo neplačano. Na Ministrstvo za zdravje smo naslovili prošnjo, da se zagotovi dodatno financiranje programa psihiatrične obravnave otrok glede na potrebe te populacije, vendar do rešitve ni prišlo.

V letu 2025 je bil za 22,2% (80 primerov) prekoračen hospitalni program psihogeriatrije. Prekoračitev je manjša, kot je bila v letu 2024, ker je ZZS zagotovila sredstva za dodatno financiranje 80 primerov, kar pa ni zadostovalo za plačilo celotne realizacije tega program. Prav tako ni zagotovljeno, da bo povečanje programa veljalo tudi v letu 2026. Načrtovana sredstva za nedosežen program akutne hospitalne psihiatrične obravnave bolnikov se po pravilih financiranja ZZS preliva za pokrivanje preseženega psihogeriatričnega programa. Iz tega naslova je bilo dodatno plačanih 60 primerov hospitalnega zdravljenja psihogeriatrije.

Program skupnostne psihiatrične obravnave je bil presežen za 29,6%, neplačanih je bilo 21 primerov. Razlog za prekoračenje plana je predvsem izvajanje prijaznejšega načina zdravljenja za paciente in skrajševanje ležalne dobe predhodne hospitalizacije teh pacientov.

Program, ki ni bil dosežen v celoti oziroma manj kot 2% je bilo zdravljenje in rehabilitacija oseb s komorbidnostjo, (za 2 primera manj od plana). Glede na dejstvo, da so bili sprejeti vsi pacienti, ki so potrebovali tovrstno zdravstveno obravnavo in majhno število nerealiziranih primerov, menimo, da niso nastajale nedopustne posledice pri izvajanju programa. Na število oseb sprejetih v medicinsko oskrbo v tuji družini UPK Ljubljana nima neposrednega vpliva.

Program pomoč dojenčkom in materam z duševnimi motnjami v obporodnem obdobju je UPK Ljubljana dobila z Aneksom št.5 k Pogodbi z ZZS za leto 2025 šele v drugi polovici decembra in uspela je obravnavati 2 primera od 4 načrtovanih, kar pomeni 50% načrtovanega programa za to obdobje.

5.2.5 ČAKALNE DOBE

UPK Ljubljana vodi in obvladuje čakalne dobe za naslednje skupine prvih zdravstvenih pregledov po veljavnem šifrantu Vrste zdravstvenih storitev:

- Psihiatrični obravnava – prva
- Psihogeriatrični pregled – prvi
- Pregled ob odvijanju odvisnosti od prepovedanih drog – prvi
- Pregled ob odvijanju odvisnosti od alkohola – prvi



UPK Ljubljana je v letu 2025 redno zagotavljala podatke in poročala o usklajenosti podatkov v čakalnih knjigah ter morebitnih odstopanjih na podlagi petega odstavka 15. člena Zakona o nujnih ukrepih za zagotovitev stabilnosti zdravstvenega sistema – ZNUZSZS (Uradni list RS, št. 100/22 z dne 25. 7. 2022) na centralni sistem eNaročanja.

V UPK Ljubljana so le izjemoma presežene najdaljše dopustne čakalnih dobe skladno s Pravilnikom o naročanju in upravljanju čakalnih seznamov ter najdaljših dopustnih čakalnih dobah. Izjemo predstavlja manjši nabor pacientov, ki čakajo nad dopustno čakalno dobo na prvo psihiatrično obravnavo, ker niso izkoristili možnosti pregleda v urgentnih ambulantah.

Na dan 31. 12. 2025 je v UPK Ljubljana čakalo na prvi pregled skupno 330 pacientov, od tega 5 (1,52%) nad dopustno čakalno dobo.

Tabela 21: Število čakajočih na prvo obravnavo ambulantnega pregleda na dan 31.12.2025

Št. VZS	Vrsta storitve	Št. čakajočih na dan 31.12.2024	Št. čakajočih na dan 31.12.2025	Št. čakajočih nad dopustno ČD 2025	% čakajočih nad dopustno ČD
1040P	Psihiatrična obravnava - prva	118	120	1	0,83
2675P	Psihogeriatrični pregled - prvi	71	135	0	0,00
1042P	Odvisnosti od prepovedanih drog - prvi	28	8	1	0,13
1044P	Odvisnosti od alkohola - prvi	79	67	3	0,04
	Skupaj	296	330	5	1,52

V letu 2024 je 24 pacientov čakalo na prvi psihiatrični pregled dalj kot je bila dopustna čakalna doba, v letu 2025 le 5 pacientov. Podatki kažejo na izboljšanje obvladovanja čakalnih dob, kar odraža učinkovitejše upravljanje čakalnih seznamov in organizacijo dela.

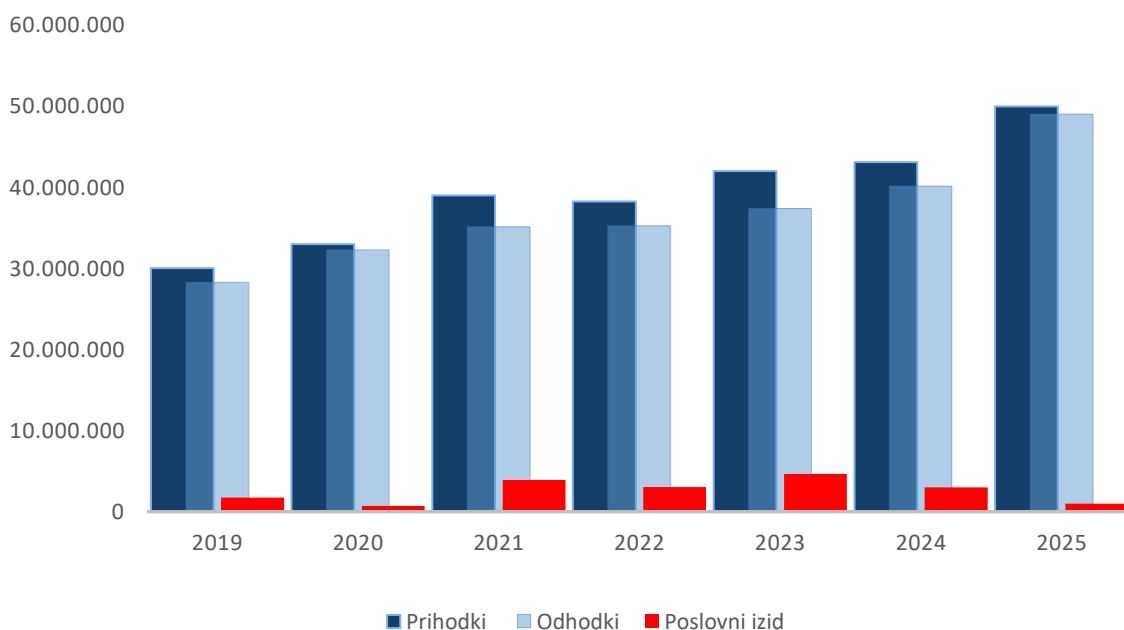
Ažurne oz. dnevne informacije o aktualnih čakalnih dobah za posamične vrste zdravstvenih storitev (VZS) so objavljene na nacionalnem spletnem portalu <https://cakalnedobe.ezdrav.si/>

5.3 OCENA USPEŠNOSTI S POMOČJO KAZALNIKOV, VKLJUČNO Z OCENO GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

UPK Ljubljana v programu dela in finančnem načrtu vsako leto sprejme cilje, ki jih bo zasledovala tekom leta. Eden izmed najpomembnejših je doseganje pozitivnega rezultata poslovanja, katerega doseg z izpolnjevanjem delovnega programa in obvladovanju stroškov in odhodkov vseh vrst, ter povečevanja prihodkov. Tako si zagotavlja pogoje za uresničevanje ostalih zastavljenih ciljev. Ocena uspešnosti in učinkovitosti poslovanja se izkazuje s kazalniki, katere vrednosti in obrazložitve so prikazane v nadaljevanju.

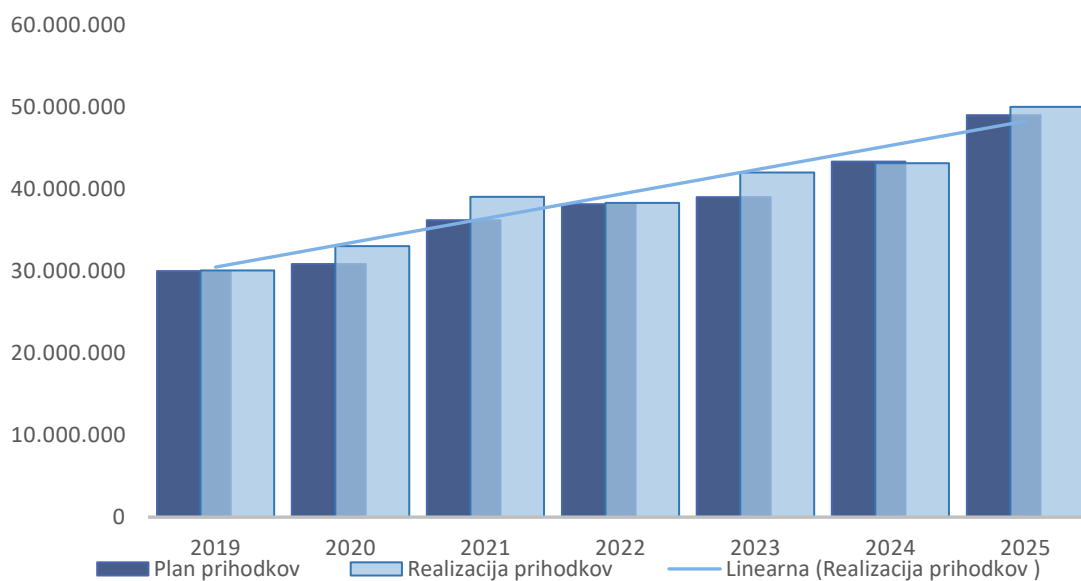
5.3.1 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI

UPK Ljubljana od leta 2019 dalje poslovno leto zaključuje s presežkom prihodkov nad odhodki. Presežek prihodkov nad odhodki je bil najmanjši leta 2020 (707.406 evrov – 2,1% realiziranih prihodkov v letu) in največji leta 2023 (4,643.121 evrov – 11% realiziranih prihodkov v letu) V letu 2025 je bil presežek prihodkov nad odhodki 4,8% ustvarjenih prihodkov. Ti podatki potrjujejo, da UPK Ljubljana posluje gospodarno.



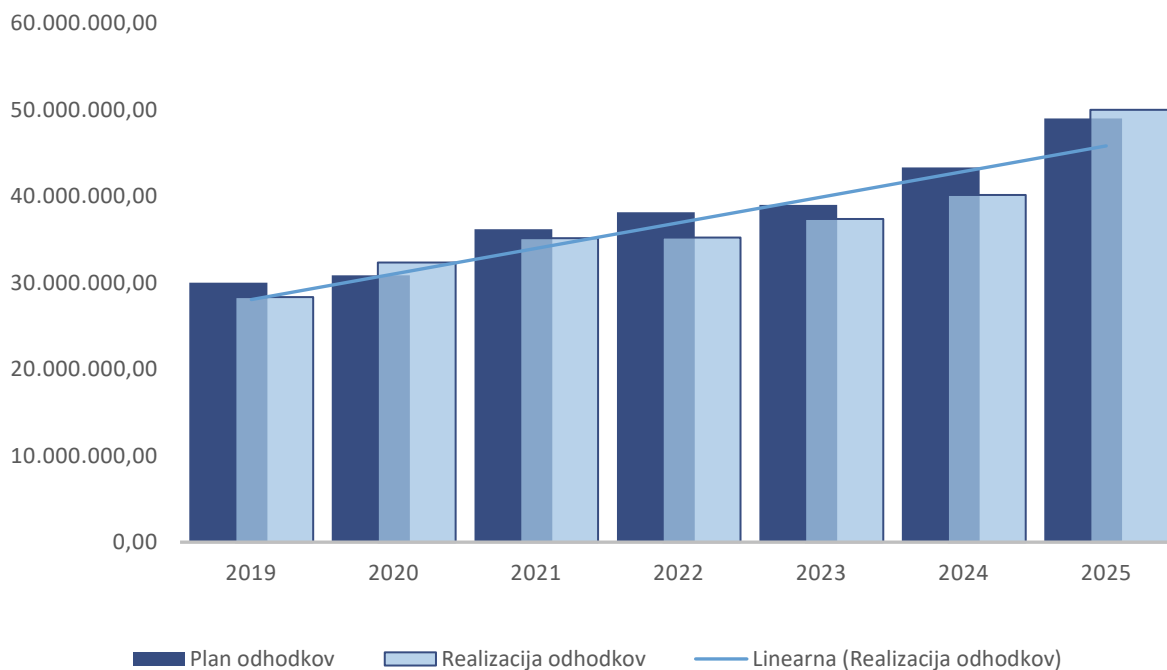
Graf 5: Poslovni izidi UPK Ljubljana v letih 2019 – 2025

Realizacija prihodkov je bila v obdobju 2019 do 2025 vsako leto večja od predhodnega leta, razen leta 2022. Vsako leto je presegala tudi postavljeno plansko višino, razen leta 2024. V primerjavi s planom je bilo zabeleženo najmanjše nominalno preseganje prihodkov leta 2019 (68.247 evrov – 0,2%) in največje leta 2025 (3.414.505 evrov – 7,7%). Rast prihodkov po posameznih letih je prikazana v grafu 6.



Graf 6: Primerjava realizirane višine prihodkov z načrtovano višino prihodkov za leta 2019 do 2025

Realizacija odhodkov je bila v obdobju 2019 do 2025 vsako leto večja od predhodnega leta. V primerjavi s planom so prihodki v letih 2020 in 2025 preseгли planirano višino, v ostalih letih pa so bili nižji od plana največ v letu 2024 7,4% (3.192.628 evra.)



Graf 7: Primerjava realizirane višine odhodkov v primerjavi z načrtovano višino za leta 2019 do 2025

Podatki v grafu 7 kažejo, da je UPK Ljubljana vsa leta obvladovala stroške in rezultati gospodarnega ravnanja se kažejo v doseganju pozitivnega rezultata poslovanja prikazano v grafu 5.

5.3.2 KAZALNIKI POSLOVNE UČINKOVITOSTI

Spremljanje kazalnikov poslovne učinkovitosti je predpisano z navodili strani Ministrstva za zdravje. Obrazec 8 je sestavni del Letnega poročila za leto 2025, v katerem so za leto 2025 prikazane dosežene vrednosti za naslednje kazalnike:

- finančni kazalniki,
- kazalniki kadrovskih virov,
- kazalniki prostorskih virov,
- kazalniki opremskih virov,
- drugi kazalniki (vlaganja v informacijsko tehnologijo, izobraževanja zaposlenih, energija).

5.3.3 FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA

Tabela 22: Finančni kazalniki poslovanja za leto 2025

KAZALNIK	Leto 2024	Leto 2025	Indeks Leto 2025/ Leto 2024
1. Kazalnik gospodarnosti	1,07	1,05	98,1
2. Delež amortizacijskih sred. v pogodbah ZZS	3,56	3,43	96,3
3. Delež porabljenih amortizacijskih sredstev	99,27	128,35	129,3
4. Stopnja odpisanosti opreme	77%	74%	96,1
5. Dnevi vezave zalog materiala	30,39	29,68	97,7
6. Koeficient plačilne sposobnosti	1,00	1,00	100,0
7. Koeficient zapadlih obveznosti	0	0,01	/
8. Kazalnik zadolženosti	0,07	0,10	142,9
9. Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi	6,93	4,76	68,7
10. Prihodkovnost sredstev	0,82	0,85	103,7

1. **Kazalnik celotne gospodarnosti** (celotni prihodki AOP 870/ celotni odhodki AOP 887) je v letu 2025 znašal 1,05 kar dokazuje, da imamo v letu 2025 prihodke višje od odhodkov in da je zavod zaključil poslovno leto s pozitivnim rezultatom v višini 2.321.373,50 evrov.
2. **Delež amortizacijskih sredstev v pogodbah ZZS** (priznana amortizacija v cenah zdravstvenih storitev / celotni prihodek v pogodbi ZZS z aneksi) kaže, da so prihodki ZZS vključevali 3,43 % amortizacijskih sredstev, kar je 3,7% manj kot v letu 2024 .

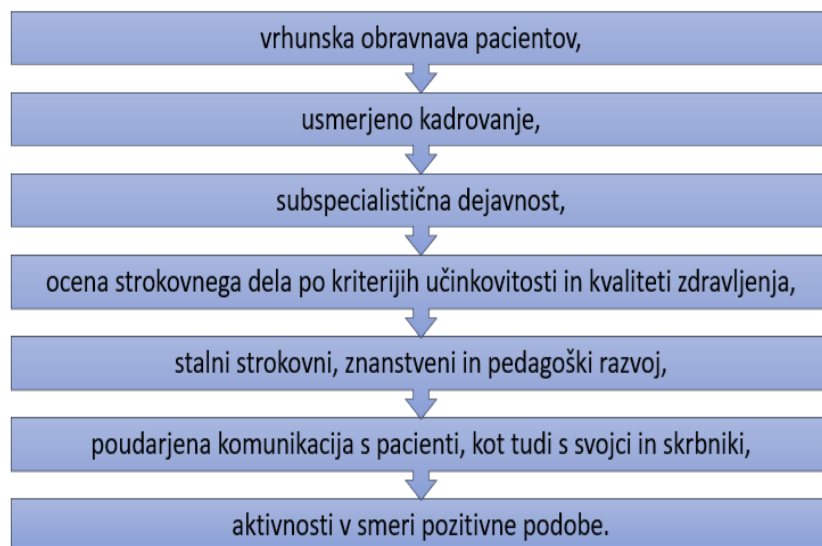
3. **Delež porabljenih amortizacijskih sredstev** (vrednosti naložb iz amortizacije/priznana amortizacija v cenah storitev) je znašal 128,35 kar pomeni, da je zavod v letu 2025 porabil vsa amortizacijska sredstva leta , ki so bila vkalkulirana v cene storitev leta 2025 in del neporabljena amortizacijska sredstva preteklih let.
4. **Stopnja odpisanosti opreme** (popravek vrednosti osnovnih sredstev AOP 007 / oprema in druga opredmetena osnovna sredstva AOP 006) je znašala 0,74 kar pomeni, da je stopnja odpisanosti opreme visoka in da nabave ne sledijo nadomeščanja zastarele odpisane opreme.
5. **Dnevne vezave zalog** (stanje zalog /stroški materiala x365 dni) so znašili 26,68 dni, kazalnik se je v letu 2025 zmanjšal za 2,3% v primerjavi z letom 2024.
6. **Koeficient plačilne sposobnosti** (povprečno število dejanskih dni za plačilo / povprečno število dogovorjenih dni za plačilo) je 1 in kaže, da je UPK Ljubljana v letu 2025 vse obveznosti poravnala v dogovorjenem roku.
7. **Koeficient zapadlih obveznosti** (zapadle neplačane obveznosti na dan 31. 12. / mesečni promet do dobaviteljev AOP 871/12) kaže, da na dan 31.12.2025 ni bilo zapadlih obveznosti.
8. **Kazalnik zadolženosti** (tuji viri AOP 034-047i048+054+055) / obveznosti do virov sredstev AOP 060) izraža delež tujih virov v vseh obveznostih do virov sredstev. Kazalnik zadolženosti znaša 0,10. Stopnja zadolženosti se je v primerjavi z letom 2024 povečala zaradi nezapadlih obveznosti do izvajalcev investicije izgradnje urgentnega bloka.
9. **Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi** (AOP 012 +AOP 023 / AOP 034) je pokazatelj kako obveznosti do zaposlenih, dobaviteljev in druge obveznosti lahko pokrijemo s svojimi denarnimi sredstvi, kratkoročnimi terjatvami do kupcev in zalogami gibljivih sredstev pokrijemo. Kazalnik z vrednostjo 4,76 kaže, da ima UPK Ljubljana zadostna sredstva za pokrivanje svojih obveznosti. V primerjavi s preteklim letom se je kazalnik znižal kar kaže na izboljšanje likvidnostnega položaja UPK Ljubljana v letu 2025.
10. **Prihodkovnost sredstev** je prihodek iz poslovne dejavnosti (AOP 860 / osnovna sredstva po nabavni vrednosti AOP 002+004+006). Kazalnik je pokazatelj koliko prihodka iz poslovne dejavnosti ustvarimo na enoto vloženih sredstev. Kazalnik prihodkovnosti sredstev je v letu 2025 znašal 0,85 in se je v primerjavi z letom 2024 povečal za 3,7%. To pomeni, da je zavod v letu 2025 ustvaril več prihodkov iz poslovne dejavnosti na enoto osnovnih sredstev po nabavni vrednosti.

5.3.4 OCENA STROKOVNE UČINKOVITOSTI – KAKOVOSTI IN VARNOSTI

Cilj UPK Ljubljana je zagotavljanje kakovostne in varne obravnave pacientov na sekundarnem in terciarnem nivoju. Izdelan je načrt izvajanja kakovostne in varne obravnave bolnikov, ki je usklajen s Poslovnikom sistema vodenja UPK Ljubljana in Izjavo o politiki kakovosti.

Izpolnjevanje zastavljenega cilja kakovostne obravnave bolnikov se izvaja kot sistematično ugotavljanje potreb pacientov, načrtovanje in razvijanje optimalnih storitev, ki zagotavljajo vrhunsko obravnavo pacientov, učinkovito in racionalno poslovanje v skladu s sistemom kakovosti, sodelovanje z zunanjimi inštitucijami na področju pedagoškega in raziskovalnega dela, odpravljanje zaznanih pomanjkljivosti, izboljševanje sistema kakovosti, potrditev in preverjanje kakovosti s strani neodvisnih organizacij, ki podeljujejo akreditacijo in certifikate kakovosti.

V UPK Ljubljana je od leta 2013 uveden sistem upravljanja celovite kakovosti, ki obsega sedem sklopov.



Slika 5: Prikaz sedmih sklopov dolgoročnih ciljev kakovosti

Ocenjevanje strokovne učinkovitosti, kakovosti in varnosti se izvaja kot:

- ugotavljanje potreb pacientov, načrtovanje in razvijanje optimalnih storitev, ki zagotavljajo kakovostno in varno zdravstveno obravnavo pacientov,
- osredotočenost na uporabnike storitev, komuniciranje in ugotavljanje njihovega zadovoljstva,
- učinkovito in racionalno poslovanje,
- sodelovanje z zunanjimi institucijami na področju pedagoškega in raziskovalnega dela,
- snovanje in izboljševanje sistema vodenja kakovosti na podlagi načel kakovosti (osredotočenost na odjemalce, voditeljstvo, angažiranost ljudi, procesni pristop, izboljševanje, odločanje na podlagi dejstev in upravljanje odnosov),
- procesni pristop pri razvijanju, izvajanju in izboljševanju kakovosti, ki temelji na metodi PDCA kroga.

Presoje sistema vodenja kakovosti in nadzori so se v UPK Ljubljana izvajale z namenom preverjanja zagotavljanja kakovosti poslovanja in predlaganja izboljšav.

Notranja presoja organizacijskih procesov

Skladno z zahtevami sistema vodenja kakovosti v UPK Ljubljana se notranje presoje izvajajo v planiranih časovnih intervalih. S pomočjo notranjih presoj se ugotavlja ustreznost obstoječega sistema vodenja kakovosti v skladu s standardom ISO 9001:2015, EN 15524:2016 ter standardom AACI verzija 6.0. Notranje presoje dajejo informacije o napredovanju sistema vodenja kakovosti v primerjavi s cilji ter uvedenimi preventivnimi in korektivnimi ukrepi ter odpravo neskladnosti.

V mesecu oktobru 2025 je bila v UPK Ljubljana izvedena notranja presoja vseh 37 organizacijskih procesov. Pri notranjih presojah so presojevalci:

- ugotovili 2 odklona,
- predlagali 113 priporočil,
- 15 idej za izboljšave.

Presojevalci so analizirali realizacijo in aktivnosti za odpravo ugotovljenih odstopanj iz leta 2024 in pri tem ugotovili:

- od treh ugotovljenih odklonov so bili vsi trije realizirani,
- od 102 podanih priporočil je bilo 39 realiziranih, 20 je v fazi realizacije, 43 je še nerealiziranih priporočil,
- od 12 podanih idej je bilo 6 realiziranih, 3 so v fazi realizacije in 3 ideje so še nerealizirane.

Redna presoja ISO 9001:2015 in EN 15224:2016

V UPK Ljubljana je bila dne 26. in 27.3.2025 izvedena obnovitvena presoja. Med presojo so zaznane številne pozitivne ugotovitve, nekatere izmed le-teh so navedene v nadaljevanju:

- Zavzetost in sodelovanje zaposlenih prispevata k dobrim medosebnim odnosom ter prijaznemu delovnemu okolju.
- Redno izobraževanje o Zakonu o zagotavljanju kakovosti v zdravstvu in varnostnih incidentih povečuje strokovnost in ozaveščenost.
- Dosledno izvajanje varnostnih navodil, zgledno rokovanje z zdravili ter uvajanje novih e-obrazcev po pobudah strokovnih delavcev zagotavljajo varno delovno okolje.
- Skrb za sodobno opremljene ambulante, pomirjajoče čakalnice, vzdrževanje objektov in dostopnost za osebe z različnimi ovirami izboljšuje kakovost obravnave pacientov.
- Aktivno sodelovanje pri izobraževalnih programih za širšo javnost, študente, dijake in svojce ter udeležba v pilotnih študijah in mesečnih strokovnih srečanjih krepi strokovni razvoj.
- Prevzemanje odgovornosti za posamezne objekte in proaktivno uvajanje izboljšav prispeva k dobri praksi in učinkovitemu upravljanju infrastrukture.
- Vključevanje v programe podpore svojcem, kot je "Skupaj zmoremo", ter redno spremljanje in analiza varnostnih dogodkov omogočata nenehno izboljševanje kakovosti zdravstvene obravnave.



Med dvodnevno presojo ni bilo ugotovljenih neskladnosti z zahtevami standarda ISO 9001:2015, podanih pa je bilo 21 priporočil, katera predstavljajo priložnost za izboljšanje učinkovitosti vodenja. Na ta priporočila se je UPK Ljubljana odzvala in takoj pripravila načrt za uresničevanje predlogov.

Presoja skladnosti s standardom AACI – verzija 5:0

Dvodnevna **obnovitvena presoja**, izvedena v UPK Ljubljana 20. in 21. 5. 2025, je v poročilu izpostavila tako pozitivne ugotovitve kot tudi nekatere pomanjkljivosti.

Ugotovljene so bile tri večje in petnajst manjših neskladnosti, skupna skladnost s standardom AACI 6.0 pa je znašala 88,16 %.

Ugotovitve niso predstavljale bistvenih odstopanj, ki bi vplivala na poslovanje zavoda. Kljub temu je zavod takoj pristopil k načrtovanju in izvajanju izboljšav v procesih dela.



Varnostne vizite, pogovori o varnosti, morbiditetne in mortalitetne konference

V letu 2025 je bilo v UPK Ljubljana opravljenih:

- 80 varnostnih vizit,
- 74 pogovorov o varnosti,
- 17 morbiditetnih konferenc
- 0 mortalitetnih konferenc.

Podatki o odklonih

Odkloni v povezavi s pacienti so Incidenti pri pacientih, kjer kazalnik zajema različne vrste incidentov, in sicer fizično, besedno nasilje, poškodovanje predmetov, uživanje nedovoljenih substanc in podobno. V letu 2025 UPK Ljubljana je bila vrednost kazalnika 539 in je manjša za 75 incidentov glede na leto 2024 ter ta 9 incidentov večja od planske vrednosti (530). Zato se bodo še naprej izvajali preventivni ukrepi za zmanjšanje števila incidentov in izobraževanje zaposlenih iz tega področja, s ciljem zmanjšanja tovrstnih incidentov.

Kazalnik padci pacientov, kaže da je število padcev povezano tako s starostno strukturo pacientov kot tudi z njihovo večjo polimorbidnostjo. UPK Ljubljana izvaja preventivne ukrepe za preprečevanje padcev, ocenjuje tveganje pacientov za padce ter izvaja aktivnosti za izboljšanje varnosti pacientov in vrednost kazalnika je 491 in je za 50 padcev manjša od leta 2024 ter je za 56 padcev večja od načrtovane vrednosti za leto 2025 (435 padcev).

Odkloni v povezavi z zaposlenimi - ta kazalnik zajema različne vrste incidentov pri zaposlenih, in sicer fizično in besedno nasilje s strani pacientov in svojcev nad zaposlenimi, poškodbe zaposlenih, vbode z ostrimi predmeti, spolno nadlegovanje in podobno. UPK Ljubljana je v sklopu internih izobraževanj zaposlenih kot tudi vseh novo zaposlenih izpostavila pomembnost upoštevanja preventivnih ukrepov za zmanjševanje odklonov pri zaposlenih. Vrednost kazalnika je je 118 in je za 48 incidentov manjša od leta 2024 ter je za 27 incidentov manjša od načrtovane vrednosti za leto 2025 (145).

Glavne ugotovitve ob spremljanju obveznih kazalnikov kakovosti v UPK Ljubljana

V letu 2025 sta dva obvezna kazalnika kakovosti presešla načrtovano ciljno vrednost. Prvi kazalnik se nanaša na število pacientov z razjedo oz. poškodbo zaradi pritiska (RZP/PZP), pridobljeno v bolnišnici. Odstopanje od načrtovane višine je posledica dejstva, da je bilo pri posameznih pacientih zabeleženih več RZP/PZP. Z namenom izboljšanja kakovosti obravnave so bila izvedena dodatna izobraževanja zaposlenih s področja prepoznavanja, ocenjevanja in preprečevanja nastanka RZP/PZP.

Kazalnik Poškodbe zaradi pritiska prikazuje število poškodb zaradi pritiska na 100 hospitaliziranih pacientov. Kazalnik kaže, da je bilo poškodb zaradi pritiska v letu 2025 (65) več kot v letu 2024 (44). V letu 2025 je 27 pacientov dobilo RZP v bolnišnici, kar je 5 več kot v letu 2024. Analiza je pokazala, da so se primeri večinoma pojavljali pri pacientih v terminalni fazi bolezni, pri popolnoma negibnih ter starejših pacientih.

Drugi kazalnik, ki je presegel načrtovano vrednost, je kazalnik padcev pacientov. Analiza je pokazala, da gre predvsem za povečano število padcev pri pacientih, starejših od 65 let. V večini primerov so bile posledice padcev blage in so vključevale udarnine, odrgnine, bolečine ter manjše razpočne rane. Pri pacientih, ki so utrpeli padec, hujših poškodb ali resnih posledic ni bilo ugotovljenih.

Interni strokovni nadzori

V letu 2025 je bilo v UPK Ljubljana izdanih 15 sklepov o izvedbi izrednega internega strokovnega nadzora. Nadzori so obravnavali sume pogrešanih in najdenih predmetov, poskuse samomora, domnevne kršitve zaposlenih, odškodninsko tožbo in pritožbe pacientov, sum nasilnega ravnanja nad pacienti ter pojav oziroma opažanja ščurkov na oddelkih psihiatrije.

Rezultati nadzorov so v nekaterih primerih potrdili, da kršitev ni bilo, zato nadaljnji ukrepi ali priporočila niso bili potrebni. V primerih, kjer so bili zaznani odkloni, so bili sprovedeni določeni ukrepi, med drugim dodatno izobraževanje in usposabljanje zaposlenih, okrepljen nadzor ter uvedba novih kliničnih poti. Zaposlenim so bila izdana priporočila za izboljšanje varnosti pacientov. Izveden je bil tudi ukrep za tehnično zmanjšanje tveganja za samomorilno vedenje, določena pa je bila tudi zadolžitev za pripravo besedila na ravni klinike, v katero bo vključeno z zakonodajo usklajen sprejemni zapisnik.

Klinične poti

Klinična pot je strukturirano strokovno orodje, ki zdravstvenemu timu omogoča usklajeno, racionalno in pregledno izvajanje obravnave. Predstavlja pomemben pripomoček zdravnikom pri spremljanju poteka zdravstvene obravnave pacienta pri različnih bolezenskih stanjih, uvedbah zdravil ter izvajanju terapevtskih in diagnostičnih postopkov. Hkrati prispeva k učinkovitejšemu spremljanju izvedenih aktivnosti, kazalnikov kakovosti in natančnejšemu dokumentiranju. Klinične poti se redno posodablajo glede na organizacijske spremembe in najnovejše strokovne smernice. Veljavne klinične poti so objavljene na spletni strani UPK Ljubljana.

V letu 2025 smo oblikovali **dve novi klinični poti**:

- Klinična pot pri podaljšanem posebnem varovalnem ukrepu
- Ocena psihiatričnih razlogov za sprejem bolnika v psihiatrično bolnišnico ob telesni bolezni

Poleg tega je bilo v letu 2025 **posodobljenih sedem kliničnih poti**.

- Klinična pot za obravnavo nosečnic odvisnih od prepovedanih drog
- Klinična pot - Uporaba specifičnih zdravil
- Klinična pot ob nenamerni zamenjavi zdravil
- Klinična pot ob zaznavi spolnega nasilja
- Klinična pot za zdravljenje odvisnih oseb prepovedanih drog na CZOPD UPK Ljubljana
- Klinična pot za hospitalno obravnavo odraslega bolnika z mejno osebnostno motnjo
- Klinična pot diagnostične obravnave prve psihotične epizode pri otroku in mladostniku

Razvoj in uporaba kontrolnikov, opomnikov in drugih protokolov namenjenih povečanju kakovosti storitve uporabnikom ali varnosti pacientov

V letu 2025 smo uvedli in posodobili več ključnih internih dokumentov. Skupno je bilo uvedenih oziroma posodobljenih 6 protokolov, 9 standardov zdravstvene nege, 14 pravilnikov, od tega dva nova pravilnika, ki se nanašata na pravico do odklopa ter notranje revidiranje, 2 standardna operativna postopka, 16 navodil za paciente in svojce ter eno navodilo, ki se nanaša na izpolnjevanje OAS/BVC lestvic za oceno tveganja za agresivno vedenje.

Nadzor nad uporabo zdravil, opioidov

Za namen izboljšanja kakovosti v zvezi s predpisovanjem zdravil v UPK Ljubljana deluje Komisija za nadzor in uporabo zdravil in opioidov. V letu 2025 je bil opravljen pregled shranjevanja in rokovanja z zdravili na posameznih enotah in Lekarni UPK Ljubljana. Podanih je bilo pet priporočil glede:

- načina shranjevanja zdravil,
- beleženja temperatur v hladilnikih oziroma prostorih, kjer se shranjujejo zdravila,
- pravilnega rokovanja z blistri,
- zmanjševanja zalog zdravil na oddelkih.

Nadzor nad porabo protimikrobnih zdravil v letu 2025

V letu 2025 smo nadaljevali s kontinuiranim nadzorom nad predpisovanjem rezervnih antibiotikov, ki poteka na podlagi posebne interne naročilnice

V primerjavi z letom 2024 je zaznati zmanjšanje porabe antibiotikov.

Vzpostavlja se Komisija za nadzor protimikrobnih zdravil, ki bo v prihodnje izvajala dodatne nadzore ter uvajala ukrepe za racionalno in ustrezno predpisovanje protimikrobnih zdravil. Do sedaj se je pregled predpisovanja protimikrobnih zdravil ter obravnava problematike njihove rabe izvajala v okviru Komisije za zdravila.

Preprečevanje in obvladovanje bolnišničnih okužb v UPK Ljubljana

V letu 2025 so se aktivnosti na področju preprečevanja in obvladovanja bolnišničnih okužb izvajale sistematično in skladno z letnim načrtom dela. Ključne naloge so obsegale epidemiološko spremljanje pojavnosti večkratno odpornih bakterij (MRSA, ESBL in druge predpisane kolonizacije) pri pacientih ter analizo naključnih vzorcev v sodelovanju z zunanjimi laboratoriji (AdriaLab in IMI).

Izvajalo se je cepljenje zaposlenih ter spremljanje in analiziranje letne precepljenosti. Posebna pozornost je bila namenjena nadzoru nad neoporečnostjo vode v skladu z Načrtom preprečevanja razmnoževanja bakterije *Legionella pneumophila* v internem vodovodnem omrežju, dodatno pa tudi po sanacijah objektov in ob morebitnih neustreznih vzorcih. V primeru odstopanj so se izvajali ukrepi skladno z navodili Nacionalnega laboratorija za zdravje, okolje in hrano.

Redno so se pripravljala in posodabljala strokovna navodila s področja preprečevanja in obvladovanja bolnišničnih okužb. Izvajala se je deratizacija in dezinsekcija ter sodelovanje pri obravnavi morebitnih epidemij. Zagotovljeno je bilo strokovno svetovanje pri načrtovanju in izvajanju gradbenih del ter nadzor nad izvajanjem zaščitnih ukrepov v času del.

Izvajal se je nadzor nad upoštevanjem standardov, nad rednim in izrednim čiščenjem prostorov, higieno prostorov, prezračevanjem, ravnanjem z odpadki ter nad neoporečnostjo naprav in materialov. Posebna skrb je bila namenjena naročanju bolnišničnega perila in zaščitne delovne obleke za zaposlene.

Potekal je nadzor nad odvzemom in prevozom laboratorijskega materiala ter nad ravnanjem z zdravstvenimi odpadki. Aktivno je potekalo svetovanje in sodelovanje pri nabavi opreme ter sanitarnega in sanitetnega materiala, ki se uporablja pri diagnostičnih, terapevtskih, negovalnih in drugih postopkih.

V okviru programa preprečevanja in obvladovanja bolnišničnih okužb so se izvajala izobraževanja zdravstvenih delavcev in sodelavcev (higiena rok, uporaba zaščitne varovalne opreme, izolacijski ukrepi, ravnanje ob incidentih pri zaposlenih) ter redno posredovanje pomembnih informacij in obvestil o aktualnih dogodkih. Prav tako je potekalo sodelovanje v komisiji KOBO.

Razvoj in izvajanje internega sistema upravljanja z varnostnimi odkloni in tveganji za varnost pacientov

V UPK Ljubljana se izvajajo redne varnostne pogovore in varnostne vizite ob zaznanih incidentih/odklonih.

Na področju zdravstvene nege je bilo v letu 2025 opravljenih 40 varnostnih vizit, 25 varnostnih pogovorov, na področju nenamerne zamenjave zdravil smo opravili 14 varnostnih pogovorov ter en interni strokovni nadzor.

Na nivoju Centov /Enot so bili prav tako opravljeni varnostni pogovori in varnostne vizite, ki so bile namenjene izboljševanju kakovosti in varnosti zdravstvene obravnave pacientov.

5.3.5 POROČILO O KAKOVOSTI IN VARNOSTI

Na podlagi 131. člena Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025 ter njenih kasnejših sprememb UPK Ljubljana poroča Ministrstvu za zdravje / Javni agenciji za kakovost štirikrat letno o doseženih vrednostih kazalnikov kakovosti.

5.3.5.1 KAZALNIKI KAKOVOSTI

V letu 2025 se je obstoječemu načinu poročanja dodal še nabor kazalnikov za otroke in mladostnike, stare od 0 do 17 let, zato primerjava z rezultati iz preteklih let ni v celoti izvedljiva.

Za doseganje čim boljših rezultatov kazalnikov kakovosti se izvajajo aktivnosti za izboljšanje organizacije dela, dosledno upoštevanje strokovnih smernic, izobraževanje zaposlenih ter redne analize varnostnih incidentov.

V letu 2025 sta dva kazalnika kakovosti presegla načrtovano ciljno vrednost. Prvi kazalnik se nanaša na število pacientov z razjedo oz. poškodbo zaradi pritiska (RZP/PZP), pridobljeno v bolnišnici. Odstopanje od načrtovane višine je posledica dejstva, da je bilo pri posameznih pacientih zabeleženih več RZP/PZP. Analiza je pokazala, da so se primeri večinoma pojavljali pri pacientih v terminalni fazi bolezni, pri popolnoma negibnih ter starejših pacientih. Z namenom izboljšanja kakovosti obravnave so bila izvedena dodatna izobraževanja zaposlenih s področja prepoznavanja, ocenjevanja in preprečevanja nastanka RZP/PZP.

Drugi kazalnik, ki je presegel načrtovano vrednost, je kazalnik padcev pacientov. Analiza je pokazala, da gre predvsem za povečano število padcev pri pacientih, starejših od 65 let. V večini primerov so bile posledice padcev blage in so vključevale udarnine, odrgnine, bolečine ter manjše razpočne rane. Pri pacientih, ki so utrpeli padec, hujših poškodb ali resnih posledic ni bilo ugotovljenih.

Dosežene vrednosti kazalnikov kakovosti na UPK Ljubljana v letu 2025 so prikazane v Tabeli 23.

Tabela 23: Kazalniki kakovosti v letu 2025

Kazalnik	Plan 2025	Realizirane vrednosti v letu 2025	Dosežena ciljna vrednost v letu 2025
Kolonizacije z MRSA			
Koliko pacientom ste ob sprejemu odvzeli nadzorne kužnine (MRSA)	Po protokolu	1208	DA
Število bolnikov, ki so MRSA pridobili v teku hospitalizacije (MRSA ugotovljen v katerikoli kužnini odvzeti >48 ur po sprejemu v bolnišnico)	5	4	DA
Število vseh bolnikov z MRSA (vsak bolnik štet samo 1x) v opazovanem obdobju	/	29	/
Razjede zaradi pritiska			
Prevalenca PZP/RZP v bolnišnici	< 1,5	1,61	NE
Incidenca v bolnišnici pridobljenih PZP/RPZ	< 0,6	0,66	NE
Incidenca PZP/RPZ ob sprejemu v bolnišnico	nimamo vpliva	0,93	/
Padci pacientov (na 1.000) oskrbnih dni			
Število vseh padcev hospitaliziranih pacientov na 1000 bolniško oskrbnih dni	< 5,0	6,08	NE
Število vseh padcev hospitaliziranih pacientov s postelje	< 0,3	0,19	DA
Število vseh padcev hospitaliziranih pacientov s poškodbami (manjše, hujše in hude posledice)	< 50	51,8	NE
Število padcev v ambulantni obravnavi	< 1,0	0	DA
Št. padcev hospitaliziranih pacientov na pediatričnih oddelkih ali oddelkih, namenjenih mladoletnim osebam (od 0 do 17,99 let)	< 1,0	0,56	DA
Poškodbe z ostrimi predmeti			
Število sporočenih poškodb z ostrimi predmeti	<3	1	DA
Varnostna kultura			
Opozorilni nevarni dogodek (OND)	/	0	/
Preprečeni neželeni dogodki (vključeni vsi preprečeni padci, preprečni pobegi/odhodi, preprečeno verbalno, avto in heteroagresivno vedenje, preprečeno uničevanje inventarja, preprečen poskus samomora, preprečen odklon pri terapiji, preprečen vnos nedovoljenih snovi/stvari,...)	/	2125	/
Higiena rok			
	UPK Ljubljana redno izvaja ocenjevanje higiene rok. Nadzor opravlja SOBO.		

5.3.5.2 ZADOVOLJSTVO PACIENTOV

UPK Ljubljana stremi k temu, da je počutje pacientov med zdravstveno obravnavo čim bolj kakovostno, varno in podprto s spoštljivim odnosom. V ta namen pacientom ponujamo Anketo o izkušnjah pacientov, v kateri lahko izrazijo svoje mnenje o zdravstveni obravnavi in oskrbi tako v času hospitalizacije kot v ambulantni obravnavi. Pacienti imajo možnost podati pripombe, pritožbe, pobude ali predloge za izboljšanje ter deliti pohvale za pozitivne izkušnje, ki so jih bili deležni.

Namen ankete je pridobiti vpogled v njihovo počutje ter razumevanje doživljanja zdravstvene obravnave na oddelkih in v ambulantni, kar služi kot pomembno izhodišče za nadaljnje izboljšave. V letu 2026 bomo posodobili Anketo o izkušnjah pacientov, s katero želimo pacientom omogočiti še več prostora za izražanje njihovih predlogov, opažanj in potreb, hkrati pa izboljšati zmožnost prepoznavanja področij, kjer je mogoče dodatno dvigniti kakovost in varnost obravnave.

V letu 2025 je anonimno anketo o izkušnjah pacientov v UPK Ljubljana izpolnilo skupaj 2.606 pacientov. Od tega je bilo 2.352 anket izpolnjenih v okviru bolnišnične obravnave in 254 anket v ambulantni obravnavi bolnikov v UPK Ljubljana. V primerjavi z letom 2024 je bilo v bolnišnični obravnavi zaznati nekoliko večje število izpolnjenih anket.

Pacienti so v anketah podali različne pobude, predloge, pritožbe in pohvale, ki so se nanašale na potek zdravljenja, odnos zdravstvenega osebja do bolnikov, organizacijo dela, počutje pacientov, oskrbo pacientov ter opremljenost bolniških prostorov. V večini primerov so prevladovale pohvale, medtem ko je bilo predlogov in pobud manj.

Pacienti so v anketah pohvalili odnos in delo osebja, ter posameznikov, strokovnost, strpnost, skrbnost, prijaznost, ustrežljivost in razumevajoč odnos zaposlenih do pacientov. Pacientom so všeč terapevtske skupine, ki jih ocenjujejo kot koristne, zadovoljni so s fizioterapijo, čistočo in urejenostjo okolice, itd

Posamezne pritožbe so se nanašale predvsem na prehrano, potrebo po dodatnih informacijah o zdravljenju in stranskih učinkih zdravil, občasno pomanjkanje bolnišničnega perila ter pomanjkanje kadra. Pacienti so izpostavili tudi željo po več telesnih aktivnostih in več individualnih obravnavah.

Pregled priporočil in pripomb pacientov ter predvideni ukrepi za izboljšanje so prikazani v tabeli 24.

Tabela 24: Pregled podanih priporočil in pripomb pacientov v izpolnjenih anketah z realizacijo ukrepov

ZADOVOLJSTVO PACIENTOV		
PODROČJE PRIPOROČILA	PRIPOROČILA IN PRIPOMBE PACIENTOV	REALIZIRANI UKREPI
Prostori in oprema	<ul style="list-style-type: none"> • izboljšanje bivalnih pogojev in prezračevanja prostorov • nadgradnja opreme za terapevtske in prostočasne aktivnosti • nadgradnja kakovosti prehrane ter izboljšanje splošnega udobja bivanja 	V fazi realizacije.
Organizacija dela	<ul style="list-style-type: none"> • več strukturiranih aktivnosti v popoldanskem času in ob vikendih • več možnosti za individualne pogovore s strokovnimi delavci • krepitev kadrovske zasedbe za enakomernejšo obremenitev zaposlenih 	V fazi realizacije.
Odnos do pacientov	<ul style="list-style-type: none"> • nadaljnja krepitev sočutnega, spoštljivega in odprtega odnosa • jasnejše in pravočasno obveščanje o poteku zdravljenja 	V fazi realizacije.
Sodelovanje zaposlenih	<ul style="list-style-type: none"> • spodbujanje timskega dela in boljšega medpoklicnega sodelovanja • večje vključevanje svojcev v proces obravnave, kjer je to primerno 	V fazi realizacije.
Varnost pacientov	<ul style="list-style-type: none"> • dosledno zagotavljanje varnega in umirjenega okolja • jasna razlaga pravil bivanja in varnostnih ukrepov 	Realizirano.
Izidi obravnave	<ul style="list-style-type: none"> • širitev terapevtskih, psihoterapevtskih in gibalnih programov • več navodil pacientom ob odpustu 	V fazi realizacije.
Drugo	<ul style="list-style-type: none"> • krepitev ozaveščanja o duševnem zdravju in dostopnih oblikah pomoči • večja skrb za dobrobit zaposlenih ter zmanjševanje njihove delovne obremenitve 	V fazi realizacije.

5.3.5.3 ZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH

Rezultati Ankete o zadovoljstvu zaposlenih v UPK Ljubljana za leto 2025 kažejo, da zaposleni prepoznajo več pozitivnih premikov v delovnem okolju. Izstopajo dobri medosebni odnosi, timska povezanost in strokovnost zaposlenih, ki tudi v zahtevnih razmerah zagotavljajo stabilnost in kakovost dela. Zaposleni zaznavajo izboljšave v organizaciji dela in v pristopu vodstva, kar se odraža v večjem zaupanju in boljši delovni klimi.

Ob tem anketa pokaže tudi področja, kjer so potrebne nadaljnje izboljšave, predvsem zaradi splošne kadrovske podhranjenosti, ki je značilna za celotno področje zdravstva v državi in vpliva na delovno obremenitev zaposlenih. Ugotovitve ankete predstavljajo pomembno izhodišče za nadaljnje načrtno izboljševanje delovnih pogojev ter krepitev pozitivnih praks in organizacijske kulture v UPK Ljubljana.

5.4 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

V skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (Ur.l. RS št. 72/02, 97/23) je UPK Ljubljana dolžna zagotoviti notranjo revizijo svojega poslovanja vsako leto. UPK Ljubljana nima lastne notranje revizijske službe, zato je Svet zavoda na 1. dopisni seji dne 27.1.2023 za notranje revidiranje poslovanja leta 2024 na podlagi javnega naročila izbral zunanjega izvajalca GM svetovanje d.o.o.

Ocena notranjega nadzora javnih financ se izvaja z namenom obvladovanja tveganj in doseganja ciljev poslovanja. UPK Ljubljana skrbi za vse elemente notranjega nadzora javnih financ. Vzpostavljene ima notranje kontrole za obvladovanje tveganj, ki lahko vplivajo na zakonito, gospodarno in učinkovito porabo javnih sredstev ter doseganje zastavljenih ciljev.

V letu 2025 so bili izvedeni notranji revizijski pregledi za poslovanje leta 2024 na naslednjih področjih:

- upravljanje čakalnih seznamov, čakalnih dob, vzrokov zanje in predlogov za njihovo odpravo,
- pravilnosti obračunavanja opravljenih storitev pregledov v specialističnih ambulantah,
- izkoriščenost zmogljivosti virov (prostorov, opreme in kadrov),
- izvajanje tržne dejavnosti.

V poročilu izvedbi notranje revizije za poslovanja UPK Ljubljana v letu 2025 so bile podane revizijske ocene, iz katerih izhaja, da ni bilo ugotovljenih pomembnih pomanjkljivosti in odklonov, podana pa so bila priporočila za izboljšave za pregledovana področja.

Za **upravljanje čakalnih seznamov**, čakalnih dob, vzrokov zanje in predlogov za njihovo odpravo je bilo ugotovljeno, da ima UPK Ljubljana v registru tveganj opredeljena tveganja za to področje in sprejete ukrepe za njihovo obvladovanje, ter dolgoročni načrt upravljanja s čakalnimi seznamami in čakalnimi dobami. Ugotovljeno je bilo, da je upravljanje s čakalnimi seznamami in dobami - zadovoljivo. Predlagano je bilo priporočilo, da se izboljša dosledno evidentiranje v čakalnem seznamu in vzpostavi tudi ustrezno evidentiranje samoplačniških storitev.

Za **obračunavanje opravljenih storitev** pregledov v specialističnih ambulantah je bilo ugotovljeno, da so vzpostavljene notranje kontrole za zagotavljanje ustreznega obračunavanja opravljenih storitev, vendar je bila zaradi ugotovljenih nekaterih odklonov revizijska ocena za to področje - delno zadovoljivo. Podani sta bili tudi dve priporočili in sicer, da naj se v bodoče izboljša zagotavljanje in točnost obračunavanja vseh opravljenih storitev in da se zagotovi dosledno spremljanje plačanega obdobjnega obsega delovnega programa ter vzpostavi aktivnosti za doseganje načrtovanega obsega posameznih storitev letnega delovnega programa.

Za **izkoriščenost zmogljivosti** (prostorov, opreme in kadrov) je bilo ugotovljeno, da so vzpostavljene notranje kontrole za učinkovito izkoriščenost zmogljivosti kadra in prostorov vendar je bila zaradi ugotovljenih nekaterih odklonov glede učinkovitosti izrabe bolnišničnih postelj, neenakomerne izkoriščenosti in obremenitve zaposlenih, podana revizijska ocena za to področje - delno zadovoljivo. Podani sta bili dve priporočili in sicer, da UPK Ljubljana zagotovi dodatno spremljanje internih kazalnikov učinkovitosti izrabe kadra in zagotavljanje bolj racionalne izrabe delovnega časa zaposlenih, glede na ugotovljeno pomankanje kadra. Glede opravljanja z opremo, pa je bilo podano priporočilo, da se zagotovi točnost navedbe bolnišničnih postelj v uporabi in posledično točnost izračuna kazalnika zasedenosti bolniških postelj, ter ločeno evidenco uporabe postelj s posebnim varovalnim ukrepom.

Za **izvajanje tržne dejavnosti** je bila glede na opravljen pregled načina izvajanja tržne dejavnosti in upoštevanja pravnih podlag, podana revizijska ocena zadovoljivo. Predlagana so bila štiri priporočila za izboljšave in sicer, da Svet zavoda določi nadaljnji način izvajanja tržne dejavnosti glede na določila ZZDej, da se opredeli nabor zdravstvenih in nezdravstvenih storitev tržne dejavnosti s kalkulacijami cen posameznih storitev, zagotovi izdajo računov po opravljeni storitvi, posodobi pravilnik o izvajanju tržne dejavnosti ter zagotovi obdobjno poročanje o izvajanju tržne dejavnosti na Svetu zavoda. Na podlagi sprejetih priporočil je Svet zavoda na 18 seji dne 28.1.2026 sprejel Pravilnik o tržni dejavnosti in Merila in sodila za razporejanje prihodkov in odhodkov za opravljanje javne službe in tržne dejavnosti UPK Ljubljana

Kontrole odhodkovnega in prihodkovnega dela poslovanja se usklajuje s poslovnim in strokovnim usklajevanjem ocen tveganj. Bolnišnica bo poleg finančnih, splošnih in strokovnih kazalcev upoštevala tudi načela stroškovne učinkovitosti, načelo kontrole stroškov na izvoru, načelo odgovornega izvajanja zdravstvenih storitev, načelo odgovornosti za izvedbo delovnega programa in načelo odgovornosti za kršitve. Izvedena je bila revizija na področju čakalnih dob in izrabe virov (kadrovske, prostorske viri in oprema). Na podlagi priporočil revizorja smo tekom leta 2024 v bolnišnici sprejeli akcijski načrt za obvladovanje čakalnih dob, opredelili načrt izrabe virov na področju kadrov, izkoriščenosti prostorov in opreme.

Konec poslovnega leta UPK Ljubljana naredi tudi samoocenitev sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja z namenom obvladovanja tveganj in uresničevanja zastavljenih ciljev. Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ je obvezna priloga letnega poročila, ki se oddaja na AJPES.

Tabela 25: Premerjava rezultatov samoocenitve po posameznih elementih notranjega nadzora javnih financ za leti 2023 in 2025

Področje NNJF		Ocene samoocenitve		
		2023	2024	2025
1.	Primerno kontrolno okolje	DA na pretežnem delu	DA na pretežnem delu	DA na pretežnem delu
2.1.	Cilji so realni in merljivi	DA na pretežnem delu	DA na pretežnem delu	DA na pretežnem delu
2.2.	Tveganja, da se cilji ne bodo uresničili	DA na pretežnem delu	DA na pretežnem delu	DA na pretežnem delu
3.	Sistem notranjega kontroliranja	DA na pretežnem delu	DA na pretežnem delu	DA na pretežnem delu
4.	Ustrezen sistem informiranja in komuniciranja	DA na pretežnem delu	DA na pretežnem delu	DA na pretežnem delu
5.	Ustrezen sistem nadziranja	DA na pretežnem delu	DA na pretežnem delu	DA na pretežnem delu
6.	Notranje revidiranje	/	Zunanji izvajalec	Zunanji izvajalec

Za izvajanje notranjih kontrol za leta 2025-2027 je Svet zavoda na 7. seji dne 25.9.2025 na podlagi javnega razpisa izbral zunanjega izvajalca GM svetovanje d.o.o. Revizijski pregled za leto 2025 bo izveden skladno s sklenjeno pogodbo v letu 2026. V tej reviziji bo poleg načrtovanih področij revizijskih pregledov za leto 2025 podana tudi ocena izvedenih priporočil iz revizije za leto 2024.

5.5 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI

Cilji, ki smo si jih zastavili za leto 2025 so bili v pretežni meri realizirani.

V letu 2025 v celoti ni bil dosežen le cilj 4 - izvedba načrtovanih investicij, medtem ko so bili ostali zastavljani cilji (celovita, varna in kakovostna obravnava bolnikov, krepitev in razvoj pedagoške in raziskovalne dejavnosti, uravnoteženo poslovanje in obvladovanje tveganj) doseženi v načrtovanem obsegu.

V letu 2025 je izkazana poraba sredstev za investicije nižja od planirane za leto 2025. V finančnem načrtu za leto 2025 je bilo za izvajanja investicij v zgradbe in nabavo opreme načrtovano 8.080.000, realizacija pa je bila v letu 2025 le 74,3%. Razlog da sredstva niso bila porabljena v celoti je v še ne dokončanih in obračunanih gradbenih delih objekta urgentnega bloka pri Enoti za intenzivno psihiatrijo. V letu 2025 je bila glede na planirano vrednost tudi manjša poraba sredstev za nabavo opreme, ki je prav tako povezana z nedokončanim objektom urgentnega bloka. Načrtovana sredstva za nabavo ostale opreme so bila porabljena v višini 97% % Gradnja urgentnega bloka se bo zaključila v letu 2026 in tedaj se bo izvedel tudi nakup načrtovane opreme. V službah za vodenje investicij in nabavo opreme primanjkuje strokovnega kadra, ki ga kljub ponavljajočih razpisih ni mogoče dobiti. To je tudi eden izmed vzrokov delno realiziranih načrtovanih aktivnosti tega področja.

5.6 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA

UPK Ljubljana je vodilna strokovna, pedagoška in znanstvenoraziskovalna terciarna ustanova, ki zagotavlja kakovostno, varno in učinkovito zdravljenje bolnikov z duševnimi motnjami iz cele Slovenije. Zagotavlja tudi neprekinjen dostopnost do zdravstvenih storitev in obravnavo najzahtevnejših pacientov. Za izvajanje delovnega procesa se vključuje v širše družbeno okolje.

- UPK Ljubljana kot terciarna bolnišnica uspešno sodeluje z drugimi bolnišnicami, zdravstvenimi zavodi primarnega zdravstva, domovi starejših občanov in drugimi zavodi.
- UPK Ljubljana je tudi pedagoška in znanstvenoraziskovalna ustanova in se povezuje z drugimi tovrstnimi ustanovami, da je omogočeno kvalitetno zagotavljanje in izvajanje storitev s tega področja.
- UPK se povezuje tudi z lokalnim okoljem in civilno družbo.
- UPK Ljubljana je odličen poslovni partner številnim dobaviteljem raznovrstnih materialov in storitev, katerim zagotavlja dobre plačilne pogoje in je tako pomemben člen na področju gospodarske dejavnosti.
- V bolnišnici je zaposleno 619 delavcev, katerim je vključno z njihovimi družinami zagotovljena ekonomska varnost. UPK Ljubljana je korekten delodajalec in zaposlenim redno izplačuje vse obveznosti do zaposlenih.
- UPK Ljubljana se povezuje z Zavodom RS Slovenije za zaposlovanje z namenom pridobivanja novih zaposlenih predvsem pri deficitarnih poklicih.

5.7 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

5.7.1 PREDSTAVITEV ZAPOSLENIH PO POKLICIH IN PODROČJIH DELA



Slika 6: Število zaposlenih na dan 31.12.2025 po profilih

5.7.1.1 ANALIZA KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE

UPK Ljubljana je na dan 31. 12. 2025 zaposlovala 619 oseb, kar je 15 zaposlenih več kot na dan 31. 12. 2024.

Tabela 26: Število zaposlenih na dan 31.12.2025 v primerjavi s planom na dan 31.12.2025 in stanjem na dan 31.12.2024

POKLIC	Stanje na dan 31.12.2024	Planirano stanje na dan 31.12.2025	Stanje na dan 31.12.2025	Indeks 31.12.2025/ Plan 2025	Indeks 31.12.2025/ 31.12.2024
E01 - Zdravniki	95	99	95	96,0	100,0
E02 - Farmacevtski delavci	5	7	7	100,0	140,0
E03 - Zdravstvena nega (ZN)	260	291	274	94,2	105,3
E04 - Zdravstveni delavci in sodelavci	150	161	141	87,6	94,0
H01 - Zaposleni iz drugih plačnih skupin	3	4	4	100,0	133,3
E09 - Nezdravstveni kader	86	98	93	94,9	108,1
B01 - Vodenje	5	7	5	71,4	100,0
SKUPAJ	604	667	619	92,8	102,5

Na dan 31.12.2024 je bilo od 95 zdravnikov zaposlenih 34. Na dan 31.12.2025 ni bilo zaposlenih pripravnikov v nobeni poklicni skupini.

Kadrovanje zdravnikov specializantov in sekundarijev (E01) je vezano na program specializacij po posameznih področjih, ki jih predpisuje Ministrstvo za zdravje in Zdravniška zbornica Slovenije, ki načrtuje, spremlja in nadzoruje izvajanje teh programov. Na tem področju je kadrovanje potekalo na podlagi sklepov Zdravniške zbornice Slovenije in ni odvisno od UPK Ljubljana.

Na področju zdravstvene nege (E03) je bila UPK Ljubljana v letu 2025 uspešna tako pri ohranjanju kot tudi zaposlovanju potrebnega kadra. Na tem področju je bilo dne 31. 12. 2025 zaposlenih 14 oseb več kot konec leta 2024, kar je posledica tudi bolj tesnega in učinkovitejšega sodelovanja med kadrovsko službo in Sektorjem za zdravstveno nego in oskrbo.

Število farmacevtskih delavcev (E02) se je v letu 2025 povečalo za 2 zaposlena na račun dodatnih programov farmacevtskega svetovanja v ambulantah, ki se je v letu 2025 pričel izvajati. Prav tako se je povečalo število zaposlenih na področju raziskovalne dejavnosti (H01) in sicer za 1 zaposlenega. Število zaposlenih v plačni skupini B je bilo na dan 31.12.2025 enako kot v letu 2024, to je 5.

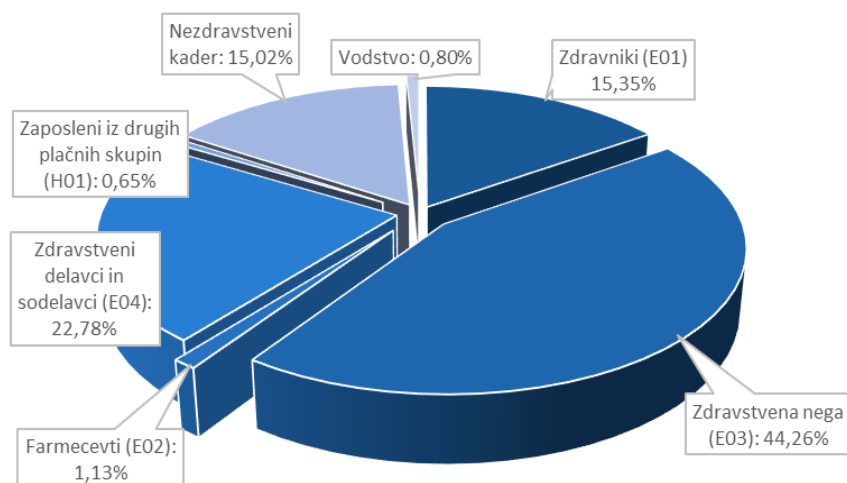
Število zdravstvenih delavcev in zdravstvenih sodelavcev (E04) je bilo konec leta 2025 za 9 zaposlenih manj kot konec leta 2024. Znotraj skupine E04 je fluktuacija največja med zdravstvenimi administratorji, vendar tako kot v preteklih letih to vrzel uspešno tekoče nadomeščamo. Kljub temu je na dan 31. 12. 2025 manj zaposlenih kot konec leta 2024.

Znotraj skupine E09 smo se uspešno približali planu za leto 2025 in povečali število zaposlenih za 7. Zaposlitve so se povečale predvsem v Sektorju za izobraževanje, v Službi za tehnično vzdrževanje in Službi za prehrano in so pomenile zapolnitve prostih delovnih mest.

Najbolj iskan kader na UPK Ljubljana ostaja kader s področja zdravstvene nege (E03). Posledično to pomeni povečanje števila opravljenih ur nadurnega dela oziroma povečanja sklenjenih pogodb za občasno delo in začasno delo upokojencev, podjemnih pogodb in napotnic za delo dijakov in študentov.

UPK Ljubljana je v kadrovskem načrtu za leto 2025 predvidela, da bo na dan 31. 12. 2025 zaposlenih 667 oseb za nedoločen čas, dejansko znaša število zaposlenih, skupaj z zaposlenimi, ki nadomeščajo (zaposlitve za določen čas in pripravniki) 619. Število zaposlenih za nedoločen čas je 612. Tako je 55 nezasedenih delovnih mest za nedoločen čas. Največji delež prostih delovnih mest izhaja iz področja zdravstvene nege, kjer povpraševanje po kadru presega razpoložljivo ponudbo na trgu dela. Kljub rednemu objavljanju razpisov v različnih medijih, UPK Ljubljana težko zapolnjuje vsa sistemizirana delovna mesta, vendar je rezultat v letu 2025 pozitiven, saj je bilo, kot opisano zgoraj, na tem področju ob koncu leta 2025 zaposlenih kar 14 oseb več kot konec leta 2024.

Deleži zaposlenih po profilih so prikazani v grafu 8.



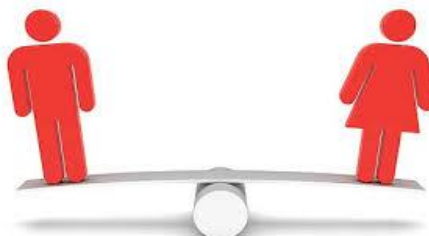
Graf 8 : Deleži zaposlenih po profilih

Povprečna starost zaposlenih moških in žensk na dan 31. 12. 2025 se je dvignila in sicer iz 43 na 46 let. Na dan 31. 12. 2025 je bilo na UPK Ljubljana zaposlenih 160 moških (26%) in 459 (74%) žensk, kar pomeni 4 moške več in 11 žensk več kot konec lanskega leta.

Na dan 31.12.2025 zaposlenih

156 moških (26%)

Povprečna starost zaposlenih moških je znašala 43 let.



Na dan 31.12.2025 zaposlenih

459 žensk (74%)

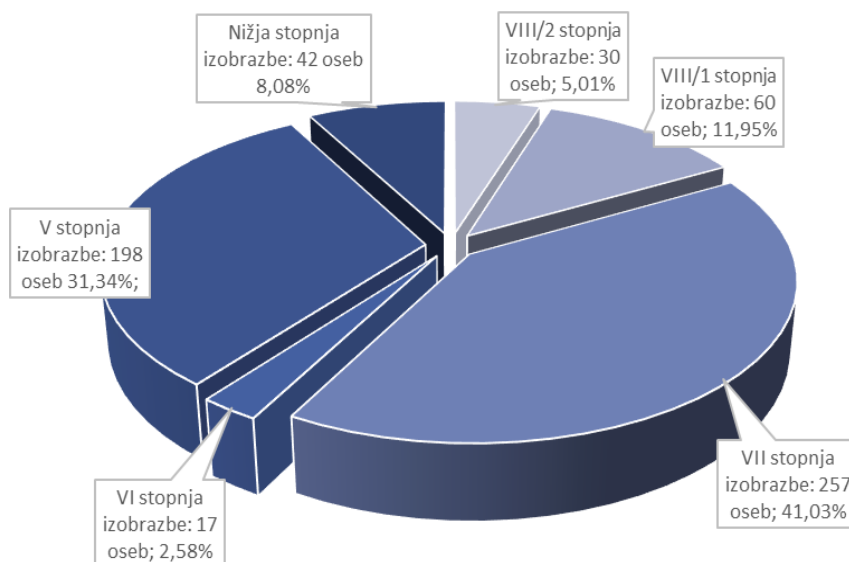
Povprečna starost zaposlenih žensk je znašala 44 let.

Slika 7: Zaposleni po starosti in spolu

V letu 2025 se je upokojilo 10 zaposlenih. Večina upokojitev se je nanašala na zaposlene v zdravstveni negi in oskrbi. UPK Ljubljana je prejela 28 odpovedi zaposlenih in sicer 14 odpovedi zaposlenih v zdravstveni negi, enega zdravnika specializanta, treh zdravstvenih sodelavcev in 10 zaposlenih v skupini zdravstvenega kadra. Podani sta bili tudi dve odpovedi delovnega razmerja s strani delodajalca.

Glede razlogov za odhod zaposleni navajajo, da odhajajo na manj obremenjena delovna mesta za boljše plačilo v zasebni zdravstveni sektor in gospodarstvo. Odhodi zaposlenih predvsem na področju zdravstvene nege za UPK Ljubljana predstavljajo tveganje pri organizaciji in izvedbi delovnih procesov.

Struktura zaposlenih po izobrazbi je prikazana v grafu 9.



Graf 9: Struktura zaposlenih po stopnji izobrazbe

Pregled števila zaposlenih na UPK Ljubljana v obdobju 2015 – 2025 je prikazan v tabeli 20.

Tabela 27: Število zaposlenih po profilih na zadnji dan leta v obdobju 2015 – 2025

POKLIC	31.12. 2015	31.12. 2016	31.12. 2017	31.12. 2018	31.12. 2019	31.12. 2020	31.12. 2021	31.12. 2022	31.12. 2023	31.12. 2024	31.12. 2025
E01 - Zdravniki	70	71	71	82	95	94	95	95	94	95	95
zdravniki UPK Ljubljana	52	53	55	53	58	64	57	54	60	60	61
zdravniki tuji vir financiranja	18	18	16	29	37	30	38	41	34	35	34
E02 - Farmaceutski delavci	4	5	6	4	5	5	5	5	5	5	7
E03 - Zdravstvena nega (ZN)	248	248	257	264	275	281	283	278	268	260	274
E04 - Zdravstveni delavci in sodelavci	89	93	90	92	93	91	142	146	152	150	141
H01 - Zaposleni iz drugih plačnih skupin	1	1	2	1	2	3	2	3	3	3	4
E09 - Nezdravstveni kader	136	139	135	137	134	139	87	87	84	86	93
B01 - Vodenje	3	3	3	3	3	4	3	3	2	5	5
SKUPAJ	551	560	564	583	607	617	617	617	608	604	619

V pogodbi z ZZS so za izvajanje programa zagotovljena sredstva za 832 oseb iz ur različnih poklicnih skupin. Z danimi sredstvi se pokrivajo plače zaposlenih za redno delo, nadurno delo in dežurstva, odsotnosti zaradi izobraževanja, bolniških odsotnosti do 30 dni in dopustov. Prav tako se zaradi manjšega števila zaposlenih pokrivajo stroški podjemnih pogodb in študentskega dela za izvajanje programa. Ker nimamo lastnih zaposlenih za določena dela se pokrivajo tudi stroški zunanjih izvajalcev.

Število zaposlenih na dan 1.1.2026 po Uredbi o metodologiji za pripravo in spremljanje izvajanja kadrovskih načrtov posrednih proračunskih uporabnikov za leti 2025 in 2026 (Uradni list RS, št. 132/23 in 109/24) je v skladu s planom

Bolniške in druge odsotnosti

V letu 2025 je bilo skupaj po vseh vrstah odsotnosti v urah 242.307 ur odsotnosti. Več kot polovica ur odsotnosti (127.697) je bilo iz razloga koriščenja rednega in izrednega dopusta, kar vključuje: letni dopust, izredni dopust, študijski dopust, strokovno izobraževanje, strokovno izobraževanje v tujini, rekreacijski in nagradni dopust in izkoriščenje letnega dopusta po vrnitvi iz tujine. Sledijo odsotnosti zaradi bolezni in poškodb v breme delodajalca, starševski in družinski dopusti ter bolezni in poškodbe v breme ZZS. Najmanj je bilo odsotnosti iz razloga neplačane odsotnosti, odsotnosti zaradi spremstva, nege in krvodajalstva ter ostalih odsotnosti in nadomestil (nadomestilo za vojaške in gasilske vaje, nadomestilo za udeležbo na sodiščih, ipd.). Odsotnosti zaradi stavke ter odklonitve dela in višje sile, čakanja, suspenza v letu 2025 ni bilo.

Glede na strukturo zaposlenih je bilo največ odsotnosti v skupini E3 – Zdravstvena nega (ZN), kar je tudi pričakovano, ker je v tej skupini največ zaposleni. V skupini E1 – Zdravniki je med zdravniki specializanti število ur odsotnosti zaradi starševstva in družinskega dopusta večje v primerjavi z ostalimi zdravniki, kar je pričakovano glede na nižjo povprečno starost zdravnikov specializantov. V skupini zdravniki je v primerjavi z ostalimi zaposlenimi večje število ur odsotnosti zaradi izobraževanj. V kategoriji E4 – Zdravstveni delavci in sodelavci je bilo največ odsotnosti med delovnimi terapevti, pri čemer je v tej skupini tudi največ delovnih terapevtov. V skupini E9 Nezdravstveni delavci je največ odsotnosti na področju prehrane, hkrati pa je na tem področju tudi največ zaposlenih nezdravstvenih delavcev

Socialna varnost zaposlenih

Skladno z odločbo Zavoda za pokojninsko in invalidsko zavarovanje Slovenije je bilo v UPK Ljubljana na dan 31. 12. 2025 zaposlenih 20 invalidov različnih kategorij.

Na podlagi določil Zakona o starševskem varstvu in družinskih prejemkih je v 2025 možnost krajšega delovnega časa od polnega koristilo 22 zaposlenih, od tega večina celotno leto. To možnost je v 2025 koristilo 3,55 % vseh zaposlenih.

5.7.1.2 OSTALE OBLIKE DELA

Podjemne pogodbe in pogodbe o opravljanju začasnega ali občasnega dela

V letu 2025 je imela UPK Ljubljana sklenjenih 46 podjemnih pogodb in pogodb o opravljanju začasnega ali občasnega dela z zunanjimi izvajalci, kar je za 1 več kot v letu 2024. Pogodbe so bile sklenjene za različne storitve, in sicer: svetovanje na klicu v duševni stiski, izvajanje programa za delo z otroki in mladino z učnimi motnjami, delo terapevta v tuji družini, dežurstva za potrebe otroške in mladostniške psihiatrije, supervizija na klicu v duševni stiski, zahtevnejša administrativna dela, storitve v zdravstveni negi, delo v kuhinji, delo strežnice.

Tabela 28: Sklenjene podjetne pogodbe in pogodbe začasnega ali občasnega dela

Storitve/profili	Št. sklenjenih pogodb z zunanjimi izvajalci
Svetovanje na klicu v duševni stiski	
Zdravniki	2
Zdravstveni sodelavci (psiholog, pedagog, soc. delavec ...)	6
Študenti MF	3
Ostali	8
Supervizija - klic v duševni stiski	
Zdravnik specialist	1
Defektolog	1
Socialni delavec	1
Zdravstvene storitve	
Zdravniki specialisti	10
Zdravstvena nega (sms, dms, strežnice)	7
Delo v »tujih družini«	
Socialni delavec	1
Ostalo	
Pravnik, ekonomist, pedagog	6
SKUPAJ	46

Z 11 zunanjimi zdravniki specializanti so bile sklenjene tudi tripartitne pogodbe z njihovimi delodajalci za zdravstvene storitve dežurstva na Enoti za intenzivno otroško in adolescentno psihiatrijo.

UPK Ljubljana je v letu 2025 sklenila tudi 20 podjetnih pogodb z lastnimi zaposlenimi za dela, ki po vsebini ne spadajo v njihove pogodbe o zaposlitvi, in sicer za izvajanje kontrolnih zdravstvenih pregledov za voznike, opravljanje prvih konziliarnih pregledov bolnikov s HIV, opravljanje konzultacij in ekspertiz ter opravljanje supervizije v pediatrični kliniki UKC Ljubljana. Delo se je izvajalo izven njihovega rednega delovnega časa.

Tabela 29: Podjetne pogodbe sklenjene z zaposlenimi UPK Ljubljana

Storitve	Št. sklenjenih pogodb z zaposlenimi
Zdravstveni pregledi voznikov	5
Konziliarni pregledi bolnikov s HIV	2
Konzultacije in ekspertize	4
Sodelovanje v izpitni komisiji	3
Svetovanje na klicu v duševni stiski	6
SKUPAJ	20

V letu 2025 UPK ni sklepala poslovnih pogodb z lastnimi zaposlenimi, ki bi poslovali kot samozaposleni ali imeli odprt poslovni subjekt.

Avtorske pogodbe

V letu 2025 je UPK Ljubljana:

- za izvedbo predavanj na izobraževalnih dogodkih sklenila avtorsko pogodbo s 23 izvajalci,
- za izdelavo izvedeniških mnenj sklenila avtorsko pogodbo z 8 zaposlenimi,
- za izvedbo poslovno ekonomskih del sklenila avtorsko pogodbo z 1 izvajalcem.

Delo študentov in dijakov preko študentskih servisov

V letu 2025 je zaradi nadomeščanja bolniških odsotnosti in povečanega obsega občasno opravljalo delo na podlagi študentske napotnice 51 dijakov in študentov. Delali so v zdravstveni administraciji, zdravstveni negi in oskrbi, v Službi za splošne zadeve in na Oddelku za prehrano pomagali pri pripravi hrane in opravljali delo v pomivalnici.

Javna dela

UPK Ljubljana v letu 2025 ni zaposlovala javnih delavcev.

5.7.1.3 IZBRAŽEVANJE SPECIALIZACIJE IN PFRIPRAVNIŠTVA

Izobraževalna dejavnost obsega izvajanje specializacije iz psihiatrije za zdravnike, specializacije iz klinične psihologije za psihologe, izpopolnjevanje strokovne, pedagoške in raziskovalne usposobljenosti zaposlenih v UPK Ljubljana, zagotavljanje strokovnjakov za sodelovanje v komisiji za strokovne izpite za zdravstvene delavce in zdravstvene sodelavce, sodelovanje pri oblikovanju vsebine in realizaciji izobraževalnih programov s področja psihiatrije in duševnega zdravja, izobraževanje zaposlenih doma in v tujini, sodelovanje s tujimi izobraževalnimi institucijami ter izdajanje strokovnih publikacij s področja psihiatrije, mentalnega zdravja in klinične psihologije itd.

V UPK Ljubljana so organizirana izobraževanja iz aktualnih vsebin za zaposlene na različnih ravneh dela in za zunanje slušatelje. Praksa rednega izobraževanja strokovnih vsebin s področja duševnega zdravja se bo nadaljevala, prav tako tudi učenje deeskalacijskih tehnik ter specifičnih postopkov pristopov k osebam z duševno motnjo za vse profile zaposlenih in zunanje zainteresirane. V nadaljevanju je pregled izvedenih aktivnosti v letu 2025 po področjih:

Dodiplomsko izobraževanje študentov

V UPK Ljubljana se je v letu 2025 za dodiplomske študente izvajalo:

- vaje iz psihiatrije za študente 4. letnika medicine Medicinske fakultete Ljubljana,
- praktično usposabljanje in izbirno klinično usposabljanje za študente programa zdravstvena nega Zdravstvene fakultete Ljubljana,
- praktično usposabljanje za študente programa delovna terapija Zdravstvene fakultete Ljubljana,
- klinično usposabljanje za študente programa zdravstvena nega Fakultete za zdravstvene vede Novo mesto,
- klinično usposabljanje za študente programa fizioterapija Fakultete za zdravstvene vede Novo mesto.

Skupno je bilo v letu 2025 na UPK Ljubljana 568 študentov medicine, programa zdravstvena nega, programa delovna terapija in programa fizioterapija.

Tabela 30: Število dodiplomskih študentov na UPK Ljubljana v letu 2025

Leto	Medicina	Zdravstvena nega	Delovna terapija	Fizioterapija	Skupaj
2025	267	225	72	4	568

Pripravnništvo

V UPK Ljubljana opravljajo del pripravništva pripravniki različnih strok (delovna terapija, psihologi, socialni delavci, fizioterapevti, kineziologi itd.), ki jih k nam napoti njihov delodajalec. V letu 2025 je del pripravništva v UPK Ljubljana opravljalo 24 pripravnikov, od tega sta bila 2 pripravnika UPK Ljubljana.

Sekundariat

V okviru UPK Ljubljana opravljajo izbirni del sekundariata - kroženja na različnih specialističnih področjih. Skupno je v letu 2025 na UPK Ljubljana izbirni del sekundariata opravljalo 9 zdravnikov sekundarijev.

Specializacija

V okviru UPK Ljubljana je na kroženju vsak mesec povprečno 50 zdravnikov specializantov različnih strok (psihiatrije, otroške in mladostniške psihiatrije, nevrologije, pediatrije, družinske medicine, medicine dela, prometa in športa, urgentne medicine, izjemoma tudi drugi). Zanje v sodelovanju z Zdravniško zbornico Slovenije pripravimo programe kroženja na UPK Ljubljana (določimo specializantsko mesto, imenujemo neposrednega mentorja), pomagamo pri vsebinskih vprašanjih in v sodelovanju s Službo za kadrovske in pravne zadeve UPK Ljubljana urejamo ostale potrebne formalnosti.

Skupno je tako v letu 2025 na UPK Ljubljana specializacijo opravljalo 164 specializantov.

Tabela 31: Število specializantov na UPK Ljubljana v letu 2025 glede na posamezne specializacije

Vrsta specializacije	Število specializantov
Psihiatrija	62
Družinska medicina	28
Pediatrija	21
Otroška in mladostna psihiatrija	30
Medicina dela, prometa in športa	6
Nevrologija	9
Urgentna medicina	8
SKUPAJ	164

S specializanti psihiatrije ter specializanti otroške in mladostniške psihiatrije se izvajajo redna skupinska srečanja, običajno enkrat mesečno. V skladu z določili Zdravniške zbornice Slovenije se zagotavlja ustrezna kakovost specializacij tako, da se preverja pridobljeno znanje in sposobnost specializantov z občasnimi preverjanji oziroma kolokvijev. V letu 2025 je bilo izvedenih 28 kolokvijev iz različnih področij psihiatrije.

Poleg specialističnega izobraževanja zdravnikov so se v letu 2025 izobraževali tudi 3 specialisti za **priznanje poklicne kvalifikacije** in sicer za priznanje »zdravnik specialist družinske medicine«.

Specializacije iz klinične psihologije so potekale v sodelovanju z vodjo psihološke službe. Sektor za izobraževanje pripravi, ureja in vodi evidenco podpisanih pogodb med UPK Ljubljana in drugimi ustanovami, ki napotijo specializante na izobraževanje (opravljanje dela specializacije) ali obratno. Skupno je v letu 2025 del specializacije iz klinične psihologije v UPK Ljubljana opravljalo 92 specializantov, od tega 8 zaposlenih specializantov UPK Ljubljana, v povprečju mesečno pa 27 specializantov.

Del specializacije iz **klinične farmacije** so v letu 2025 v UPK Ljubljana opravljali 4 specializanti.

5.7.1.4 DEJAVNOSTI ODDANE TUJIM IZVAJALCEM

Zunanji izvajalci opravljajo dela za katere UPK Ljubljana nima lastnih zaposlenih in v letu 2025 ni zaposlovala novih delavcev za področja za katere ima sklenjene pogodbe z zunanjimi izvajalci.

Dejavnosti, ki so s pogodbami preko evidenčnega oziroma javnega naročila oddane zunanjim izvajalcem so prikazane v Tabeli 32.

V letu 2025 je bilo obnovljeno z postopkom evidenčnega naročila 12 pogodb (pod zap. št. 2, 7, 9, 11, 13, 14, 14, 15, 19, 25, 29, 30 v Tabeli 32) in sklenjena je bila ena pogodba na podlagi postopka javnega naročila (pod zaporedno št. 24 v Tabeli 32). Na novo je bilo sklenjenih na podlagi postopka evidenčnega naročila pet pogodb (pod zaporedno št. 31-35 v Tabeli 32). Ostale pogodbe so bile sklenjene v predhodnih letih in so bile še veljavne v letu 2025.

Tabela 32: Pregled dejavnosti oddane tujem izvajalcem

Št.	Vrsta naročila*	Storitev	Podjetje	Ocenjena letna pogodbena vrednost (z DDV)	Veljavnost pogodbe
1	JN	Čiščenje	Cleaning d.o.o.	898.173,95	(pogodba poteče 29. 4. 2028)
2	EN	Izvajanje storitev informacijske varnosti	Maldin d.o.o.	25.254,00	(pogodba poteče 31. 10. 2026)
3	EN	Izvajanje storitev notranjega revidiranja	GM svetovanje, d.o.o.	15.860,00	(pogodba poteče 29. 2. 2028)
4	EN	Izvajanje storitev revidiranja računovodskih izkazov	RESNI d.o.o.	60.860,57	(pogodba poteče 30. 6. 2026)
5	EN	Kalibracije aparatov in opreme	Repa.si, Gašper Repanšek s.p., Schiller d.o.o., Apollonia, d.o.o.	26.230,00	(pogodbe potečejo 21. 5. 2026, 11. 6. 2026, 12. 6. 2026)
6	JN	Laboratorijske storitve	Adria lab d.o.o., UL Medicinska fakulteta	417.757,37	(pogodba poteče 31. 5. 2026)
7	EN	Nadzor in vzdrževanje avtomatike in nadzornega sistema objektov	SILON d.o.o.	31.036,80	(pogodba poteče 2. 10. 2026)
8	EN	Najem zbirne embalaže, odvoz in uničenje dokumentov	DAMI STORITVE, d.o.o.	3.375,33	(pogodba poteče 2. 11. 2026)
9	EN	Najem in vzdrževanje tiskalnikov	Birotehnika Darko Klobučar s.p.	39.040,00	(pogodba poteče 31. 12. 2025)

10	EN	Odvetniške storitve	Odvetniška družba Dobravc-Tatalovič & Kač o.p., d.o.o.	177.000,00	(pogodba poteče 1. 8. 2026)
11	EN	Požarna varnost	LERO Lešnjak varstvo pri delu d.o.o.	27.570,78	(pogodba poteče 30. 9. 2026)
12	JN	Pranje perila	Salesianer Miettex Periteks d.o.o.	291.970,40	(pogodba poteče 14. 2. 2028)
13	EN	Prevozi hrane	Sovita d.o.o.	53.802,00	(pogodba poteče 31. 3. 2026)
14	EN	Prevozi pacientov	GEA TIM d.o.o.	18.396,00	(pogodba poteče 14. 7. 2026)
15	EN	Servisiranje dvigal	Metus d.o.o.	18.295,51	(pogodba poteče 16. 10. 2027)
16	JN	Sistemska administracija in podpora IT storitvam	Agenda komunikacijski in informacijski inženiring d.o.o.	26.059,20	(pogodba poteče 31. 5. 2028)
17	JN	Storitve ravnanja z odpadki	Kemis d.o.o., Salomon d.o.o.	52.971,65	(pogodba poteče 4. 10. 2026)
18	EN	Svetovanje na področju nabav, storitev in gradbenih del	PRAETOR d.o.o.	48.678,00	(pogodba poteče 24. 11. 2026)
19	EN	Varnost in zdravje pri delu	LERO Lešnjak varstvo pri delu d.o.o.	10.737,22	(pogodba poteče 31. 12.2025)
20	JN	Varovanje	Valina varovanje d.o.o.	603.918,50	(pogodba poteče 24. 7. 2028)
21	EN	Varstvo podatkov, svetovanje in uporaba portala Datainfo	DATAINFO.SI, d.o.o.	4.554,67	(pogodba poteče 30. 4. 2027)
22	JN	Vzdrževanje in podpora pri strojni in programski opremi DBA	Abakus plus informacijski inženiring d.o.o.	38.125,00	(pogodba poteče 17. 12. 2027)
23	JN	Vzdrževanje mikro fotovoltaične elektrarne	Sun Contract d.o.o.	2.778,48	(pogodba poteče 5 let po 1. vzdrževanju)
24	JN	Vzdrževanje postelj Hill-Rom	Medicoengineering d.o.o.	46.734,20	(pogodba poteče 12. 6. 2029)
25	EN	Vzdrževanje sistemov tehničnega varovanja	SINTAL d.o.o.	36.600,00	(pogodba poteče 5. 1. 2026)
26	EN	Vzdrževanje telekomunikacijskih naprav in sistemov Unify	PSE poslovne komunikacije d.o.o.	16.937,75	(pogodba poteče 28. 4. 2026)
27	JN	Vzdrževanje zunanjih površin	Želva d.o.o. Ljubljana	384.389,12	(pogodba poteče 29. 7. 2028)
28	JN	Zavarovalne storitve	Generali zavarovalnica d.d.	177.510,00	(pogodba poteče 27. 2. 2026)
29	EN	Zbiranje organskih odpadkov	GANGA d.o.o.	12.483,00	(pogodba poteče (21.11. 2026)
30	EN	Zdravstveni pregledi	Zdravstveni dom Ljubljana	43.247,66	(pogodba poteče 5. 4. 2026)
31	EN	Vzdrževanje in servisiranje telefonskih instalacij	Telering Boštjan Bitenc s.p.	6.100,00	(pogodba poteče 28. 4. 2026)
32	EN	Uporaba in vzdrževanje sistema Door Cloud	Špica International, d.o.o.	7.944,64	(pogodba poteče 30. 7. 2026)
33	EN	Vzdrževanje in servisiranje hladilnikov za zdravila	Semlab d.o.o.	8.250,20	(pogodba poteče 14. 7. 2029)
34	EN	Vzdrževanje in servisiranje drsnih vrat	Doorson, d.o.o.	3.457,73	(pogodba poteče 15. 7. 2029)
35	EN	Svetovalni inženiring s tehničnim spremljanjem projekta Gradnja urgentnega bloka z arhivi	GM Plan d.o.o.	30.744,00	(pogodba poteče ob izdaji uporabnega dovoljenja)

* EN-evidenčno naročilo, JN-javno naročilo

V letu 2025so potekle tri pogodbe, ki niso bile podaljšane za storitve:

- Komuniciranja in strateškega svetovanja
- Koordinacije investicijskih del in nadzor pri izvajanju investicij,
- Strokovne pomoči s področja korporativne varnosti.

5.7.2 POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

V letu 2025 je UPK Ljubljana načrtovala za investicijska vlaganja porabo sredstev v skupni višini 8.080.000 evrov, ki naj bi se črpale iz neporabljenih amortizacijskih sredstev preteklih let (1.120.000 evrov), iz načrtovanih amortizacijskih sredstev za leto 2025 (1.500.000 evrov) ter presežkov preteklih let (5.460.000 evrov). Za investicije v zgradbe je bilo načrtovano skupno 6.464.000 evrov in za nabavo opreme in inventarja 1.616.000 evrov. V letu 2025 so se morala na predlog revizorke razdeliti porabljena sredstva za izgradnjo fotovoltarične elektrarne na gradbeni del in opremo. Posledično smo razdelili tudi načrtovana sredstva za ta objekt. V letu 2025 je Ministrstvo za zdravje zagotovilo sredstva za opremo novega programa »krepitev paliativnih mobilnih timov«. Za investicije ter nabavo opreme in inventarja skupno porabljeno 5.542.083,38 evrov, kar predstavlja 68,6% načrtovanih sredstev.

Tabela 33: Realizacija investicij v stavbe in opremo v letu 2025 v primerjavi z realizacijo leta 2024

Vrsta investicije	Plan 2025			Realizacija 2025				Indeks Realizacija 2025/ Plan 2025
	Amortizacija preteklih let in leta 2025	Presežek prihodkov preteklih let	Skupaj	Amortizacija preteklih let in leta 2025	Preesžek prihodkov preteklih let	Ministrstvo za zdravje	Skupaj	
Investicije	864.000	5.300.000	6.164.000	713.286,45	3.825.831,59		4.539.118,04	73,6
Nabava opreme in inventarja	1.756.000	160.000	1.916.000	955.382,82		47.582,52	1.002.965,34	52,3
SKUPAJ	2.620.000	5.460.000	8.080.000	1.668.669,27	3.825.831,59	47.582,52	5.542.083,38	68,6

Za **investicije v gradnjo in prenavo objektov** ter potrebno dokumentacijo za novo psihogeriatrično kliniko je bilo v letu 2025 porabljeno skupno 73,6% načrtovanih sredstev.

Tabela 34: Realizacija investicij v stavbe v letu 2025

Vrsta investicije	Plan 2025			Realizacija 2025			Indeks Realizacija 2025/ Plan 2025
	Amortizacija preteklih let in leta 2025	Presežek prihodkov preteklih let	Skupaj	Amortizacija preteklih let in leta 2025	Presežek prihodkov preteklih let	Skupaj	
Nova psihogeriatrična klinika - projekti	514.000		514.000	453.464,91		453.464,91	88,2
Urgentni blok pri Enoti za intenzivno psihiatrijo		5.300.000	5.300.000		3.825.831,59	3.825.831,59	72,2
Ureditev objekta nekdanje kuhinje - objekt H	300.000		300.000	245.219,10		245.219,10	81,7
Namestitev fotovoltaične elektrarne	50.000		50.000	14.602,44		14.602,44	29,2
SKUPAJ	864.000	5.300.000	6.164.000	713.286,45	3.825.831,59	4.539.118,04	73,6

V letu 2025 so bile zaključene investicije:

- projekti za izgradnjo nove psihogeriatrične klinike, ki so potrebni za pridobitev gradbenega dovoljenja,
- fotovoltarična elektrarna, ki je dobila uporabno dovoljenje in je pričela z obratovanjem,
- objekt nekdanje kuhinje – objekt H, v katerem so v pritličju urejene specialistične ambulante, v nadstropju pa so prostori za administrativne službe.

Za dokončane investicije je bilo v letu 2025 porabljeno 16% manj sredstev od načrtovanih in je bil ustvarjen prihranek v višini 186.694,32 evrov.

Gradnja urgentnega bloka za intenzivno psihiatrijo ni bila zaključena v predvidenem terminskem planu, ker so se tekom izvajanja gradbenih del ugotovila določena neskladja v projektu in pojavile nove zahteve za dodatna dela glede uporabnosti posameznih prostorov, ureditve zaprtega atrija, spremembe shranjevanja arhivskega gradiva v kleti ter drugih nepredvidenih del. Rok za predajo objekta je podaljšán do 31.3.2026. Vsled tega vsa načrtovana sredstva v letu 2025 še niso bila porabljena.

Za **nabavo opreme** je bilo v letu 2025 porabljeno skupno 1.002.965,34 evrov oziroma 52,3% načrtovanih sredstev.

Ker urgentni blok ni bi končan, se tudi ni pristopilo k razpisu za nakup opreme novega objekta. V planu za leto 2025 so bila predvidena sredstva za opremo urgentnega bloka v višini 930.000 evrov, ki bi se črpala iz presežkov preteklih let in amortizacije tekočega leta in preteklih let in realizacije ni bilo. Za nakup ostale opreme je bilo porabljenih 955.382,82 evrov oziroma 80,5% predvidenih sredstev

Tabela 35: Realizacija investicij v opremo in inventar v letu 2025

Vrsta opreme	Plan 2025			Realizacija 2025			Indeks Realizacija 2025/ Plan 2025
	Amortizacija preteklih let in leta 2025	Presežek prihodkov preteklih let	Skupaj	Amortizacija preteklih let in leta 2025	Ministrstvo za zdravje	Skupaj	
Informacijska oprema	186.000		186.000	225.110,94		225.110,94	121,0
Elektro oprema -Klima naprav	60.000		60.000	45.272,44		45.272,44	75,5
Kuhinjska oprema, bela tehnika	20.000		20.000	24.108,74		24.108,74	120,5
Licence	30.000		30.000				0,0
Medicinska oprema in inventar	40.000		40.000	71.682,94		71.682,94	179,2
Pohištvo	970.000	160.000	1.130.000	154.839,31		154.839,31	13,7
Vozni park	50.000		50.000	39.942,32		39.942,32	79,9
Oprema fotovoltarične elektrarne	300.000		300.000	282.101,67		282.101,67	94,0
Oprema za paliativo - financira MZ					47.582,52	47.582,52	
Razno	100.000		100.000	112.324,46		112.324,46	112,3
SKUPAJ	1.756.000	160.000	1.916.000	955.382,82	47.582,52	1.002.965,34	52,3

V primerjavi s planirano vrednostjo je bila vrednostno presežena nabava informacijske opreme, kuhinjske opreme in medicinske opreme. Vse nove nabave so bile potrebne za nadomeščanje stare zastarele opreme, ki je bila že odpisana v celoti. V postavki razno je uvrščena predvsem nabava drobnega inventarja manjših vrednosti.

V letu 2025 je bil realiziran nakup opreme v višini 47.582,52 evrov za potrebe delovanja paliativnega tima UPK Ljubljana. Sredstva je zagotovilo Ministrstvo za izvajanje v okviru projekta »Krepitev paliativnih mobilnih timov«.

5.7.3 POROČILO O OPRAVLJENIH VZDRŽEVALNIH DELIH V LETU 2025

V letu 2025 je bilo za izvajanje vzdrževalnih del na objektih in opremi načrtovano skupno 2.075.000 evrov in realizacija je bila v višini 1.958.736,42 evrov, oziroma 94,4% načrtovanih sredstev.

Tabela 36: Tekoče in investicijsko vzdrževanje v letu 2025 v primerjavi s planom 2025 in realizacijo leta 2024

	Realizacija 2024	Plan 2025	Realizacija 2025	Indeks Realizacija 2025/ Realizacija 2024	Indeks Realizacija 2025/ Plan 2025
Tekoče vzdrževanje	1.303.464,00	1.400.000,00	1.746.185,74	134,0	124,7
Investicijsko vzdrževanje	578.455,00	675.000,00	212.550,68	36,7	31,5
SKUPAJ	1.881.919,00	2.075.000,00	1.958.736,42	104,1	94,4

Za tekoče vzdrževanje je UPK Ljubljana za leto 2025 načrtovala porabo sredstev v višini 1.400.000 evrov, realizacija je znašala 1.746.185,74 evrov. To pomeni, da je bila poraba sredstev za te storitve za 34% večja kot v letu 2024 in 24,7% večja kot je bilo načrtovano za leto 2025. Večja poraba sredstev je posledica večjega obsega naročenih del predvsem na vzdrževanju okolice stavb in povečanja cen posameznih storitev. V okviru del tekočega vzdrževanja so se izvajala tudi servisne storitve in popravila opreme in stavb.

V okviru rednih letnih servisov so v letu 2025 izvedena naslednja načrtovana vzdrževalna dela:

- Izvajali so se periodični obvezni ter preventivni servisi na vgrajenih napravah in sistemih, od požarne varnosti, do sistema SOS tipk ter drugih sistemih za zagotavljanje nemotenega delovanja klinike,
- servisi, čiščenje in dezinfekcija vseh klimatskih naprav in požarnih loput v UPK Ljubljana,
- redno so se servisirala tovorna in osebna dvigala na vseh enotah UPKL Ljubljana
- izvajala so se popravila na področju vodovoda, centralnega ogrevanja, pohlajevanja ter elektro naprav,
- delno ali v celoti so se menjale talne obloge na oddelkih in servisnih prostorih,
- izvajala so se fasaderska in slikopleskarska dela,

- opravile so se vse zakonsko določene aktivnosti na področju vzdrževanja medicinske opreme kot so kalibracije, redni letni pregledi ter meritve in servisi,
- redni letni pregled vseh profesionalnih hladilnikov za zdravila in cepiva, kisikovih postaj...
- redni letni pregled sistema hidrantnega omrežja, hidrantnih omaric in gasilnih aparatov, vseh dvigal in dvižnih ploščadi,
- redni letni pregled in čiščenje fekalnih prečrpališč,
- redni letni servis dizel agregatov,
- redno letno čiščenje ravne strehe in žlebov,
- redni letni pregled zasilne razsvetljave.

Redno se je izvajalo vzdrževanje okolice ter skrb za delovanje javne razsvetljave na področjih v upravljanju UPK Ljubljana. V okviru ostalih vzdrževalnih del so bila izvedena popravila poškodovanega pohištva in druge storitve v okviru storitev lastne mizarske delavnice.

Za **investicijsko vzdrževanje** je UPK Ljubljana za leto 2025 načrtovala porabo sredstev v višini 675.000 evrov, realizacija je znašala 212.550,68 evrov. To pomeni, da je bila poraba sredstev za ta namen v višini 31,5% načrtovanih sredstev za leto 2025.

V nadaljevanju so naštetja najpomembnejša izvedena dela:

- Izvajala so se večja investicijska vzdrževanja predvsem na področju zamenjave ali dodelave stavbnega pohištva ter nadgradnja požarne varnosti z dograjevanjem aktivne požarne zaščite, javljanja požara,
- Redno se dograjuje sistem klic v sili, kjer je to tehnično izvedljivo.
- Nadgradili smo sistem kartičnega pristopa na enotah EGP in CZOPD.
- sanacije nekaterih požarnih loput.
- Celostno smo sanirali ostrešja na dveh pomožnih objektih,
- statično uredili ostrešje pred montažo sončne elektrarne na objektu mizarske delavnice.
- Uredili smo 2 polnilnici za električna vozila za potrebe paliativnega tima ter
- uredili parkirišče,
- nadaljevali z urejanjem pešpoti in parkovnih površin,
- Pričeli smo z oceno stanja t. i. toplotnih postaj ter vsemi postopki za izbiro optimalnega ponudnika vzdrževanja omenjenih sistemov za nemoteno zagotavljanje tople sanitarne vode, ogrevanja, hlajenja itd. S postopki nadaljujemo v letu 2026.

Stalno se izvajajo še urgentna vzdrževalna dela za zagotavljanje nemotenega procesa osnovne dejavnosti UPKL.

5.7.4 POROČILO O PREJETIH DONATORSKIH SREDSTVIH, NAMENJENIH IZOBRAŽEVANJU KADRA

S pomočjo prejetih donatorskih sredstev v letu 2025 je bila omogočena udeležba zaposlenim v UPK Ljubljana, da aktivno ali pasivno sodelujejo na različnih izobraževalnih dogodkih doma in v tujini.

Vse transakcije med UPK Ljubljana in donatorji potekajo na podlagi sklenjenih donatorskih pogodb. Sredstva pridobljena iz donacij se razporedijo na podlagi sklepa kolegija posamezne organizacijske enote UPK Ljubljana. Sektor za izobraževanje vodi evidenco donacij namenjenih za izobraževanje zaposlenih in izvedbo izobraževalnih dogodkov.

UPK Ljubljana je v letu 2025 za izobraževanje prejela 14.272 evrov donatorskih sredstev, ki so bila namenjena za pokrivanje stroškov udeležbe na kongresih in strokovnih srečanjih, ki so se dogajali v tujini in Sloveniji ter naročnino na strokovno literaturo in je bilo za ta namen porabljen 14.208 evrov.

Tabela 37: Prejeta donatorska sredstva za izobraževanje v letu 2025

Donatorji	Znesek donacije	Namen porabe		Znesek porabe
DONACIJE LETA 2024	5.939			
DONACIJE LETA 2025	14.272			
Abbott laboratories d.o.o.	2.207	ESPEN kongres Praga 13.-16.2025 Napredek klinične prehrane in presnove -	Stroški udeležbe kongresa za enega zdravnika	2.168
Gedeon Richter	2.000	ECNP Amstrdam 11.10.-14.10.2025	Stroški udeležbe kongresa enega zdravnika za sedem zdravnikov	9.700
Lundbeck Pharma d.o.o.	2.700	Letno evkopsko srečanje za področje nevroznosti		
Johnson & Johnson	5.000			
KEFO kemija in farmacija d.o.o.	650	CyDNA 7.-9.11.2025 Ciper Mednarodna konferenca globalne prehrane in dietetike	Stroški udeležbe kongresa za enega dietetika	650
Mikro+Polo d.o.o.	515		Naročnina na strokovno revijo BMJ case reports	490
Krka	1.200	Slovenski psihiatrični kongres	Stroški udeležbe kongresa za štiri zdravnike	1.200
RAZPOLOŽLJIVA DONATORSKA SREDSTVA LETA 2025 IN PORABA	20.211			14.208
RAZPOLOŽLJIVA DONATORSKA SREDSTVA po stanju 31.12.2025	6.003			

Ljubljana, 20. 2. 2026

Direktor UPK Ljubljana
Damijan Perne, dr. med., spec. psih

RAČUNOVODSKO POROČILO 2025

UNIVERZITETNE PSIHIATRIČNE KLINIKE

LJUBLJANA

Odgovorna oseba za pripravo računovodskega poročila:
Irena Rozman Gaberšek, univ. dipl. ekon.

Odgovorna oseba:
Direktor UPK Ljubljana
Damijan Perne, dr. med., spec. psih.

SPLOŠNA RAZKRITJA

Podlaga za sestavo

Računovodski izkazi so pripravljene skladno z Zakonom o računovodstvu in z njim povezanimi podzakonskimi akti Slovenskimi računovodskimi standardi. Računovodski izkazi so bili pripravljene za obdobje poročanja, ki traja od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025.

Pri izbiri računovodskih usmeritev, to je pravil in postopkov, ki jih je potrebno upoštevati in upravljati pri sestavljanju računovodskih izkazov in celotnem računovodstvu, je UPK Ljubljana upoštevala zahtevo po previdnosti, prednosti vsebine pred obliko in pomembnosti dogodkov.

Pri sestavi računovodskih izkazov sta bili upoštevani temeljni računovodski predpostavki: Nastanek poslovnih dogodkov in časovna neomejenost delovanja.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih. Posle, izražene v tuji valuti, UPK Ljubljana preračuna v evre po referenčnem tečaju Evropske centralne banke na dan posla. Tečajne razlike so pripoznane v izkazu prihodkov in odhodkov.

Podlaga za merjenje

Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju

Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju vključujejo neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve ter sredstva v upravljanju, t. j. opredmetena osnovna sredstva.

Za vrednotenje se uporablja model nabavne vrednosti, kar pomeni, da se dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju izkazujejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti. Sredstva v upravljanju, ki jih UPK Ljubljana ne more uporabljati, ker so poškodovana, zastarana ali podobno, so trajno izločena iz uporabe.

Popravila ali vzdrževanje sredstev v upravljanju so namenjena obnavljanju ali ohranjanju prihodnjih gospodarskih koristi, ki se pričakujejo na podlagi prvotno ocenjene stopnje učinkovitosti sredstev. Kadar se pojavijo, se pripoznajo kot odhodki.

Nabavna vrednost sredstev v upravljanju se zmanjšuje z amortiziranjem. Osnovo za obračun amortizacije predstavlja polna nabavna vrednost sredstev v upravljanju. V osnovo se po aktiviranju vključujejo tudi vsa naknadna investicijska vlaganja, ki povečujejo prihodnje koristi ali omogočajo podaljšanje dobe uporabnosti sredstva v upravljanju.

Amortizacija je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja in po stopnjah, ki so določene z Navodilom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

Sredstvo se prične amortizirati prvi dan naslednjega meseca po usposobitvi za uporabo.

Stroški amortizacije sredstev, pridobljenih iz naslova namensko dobljenih sredstev, se nadomestijo v breme dolgoročno razmejenih prihodkov.

Kratkoročna sredstva

Kratkoročna sredstva se ob pripoznanju izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačana.

Denarna sredstva vključujejo gotovino v blagajni.

Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih institucijah vključuje denarna sredstva na podračunu Banke Slovenije.

Kratkoročne terjatve do kupcev in do uporabnikov enotnega kontnega načrta se skladno s Pravilnikom o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava vodijo na skupinah kontov 12 in 14.

Ustreznost izkazane velikosti posamezne terjatve UPK Ljubljana ugotavlja posamično ob koncu obračunskega obdobja, v sklopu letnega popisa in na osnovi argumentiranih dokazov o dvomu o njihovi poplačljivosti. Popravki terjatev se izkazujejo v dobro posebnih popravljalnih kontov terjatev in v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov.

UPK Ljubljana izvede na podlagi ustreznih listin odpis v celoti za tiste terjatve, za katere je zaključen stečajni postopek ali prisilna poravnava oziroma je s skrbnostjo dobrega gospodarstvenika izvedla vsa dejanja, da bi dosegla plačilo terjatev, oziroma ugotavlja, da so nadaljnji pravni postopki ekonomsko neupravičeni.

Druge kratkoročne terjatve vključujejo terjatve do državnih in drugih institucij, terjatve za vstopni davek na dodano vrednost in ostale kratkoročne terjatve.

Aktivne časovne razmejitev zajemajo kratkoročno nezaračunane prihodke in kratkoročno odložene stroške, ki ob svojem nastanku ne bremenijo dejavnosti, s katero se ukvarja UPK Ljubljana, in ne vplivajo na poslovni izid. Odloženi stroški se pripoznajo v ustreznem deležu vsakokratnega pripoznanega zneska odhodkov.

Zaloge

Med zalogami so evidentirane zaloge materiala in drobnega inventarja. Količinska enota zaloge materiala se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni ceni, ki je sestavljena iz nakupne cene, v kateri so upoštevani na računu priznani popusti, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave. Nakupna cena je znižana za dobljene popuste. Zaloge materiala (živil in tehničnega materiala) in drobnega inventarja se vrednotijo po metodi povprečnih cen, zaloge zdravil in sanitetnega materiala se vrednosti po metodi FIFO. Odpis poškodovanih, pretečenih, neuporabnih zalog se opravljajo redno med letom po posameznih postavkah.

Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitev

Kratkoročne obveznosti vključujejo obveznosti za prejete predujme in varščine, obveznosti do dobaviteljev in do uporabnikov enotnega kontnega načrta, obveznosti do zaposlenih za opravljeno delo, obveznosti do financerjev in obveznosti do države iz naslova javnih dajatev, ki so predpisane in obvezne ter vključujejo davke, prispevke in druge javne dajatve. Ob začetnem pripoznanju se

ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin, ki dokazujejo prejem blaga in storitev. Obveznosti, izražene v tujih valutah, se na dan nastanka preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju Evropske centralne banke.

Pasivne kratkoročne časovne razmejitve zajemajo vnaprej vračunane odhodke in kratkoročno odložene prihodke. Vnaprej vračunani odhodki so odhodki, ki bremenijo poslovni izid tekočega poslovnega leta. Obveznost za plačilo se pričakuje v naslednjem obračunskem obdobju. Kratkoročno odloženi prihodki nastanejo, če še niso opravljene sicer že zaračunane ali celo plačane storitve.

Lastni viri in dolgoročne obveznosti

Lastni viri in dolgoročne obveznosti vključujejo obveznosti za neopredmetena dolgoročna sredstva in opredmetena osnovna sredstva, presežek prihodkov nad odhodki, presežek odhodkov nad prihodki in dolgoročno razmejene prihodke. Obveznost za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva povečuje nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev ter prejeta ali prerazporejena sredstva za pridobitev teh sredstev.

Obveznost pa zmanjšujejo popravki in odpisi nabavne vrednosti neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev, ki se pokrivajo v breme te obveznosti ter sredstva prerazporejena za drug namen.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve so oblikovane iz naslova prejetih donacij za nadomeščanje stroškov amortizacije. Vrednost dolgoročno odloženih prihodkov se povečuje za prejete donacije in zmanjšuje za znesek amortizacije osnovnih sredstev.

Prihodki

Prihodki se razvrščajo na prihodke od poslovanja, finančne, druge in prevrednotovalne poslovne prihodke.

Prihodki od poslovanja se pripoznajo ob prenosu obvladovanja storitev ali blaga na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, za katero UPK Ljubljana meni, da bo do njega upravičena v zameno za to blago ali storitve. Prihodki se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplačila ali terjatve iz tega naslova, in sicer zmanjšani za vračila in popuste, rabate ter količinske popuste. Prihodki se izkažejo, ko je kupec prevzel obvladovanje nad blagom oz. koristi iz dobavljenih storitev.

Prihodki od prodaje blaga in storitev se pripoznajo v obračunskem obdobju, v katerem se opravijo storitve, glede na zaključek posla, ocenjenega na podlagi dejansko opravljene storitve kot sorazmernega dela celotnih storitev, ki se opravijo.

Finančni prihodki so prihodki iz naslova obresti, pozitivnih tečajnih razlik in finančnih popustov pri prodaji. Pripoznajo se po obračunu

Drugi prihodki so prihodki iz naslova prihodkov od podarjenih izdelkov, povračil stroškov izvršbe, inventurnih presežkov materiala, donacij, prejetih odškodnin in drugih prihodkov. Pripoznajo se po obračunu.

Prevrednotovalni poslovni prihodki so prihodki iz naslova odtujitve osnovnih sredstev in drugih prevrednotovalnih prihodkov. Pripoznajo se po obračunu.

Odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Odhodki se razvrščajo na stroške blaga, materiala in storitev, stroške dela, amortizacijo, druge stroške, finančne, druge in prevrednotovalne poslovne odhodke.

Stroški blaga, materiala in storitev se pripoznajo, ko je porabljen material oziroma opravljena storitev, in sicer v obdobju, na katero se nanašajo. Pripoznajo se na podlagi listin, ki dokazujejo, da so praviloma povezani z nastalimi gospodarskimi koristmi.

Stroški materiala, ki se pred uporabo zadržujejo v zalogah, se izkazujejo v zneskih, ki so pred nastankom stroškov materiala oblikovali vrednost zalog. Stroški materiala, ki se pred uporabo ne zadržujejo v zalogah, se izkazujejo v dejanskih zneskih ob nabavi takšnega materiala.

Stroški dela so obračunani in izplačani skladno z zakonodajo, s kolektivnimi pogodbami, ki veljajo za zaposlene v zdravstvu, internimi akti UPK Ljubljana in pogodbami zaposlenih. Amortizacija se obračuna po linearni metodi in po stopnjah, ki so določene z Navodilom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo na voljo za uporabo. V izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov je izkazano le toliko obračunane amortizacije, kolikor je je priznane v cenah storitev. Razlika nad priznanimi stroški amortizacije zmanjšuje vrednost obveznosti.

Zemljišča, nedokončane gradnje in oprema na investicijah v teku se ne amortizirajo.

Vsa neopredmetena sredstva imajo končno dobo koristnosti.

Finančni odhodki so odhodki iz naslova zamudnih obresti in drugih finančnih odhodkov. Pripoznajo se po obračunu.

Drugi odhodki so odhodki iz naslova denarnih kazni, odškodnin, iz naslova izvršb in drugih izrednih odhodkov. Pripoznajo se po obračunu.

Prevrednotovalni poslovni odhodki so odhodki od prodaje osnovnih sredstev, odhodki za popravke terjatev, odhodki za odpis in popravek vrednosti zastarelih zalog in odhodki za odpis neizterljivih terjatev. Pripoznajo se po obračunu.

Davek od dohodka pravnih oseb

Davek od dohodka je obračunan po Zakonu o davku od dohodka pravnih oseb.

Računovodske usmeritve

UPK Ljubljana v letu 2025 ni spreminjala računovodskih usmeritev.

RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA:

1. Pojasnila k postavkam bilance stanja in prilogam k bilanci stanja
2. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
 - 2.1. Analiza prihodkov (konti skupine 76)
 - 2.2. Analiza odhodkov (konti skupine 46)
 - 2.3. Analiza poslovnega izida
 - 2.3.1 Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
 - 2.3.2 Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
 - 2.3.3 Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov
 - 2.3.4. Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
3. Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida iz leta 2024.
4. Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida za leto 2025.

1. POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA

Bilanca stanja vsebuje podatke o stanju sredstev in obveznosti do njihovih virov na zadnji dan tekočega leta in zadnji dan predhodnega leta.

6.1.1.1.1.1 UPK Ljubljana je na dan 31.12.2025 v bilanci stanja izkazovala 58.779.455,21 EUR sredstev in v enakem znesku tudi obveznosti do virov sredstev. Sredstva in viri sredstev so se v primerjavi s preteklim letom povečala za 7,65%.



Agencija Republike
Slovenije za javnopravne
evidence in storitve

Ime
uporabnik
a

UPK LJUBLJANA

Šifra uporabnika

27790

Sedež uporabnika

Chengdujska cesta 45, Ljubljana, 1260 LJUBLJANA-POLJE

Šifra dejavnosti

86.100

Matična številka

1191004000

Bilanca stanja na dan 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002-003+004-005+006-007+008+009+010+011)	001	32.159.447,92	28.326.859,78
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	415.685,40	538.144,80
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	396.932,42	499.899,34
02	NEPREMIČNINE	004	47.357.682,48	43.030.704,07
03	POPRAVEK VREDNOSTI ZGRADB	005	17.317.327,96	16.468.104,24
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	7.895.538,27	7.176.582,04

05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	5.820.728,01	5.507.132,78
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0,00	0,00
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0,00	0,00
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	25.530,16	56.565,23
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0,00	0,00
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022)	012	26.248.783,40	25.893.115,83
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVI VREDNOSTNI PAPIRJI	013	426,59	593,16
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	25.074.292,59	23.459.453,48
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	13.238,88	287.331,43
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	4.621,08	884,03
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	895.792,67	1.998.446,70
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0,00	0,00
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0,00	0,00
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	81.096,53	98.568,88
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0,00	0,00
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	179.315,06	47.838,15
	C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031)	023	371.223,89	383.334,39
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0,00	0,00
31	ZALOGE MATERIALA	025	355.777,81	366.297,65

32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0,00	0,00
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA	027	0,00	0,00
34	PROIZVODI	028	15.446,08	17.036,74
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0,00	0,00
36	ZALOGE BLAGA	030	0,00	0,00
37	DRUGE ZALOGE	031	0,00	0,00
	I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)	032	58.779.455,21	54.603.310,00
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	033	1.877.183,14	1.544.385,84
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (035+036+037+038+039+040+041+042+043)	034	5.595.217,71	3.791.366,45
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	37.043,49	5.971,62
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	2.476.332,11	1.987.520,82
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	2.346.614,74	1.262.951,71
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	630.599,53	411.981,70
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	88.110,61	109.464,60
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	2.975,28	0,00
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	488,45	486,57
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0,00	0,00
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	13.053,50	12.989,43
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045+046+047+048+049+050+051+052-053+054+055+056+057+058-059)	044	53.184.237,50	50.811.943,55

90	SPLOŠNI SKLAD	045	0,00	0,00
91	REZERVNI SKLAD	046	0,00	0,00
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	27.271,58	30.217,66
93	REZERVACIJE	048	0,00	0,00
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0,00	0,00
9410	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	050	0,00	0,00
9411	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za finančne naložbe	051	0,00	0,00
9412	Presežek prihodkov nad odhodki	052	0,00	0,00
9413	Presežek odhodkov nad prihodki	053	0,00	0,00
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	7.190,26	0,00
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0,00	0,00
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	38.895.437,07	35.019.715,34
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	0,00	0,00
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	14.254.338,59	15.762.010,55
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0,00	0,00
	I. PASIVA SKUPAJ (034+044)	060	58.779.455,21	54.603.310,00
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	061	1.877.183,14	1.544.385,84

1.1. Sredstva

DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU

4 1 5

evidence in storitve

Ime uporabnika

UPK LJUBLJANA

Šifra uporabnika

27790

Sedež uporabnika

Chengdujska cesta 45, Ljubljana, 1260 LJUBLJANA-POLJE

Šifra dejavnosti

86.100

Matična številka

1191004000

Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

v EUR s centi

Naziv konta	Oznaka za AOP	Nabavna vrednost (1.1.)	Popravek vrednost (1.1.)	Povečanje nabavne vrednosti	Povečanje popravka vrednosti	Zmanjšanje nabavne vrednosti	Zmanjšanje popravka vrednosti	Amortizacija	Neodpisana vrednost (31.12.)	Previdnotenje zaradi okrepitve	Previdnotenje zaradi oslabitve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (3-4+5-6-7+8-9)	11	12
I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju (701+702+703+704+705+706+707)	700	50.745.430,91	22.475.136,36	5.542.083,38	420,01	618.608,14	397.667,87	1.457.099,89	32.133.917,76	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	701	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	702	538.144,80	499.899,34	0,00	0,00	122.459,40	118.075,32	15.108,40	18.752,98	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	703	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	704	8.519.839,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.519.839,02	0,00	0,00
E. Zgradbe	705	34.510.865,05	16.468.104,24	4.539.118,04	420,01	212.139,63	0,00	848.803,71	21.520.515,50	0,00	0,00
F. Oprema	706	7.176.582,04	5.507.132,78	1.002.965,34	0,00	284.009,11	279.592,55	593.187,78	2.074.810,26	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	707	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Konti skupine 00 in 01 – Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve (AOP 002 in 003)

Neopredmetena sredstva so vrednotena po nabavnih cenah, zmanjšana za amortizacijo, ki je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Uporabljene amortizacijske stopnje so v skladu s Pravilnikom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev. Amortizacija je obračunana od prvega dne naslednjega meseca po tistem, ko je neopredmeteno sredstvo razpoložljivo za uporabo.

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev:

v EUR

Konto	Naziv konta	Stanje na 31.12.2024	Stanje na 31.12.2025	Indeks Stanje 31.12.2025/ Stanje 31.12.2024
001	Dolgoročne aktivne časovne razmejitve	7.306,80	2.922,72	40,0
002	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	/	/	/
003	Dolgoročne premoženjske pravice	530.838,00	412.762,68	77,8
005	Druga neopredmetena sredstva	/	/	/
006	Terjatve za predujme iz naslova vlaganj	/	/	/
007	Neopredmetena sredstva v gradnji ali izdelavi	/	/	/
00	Skupaj AOP 002	538.144,80	415.685,40	77,2
01	Popravek vrednosti AOP 003	499.899,34	396.932,42	79,4
00-01	Sedanja vrednost neopredmetenih sredstev	38.245,46	18.752,98	49,0

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev osnovnih sredstev se v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 znižala za 122.459,40 EUR zaradi izločitve programske opreme iz uporabe, sedanja vrednost znaša 18.752,98 EUR.

Dolgoročne aktivne razmejitve zajemajo kupljeno triletno licenco za Lansweeper (licenca se uporablja za monitoring uporabniške opreme in deployment) v vrednosti 2.922,72 EUR.

Dolgoročne premoženjske pravice zajemajo računalniške programe in licence, katerih nabavna vrednost znaša 412.762,68 EUR in sicer:

- programska oprema - INFONET,
- programska oprema za vodenje lekarniškega poslovanja - PRONET,
- programska oprema - KADRIS za vodenje evidence delovnega časa, kadrovske evidence in obračuna plač in ostalih prejemkov,
- razne licence (adobe acrobat, MS office, microsoft, APPM-KADRIS).

Obračunana amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev je v letu 2025 znašala 15.108,40 EUR.

Konti skupine 02 in 03 – Nepremičnine (AOP 004 in 005)

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja nepremičnin:

v EUR

konto	Naziv konta	Stanje na 31.12.2024	Stanje na 31.12.2025	Indeks Stanje 31.12.2025/ Stanje 31.12.2024
020	Zemljišča	8.519.839,02	8.519.839,02	100,0
021	Zgradbe	32.368.143,57	33.806.208,82	104,4
023	Nepremičnine v gradnji ali izdelavi	2.142.721,48	5.031.634,64	234,8
02	Skupaj AOP 004	43.030.704,07	47.357.682,48	110,1
03	Popravek vrednosti nepremičnin AOP 005	16.468.104,24	17.317.327,96	105,2
02-03	Sedanja vrednost nepremičnin	26.562.599,83	30.040.354,52	113,1

Nepremičnine, med katerimi so zemljišča, zgradbe ter nepremičnine v gradnji in izdelavi, so vrednotena po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za amortizacijo, ki je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijske stopnje so določene s Pravilnikom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

Amortizacija se obračunava od prvega dne naslednjega meseca, ko je nepremičnina razpoložljiva za uporabo. Za zemljišča se amortizacija ne opravlja.

Nabavna vrednost nepremičnin se je v letu 2025 povečala za 4.326.978,41 EUR in znaša 47.357.682,48 EUR. Popravek vrednosti nepremičnin znaša 17.317.327,96 EUR, sedanja vrednost znaša 30.040.354,52 EUR.

Povečanje nabavne vrednosti nepremičnin je v letu 2025 v višini 4.326.978,41 EUR se nanaša na:

- zmanjšanje nabavne vrednosti za 212.139,63 EUR zaradi odpisa investicij v teku, ki se ne bodo nadaljevale (projektna dokumentacija za Razore, izgradnja senzoričnega parka, projektna dokumentacija za postavitve magnetne resonance v objektu EIPT),
- povečanje vrednosti iz lastnih sredstev v višini 4.539.118,04 EUR in sicer za naslednje investicije v gradbene objekte:

v EUR

Vrsta investicije	Viri financiranje		
	Amortizacija preteklih let in leta 2025	Presežek prihodkov preteklih let	Skupaj
Nova psihogeriatrična klinika -projekti	453.464,91	/	453.464,91
Urgentni blok pri Enoti za intenzivno psihiatrijo	/	3.825.831,59	3.825.831,59
Ureditev objekta nekdanje kuhinje - objekt H	245.219,10	/	245.219,10
Namestitev fotovoltaične elektrarne	14.602,44	/	14.602,44
SKUPAJ	977.305,68	3.825.831,59	4.539.118,04

Popravek vrednosti nepremičnin je v letu 2025 znašal 848.803,71 EUR.

Večina dokumentacije za nepremičnine v upravljanju UPK Ljubljana je urejena. Za posamezna stanovanja pa je še vedno v teku zemljiškoknjižno urejanje, prav tako so v teku nekateri postopki zaradi ugotovitve pripadajočega zemljišča.

Konti skupine 04 in 05 Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva (AOP 006 in 007)

Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva so vrednotena po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za amortizacijo, ki je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijske stopnje so določene s Pravilnikom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev. Amortizacija se obračunava od prvega dne naslednjega meseca, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo. Prevrednotenja opreme nismo opravljali

Nabavna vrednost opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2025 skupaj povečala za 718.956,23 EUR in znaša 7.895.538,27 EUR. Popravek vrednosti oprema znaša 5.820.728,01 EUR, sedanja vrednost opreme pa 2.074.810,26 EUR.

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev:

v EUR

Konto	Naziv konta	Stanje na 31.12.2024	Stanje na 31.12.2025	Indeks Stanje 31.12.2025 / Stanje 31.12.2024
040	Oprema	6.019.230,89	6.652.437,44	110,5
041	Drobni inventar	1.154.376,07	1.242.795,83	107,7
042	Biološka sredstva	0,00	0,00	/
043	Vlaganja v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti	0,00	0,00	/
045	Druga opredmetena osnovna sredstva	2.670,08	0,00	/
047	Oprema in druga opredmetena OS, ki se pridobivajo	305,00	305,00	100,0
046	Terjatve za predujme za opremo in dr.o.os	0,00	0,00	/
04	Skupaj AOP 006	7.176.582,04	7.895.538,27	110,0
05	Popravek vrednosti opreme AOP 007	5.507.132,78	5.820.728,01	105,7
04-05	Sedanja vrednost opreme	1.669.449,26	2.074.810,26	124,3

Skupno povečanje nabavne vrednosti opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev v višini 718.956,23 EUR se sestoji iz:

- zmanjšanje nabavne vrednosti izločenih osnovnih sredstev med letom v višini 284.009,11 EUR.
- povečanja nabavne vrednosti v višini 1.002.965,34 EUR je posledica novih nabav letu 2025 in sicer za naslednje skupine opreme:

	Viri financiranja		v EUR
	Amortizacija preteklih let in leta 2025	Ministrstvo za zdravje	Skupaj
Informacijska oprema	225.110,94	/	225.110,94
Elektro oprema -Klima naprave, agregat	45.272,44	/	45.272,44
Kuhinjska oprema, bela tehnika	4524.108,74	/	24.108,74
Medicinska oprema in inventar	71.682,94	/	71.682,94
Pohištvo	154.839,31	/	154.839,31
Vozni park	39.942,32	/	39.942,32
Oprema fotovoltaične elektrarne	282.101,67	/	282.101,67
Oprema za paliativni tim	/	47.582,52	47.582,52
Razno	112.324,46	/	112.324,46
SKUPAJ	955.382,82	47.582,52	1.002.965,34

Skupno povečanje popravka vrednost opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev v višini 313.595,23 EUR se sestoji iz:

- povečanje popravka vrednosti za vrednosti med letom obračunane amortizacije opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev v višini 593.187,78 EUR, od tega je 100% odpis drobnega inventarja vodenega kot osnovno sredstvo v višini 164.409,33 EUR,
- zmanjšanje popravka vrednosti izločenih osnovnih sredstev med letom višini 279.592,55 EUR.

Delež odpisanosti opreme po stanju na dan 31. 12. 2025 znaša 73,7%, kar pomeni da v UPK Ljubljana za opravljanje dejavnosti uporablja zelo veliko opreme, ki je knjigovodsko že odpisana.

V uporabi je še naslednja oprema, ki je že v celoti amortizirana:

Naziv osnovnega sredstva	Datum nabave	Nabavna vrednost	v EUR
			Odpisana vrednost
AVTO KOMBI WV CARAVELLE 2.5 TDI	7. 6. 2006	40.396	40.396
ULTRAZVOČNI APARAT	15. 12. 2015	36.520	36.520
APARAT ZA DEZINFEKCIJO BOLNIŠNIČNIH PRO	1. 7. 2019	23.747	23.747
BOKS ZA ZABOJNIKE - SMETI	19. 12. 2008	17.754	17.754
ROBNA LEPILKA SCM OLIMPIC K 100	30. 3. 2015	17.037	17.037
AVTO OSEBNI KIA CEED 1,6 CRDI LX FRESH	26. 8. 2009	12.500	12.500
OZVOČEVALNI IN VIDEO SISTEM	30. 3. 2001	10.705	10.705
STROJ POMIVALNI HOBART + MIZA ZA SPREJE	21. 7. 2020	10.494	10.494
STROJ POMIVALNI HOBART	30. 10. 2018	8.789	8.789
PRALNIK DEZINFEKTOR	6. 1. 2006	8.518	8.518
NAPRAVA ZA DEZINFEK. PROSTORA IN POVRŠI	26. 6. 2018	7.284	7.284
MONITOR PRENOSNI ARGUS LCM PLUS ZA EKG	22. 12. 2006	6.204	6.204
MAGNETOTERAPIJA FISIOLINE FISIOfIELD	29. 9. 2020	5.862	5.862
SKUPAJ		205.810	205.810

Konti skupine 06 – Dolgoročne finančne naložbe (AOP 008)

UPK Ljubljana ne izkazuje stanj na kontih skupine 06, dolgoročne finančne naložbe, zato jih ne opisujemo in ne pojasnjujemo.

Konti skupine 07 – Dolgoročno dana posojila in depoziti (AOP 009)

UPK Ljubljana ne izkazuje stanj na kontih skupine 07, dolgoročno dana posojila in depoziti, zato jih ne opisujemo in ne pojasnjujemo.

Konti skupine 08 – Dolgoročne terjatve iz poslovanja (AOP 010)

Dolgoročne terjatve iz poslovanja na dan 31.12.2025 znašajo 25.530,16 EUR in predstavljajo sredstva v rezervnem skladu po stanovanjskem zakonu, v letu 2025 so se zmanjšala za 31.035,07 EUR. Na stanovanjskem objektu na Balinarski ulici 4 Ljubljana se je izvedla obnova fasade, ki se je financirala iz stanovanjskega sklada.

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja dolgoročnih terjatev iz poslovanja:

v EUR				
Konto	Naziv konta	Stanje na 31.12.2024	Stanje na 31.12.2025	Indeks Stanje 31.12.2025/ Stanje 31.12.2024
085	Dolgoročne terjatve iz poslovanja	56.565,23	25.530,16	45,13
	- do uporabnikov državnega proračuna	/	/	/
	- do uporabnikov občinskih proračunov		/	/
	- ostale dolgoročne terjatve iz poslovanja	56.565,23	25.530,16	45,13
086	Dolgoročne terjatve iz naslova fin najema	/	/	/
089	Oslabitev vred dolg terjatev iz poslovanja	/	/	/
08	SKUPAJ	56.565,23	25.530,16	45,13

KRATKOROČNA SREDSTVA (RAZEN ZALOG) IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Med kratkoročnimi sredstvi so izkazana denarna sredstva, kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta, kratkoročne terjatve do kupcev in druga kratkoročna sredstva.

Na dan 31.12.2025 je knjigovodska vrednost kratkoročnih sredstev vključno z aktivnimi časovnimi razmejitvami znašala 26.248.783,40 EUR in se je v primerjavi s stanjem na dan 31.12.2024 povečala za 355.667,57 EUR in sicer:

- višje stanje denarnih sredstev v višini 1.614.839,11 EUR,
- nižje terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta v višini 1.102.654,03 EUR,
- nižje terjatve do kupcev (konto 120) višini 274.092,55 EUR,
- višje aktivne časovne razmejitve v višini 131.476,91 EUR,
- nižje ostale terjatev v višini 13.901,87 EUR.

UPK Ljubljana je na dan 31.12.2025 s poslovnimi partnerji uskladila terjatve.

Konti skupine 10 – Denarna sredstva v blagajni in takoj vnovčljive vrednotnice (AOP 013)

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja denarnih sredstev v blagajni:

v EUR

konto	Naziv konta	Stanje na 31.12.2024	Stanje na 31.12.2025	Indeks Stanje 31.12.2025/ Stanje 31.12.2024
10	Denarna sredstva v blagajni	593,16	426,59	71,92
	Skupaj	593,16	426,59	71,92

Konti skupine 11 – Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah (AOP 014)

Denarna sredstva na podračunu enotnega zakladniškega računa države, ki je odprt pri Banki Slovenije znašajo:

v EUR

konto	Naziv konta	Stanje na 31.12.2024	Stanje na 31.12.2025	Indeks Stanje 31.12.2025/ Stanje 31.12.2024
110	Denarna sredstva na podračunu	23.459.453,48	25.074.292,59	106,88
	Skupaj	23.459.453,48	25.074.292,59	106,88

Drugih računov, razen z ničelnim stanjem, ki ga ima UPK Ljubljana odprtega pri Novi NLB d.d., nima.

Prosta denarna sredstva se ne nalagajo pri finančnih ustanovah, stanje na podračunu se obrestuje v skladu z obrestno politiko zakladniškega računa države, ki je odprt pri Banki Slovenije.

Konti skupine 12 – Kratkoročne terjatve do kupcev (AOP 015)

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja kratkoročnih terjatev do kupcev:

v EUR

konto	Naziv konta	Stanje na 31.12.2024	Stanje na 31.12.2025	Indeks Stanje 31.12.2025/ Stanje 31.12.2024
120	Kratkoročne terjatve do kupcev	293.873,01	248.591,59	84,59
129	Popravek vrednosti terjatev do kupcev	6.541,58	235.352,71	3.597,80
	Skupaj	287.331,43	13.238,88	4,61

Največji delež terjatev je do fizičnih oseb, ki so samoplačniki za zdravstvene storitve. Neplačane terjatve ne ogrožajo likvidnosti UPK Ljubljana.

Dolžnike, ki terjatev ne poravnajo v dogovorjenem roku, redno terjamo (opomini, izvršbe). Zapadle terjatve, ki predstavljajo terjatve, nad katerimi je bil oziroma se bo pričel postopek sodne izterjave, znašajo 235.352,71 EUR. V letu 2025 je bil oblikovan popravek vrednosti terjatev v višini 232.741,15 EUR in odpis terjatev v višini 4.446,51 EUR. Odpisane so bile terjatve, katerih posamezna vrednost je bila manjša od 50,00 EUR in za katere smo prejeli dokumentacijo, da so neizterljive.

Konti skupine 13 – Dani predujmi in varščine (AOP 016)

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja danih predujmov in varščin:

v EUR

konto	Naziv konta	Stanje na 31.12.2024	Stanje na 31.12.2025	Indeks Stanje 31.12.2025/ Stanje 31.12.2024
130	Kratkoročno dani predujmi	884,03	4.621,08	522,73
	Skupaj	884,03	4.621,08	522,73

Konti skupine 14 – Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 017)

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja kratkoročnih terjatev do uporabnikov enotnega kontnega načrta:

v EUR

konto	Naziv konta	Stanje na 31.12.2024	Stanje na 31.12.2025	Indeks Stanje 31.12.2025/ Stanje 31.12.2024
14	Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta	1.998.446,70	895.792,67	44,82
	Skupaj	1.998.446,70	895.792,67	44,82

Stanje najvišjih terjatev do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31.12.2025:

v EUR

Konto	Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta	Stanje na 31.12.2025
	Terjatve do ZZS	682.741,43
	Ministrstvo za zdravje	96.785,06
	Univerzitetni klinični center Ljubljana	59.481,34
	Upravljalac sred. sistema ERZ države	34.542,16
	Univerza v Ljubljani, Medicinska fakulteta	3.561,82
140	Skupaj	877.111,81

Uporabniki enotnega kontnega načrta svoje obveznosti do UPK Ljubljana poravnava v roku 30 dni od prejema računa, razen UKC Ljubljana, kjer so zapadle terjatve na dan 31. 12. 2025 v višini 41.101,70 EUR.

Konti skupine 15 – Kratkoročne finančne naložbe (AOP 018)

UPK Ljubljana ne izkazuje stanj na kontih skupine 15- kratkoročne finančne naložbe, zato jih ne opisujemo in ne pojasnjujemo

Konti skupine 16 – Kratkoročne terjatve iz financiranja (AOP 019)

UPK Ljubljana ne izkazuje stanj na kontih skupine 16- kratkoročne terjatve iz financiranja, zato jih ne opisujemo in ne pojasnjujemo.

Konti skupine 17 – Druge kratkoročne terjatve (AOP 020)

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja drugih kratkoročnih terjatev:

v EUR

konto	Naziv konta	Stanje na 31.12.2024	Stanje na 31.12.2025	Indeks Stanje 1.12.2025/ Stanje 31.12.2024
170	Kratkoročne terjatve do državnih in drugih institucij	96.527,14	79.116,74	81,96
174	Terjatve za vstopni davek na dodano vrednost	449,81	816,20	181,45
175	Ostale kratkoročne terjatve	1.591,93	1.163,59	73,09
17	Skupaj	98.568,88	81.096,53	82,27

Na kontih skupine 170 beležimo terjatve do ZZS za vračilo refundacij bolniških odsotnosti in terjatev do proračuna RS za vračilo preveč plačanih akontacij davka od dohodka pravnih oseb.

Konti skupine 19 – Aktivne časovne razmejitve (AOP 022)

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja aktivnih časovnih razmejitev:

v EUR

konto	Naziv konta	Stanje na 31.12.2024	Stanje na 31.12.2025	Indeks Stanje 31.12.2025/ Stanje 31.12.2024
190	Kratkoročno odloženi odhodki	47.838,15	48.585,32	101,6
191	Prehodno nazaračunani prihodki (zahtevki do ZZS za povračilo stroškov dela za specializante)	/	130.729,74	/
29	SKUPAJ	47.838,15	179.315,06	374,8

Na dan 31. 12. 2025 predstavljajo kratkoročno odloženi odhodki za prejete račune v letu 2025 in sicer:

- vnaprej plačane računalniške licence 20.160,18 EUR,
- vnaprej plačane zavarovalne premije 26.771,26 EUR,
- vnaprej plačane stroški posvetovalnice za kadrovske in pravne zadeve, oglaševanje na portalu moje delo in certifikat družini prijazno podjetje 1.653,88 EUR.

ZALOGE

Zaloge materiala v skladišču prehrane in tehničnega materiala so vrednotene po povprečnih nabavnih cenah, zaloga zdravil in sanitetnega materiala je vrednotena po metodi FIFO ob upoštevanju roka uporabe zdravil.

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja zalog:

v EUR

konto	Naziv konta	Stanje na 31.12.2024	Stanje na 31.12.2025	Indeks Stanje 31.12.2025/ Stanje 31.12.2024
310	Zaloge materiala	366.297,65	355.777,81	97,13
320	Zaloge drobnega inventarja in embalaže	227.171,81	174.277,85	76,72
321	Popravek vrednosti drobnega inventarja	227.171,81	174.277,85	76,72
340	Proizvodi v lastnem skladišču	17.036,74	15.446,08	90,66
	Skupaj	383.334,39	371.223,89	96,84

Iz podatkov je razvidno, da se je skupna vrednost stanja zalog na dan 31. 12. 2025 znižala v primerjavi z letom 2024 za 12.110,50 EUR. V stanje zalog materiala so vključene zaloge živil, material v tehničnem skladišču in zaloge zdravil in zdravstvenega materiala in sicer zaloge v lekarni in na bolnišničnih oddelkih.

Ocenjujemo, da:

- zaloge zdravil in zdravstvenega materiala v Lekarni zadoščajo za 46 dnevno poslovanje,
- dobave živil so sprotne, zaloge živil z daljšim rokom trajanja so minimalne,
- zaloge materiala v tehniškem skladišču zadoščajo za več mesečno poslovanje.

1.2. Obveznosti do virov sredstev

KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Knjigovodska vrednost kratkoročnih obveznosti in pasivnih časovnih razmejitev je na dan 31.12.2024 nanaša 3.791.366,45 EUR in na dan 31.12.2025 5.595.217,71 EUR.

Konti skupine 20 – Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine (AOP 035)

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja kratkoročnih obveznosti za prejete predujme in varščine:

v EUR

konto	Naziv konta	Stanje na 31.12.2024	Stanje na 31.12.2025	Indeks Stanje 31.12.2025/ Stanje 31.12.2024
20	Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine	5.971,62	37.043,49	620,33
20	Skupaj	5.971,62	37.043,49	620,33

Stanje kratkoročnih obveznosti za predujme in varščine se nanašajo na prejete predujme za zdravstvene preglede voznikov, ki morajo ponovno opravljati vozniški izpit.

Konti skupine 21 – Kratkoročne obveznosti do zaposlenih (AOP 036)

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja kratkoročnih obveznosti do zaposlenih:

v EUR

konto	Naziv konta	Stanje na 31.12.2024	Stanje na 31.12.2025	Indeks Stanje 31.12.2025/ Stanje 31.12.2024
21	Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	1.987.520,82	2.476.332,11	124,59
21	Skupaj	1.987.520,82	2.476.332,11	124,59

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih na dan 31. 12. 2025 znašajo 2.476.332,11 EUR in so se v primerjavi z letom 2024 povečale za 488.811,29 EUR. Povečanje je posledica implementacije plačne reforme v letu 2025 in obveznosti za plačilo odmene za zaposlene, ki niso imele pravice praznovati. Obveznosti zajemajo izplačilo plač za mesec december 2025, izplačilo potnih stroškov za izobraževanja in službena potovanja, za izplačilo odmene za praznike.

Obveznosti do zaposlenih so bile poravnane v celoti v mesecu januarju 2026, razen izplačila odmene za praznike.

Opravljene presežene ure zaposlenih po stanju 31.12.2025 so bile v celoti izplačane pri plači za mesec december 2025.

Konti skupine 22 – Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (AOP 037)

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so izkazane v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin: računov, pogodb ali drugih dokumentov za dobavljeni material in opravljene storitve.

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev:

v EUR

konto	Naziv konta	Stanje na 31.12.2024	Stanje na 31.12.2025	Indeks Stanje 31.12.2025/ Stanje 31.12.2024
22	Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	1.262.951,71	2.346.614,74	185,80
	Skupaj	1.262.951,71	2.346.614,74	185,80

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev poravnavamo skladno s predpisi in pogodbeno določenimi roki.

Pregled stanja najvišjih obveznosti do dobaviteljev:

v EUR

Dobavitelj	Stanje 31.12.2025
CGP, D.D.	1.037.237,55
JAVNO PODJETJE ENERGETIKA LJUBLJANA D.O.O.	149.947,03
VALINA VAROVANJE, DRUŽBA ZA VAROVANJE, D.O.O.	89.233,88
CLEANING DRUŽBA ZA STORITVE IN TRGOVINO D.O.O.	81.530,42
ZELINKA & SINOVI ZASTOPANJE IN TRGOVINA D.O.O.	81.006,78
ŽELVA D.O.O.	67.074,62
SALUS D.O.O.	65.827,38
SALESIANER MIETTEX PERITEKS, NEGOVANJE IN IZPOSOJA TEKSTILA, D.O.O.	43.894,38
GEN-I, TRGOVANJE IN PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE, D.O.O.	38.855,18
SANOLABOR, D.D.	36.263,73
SYNEVO ADRIA LAB LABORATORIJSKA DIAGNOSTIKA D.O.O.	35.972,31
RESNI REVIZIJA IN SVETOVANJE D.O.O.	35.502,00
KEMOFARMACIJA, VELETRGOVINA ZA OSKRBO ZDRAVSTVA, D.D.	32.138,96
JAVNO PODJETJE VODOVOD KANALIZACIJA SNAGA D.O.O.	30.462,05
ŠS STORITVENO PODJETJE D.O.O.	27.600,65
ENTES SISTEMI D.O.O.	23.999,47
SRC INFONET D.O.O.	23.904,68
SKUPAJ	1.900.451,07

Konti skupine 23 – Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja (AOP 038)

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja drugih kratkoročnih obveznosti iz poslovanja:

v EUR

konto	Naziv konta	Stanje na 31.12.2024	Stanje na 31.12.2025	Indeks Stanje 31.12.2025/ Stanje 31.12.2024
230	Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja	411.981,70	630.599,53	153,1
23	SKUPAJ	411.981,70	630.599,53	153,1

Druge kratkoročne obveznosti se nanašajo na naslednje obveznosti:

- obveznosti za prispevke in davke na izplačane plače in druga izplačila,
- obveznost za plačilo davka na dodano vrednost po obračunu,
- druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja (izplačila o pogodbah o delu, avtorskih honorarjih,
- obveznosti za odtegljajev od plače.

Konti skupine 24 – Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 039)

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31.12.2025 znašajo 88.110,61 EUR.

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja kratkoročnih obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta:

v EUR

konto	Naziv konta	Stanje na 31.12.2024	Stanje na 31.12.2025	Indeks Stanje 31.12.2025/ Stanje 31.12.2024
240	Kratkoročne obveznosti do neposrednih PU	963,73	432,26	44,9
242	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna države	94.172,68	68.111,50	72,3
243	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračunov občin	14.328,19	19.566,85	136,6
244	Kratkoročne obveznosti do ZZS in ZPIZ	0,00	0,00	/
24	Skupaj	109.464,60	88.110,61	80,5

Konti skupine 25 – Kratkoročne obveznosti do financerjev (AOP 040)

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja kratkoročnih obveznosti do financerjev:

v EUR

konto	Naziv konta	Stanje na 31.12.2024	Stanje na 31.12.2025	Indeks Stanje 31.12.2025/ Stanje 31.12.2024
25	Kratkoročne obveznosti za prejeta posojila	0,00	2.975,28	/
25	SKUPAJ	0,00	2.975,28	/

Kratkoročna obveznost za prejeta posojila se nanaša na financiranje obnove fasade na stanovanjskem objektu Balinarska pot 4 Ljubljana.

Konti skupine 26 – Kratkoročne obveznosti iz financiranja (AOP 041)

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja kratkoročnih obveznosti iz financiranja:

v EUR

konto	Naziv konta	Stanje na 31.12.2024	Stanje na 31.12.2025	Indeks Stanje 31.12.2025/ Stanje 31.12.2024
26	Kratkoročne obveznosti iz financiranja	486,57	488,45	100,4
25	SKUPAJ	486,57	488,45	100,4

Konti skupine 29 – Pasivne časovne razmejitve (AOP 043)

Na kontih podskupine 290- kratkoročno odloženi odhodki

UPK Ljubljana ne izkazuje stanj na kontih skupine 290 kratkoročno odloženi prihodki, zato jih ne opisujemo in ne pojasnjujemo.

Na kontih podskupine 291- kratkoročno odloženi prihodki

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja kratkoročno odloženih prihodkov:

v EUR

konto	Naziv konta	Stanje na 31.12.2024	Stanje na 31.12.2025	Indeks Stanje 31.12.2025/ Stanje 31.12.2024
29	Pasivne časovne razmejitve	12.989,43	13.053,50	101,2
29	SKUPAJ	12.989,43	13.053,50	101,2

UPK Ljubljana na dan 31.12.2025, na kontni skupini 291 kratkoročno odloženi prihodki, izkazuje stanje sicer:

- sredstva za izobraževanje zaposlenih iz donacij v višini 6.003,18 EUR,
- neizplačana sredstva za COVID dodatek za študente v višini 7.050,32 EUR.

LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI

Konti skupine 92 – dolgoročne pasivne časovne razmejite (AOP 047)

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve po stanju na dan 31.12.2025 znašajo 27.271,58 EUR.

Na kontih podskupine 920 - dolgoročno odloženi prihodki

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja dolgoročno odloženih prihodkov:

		v EUR
konto	STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek
920	stanje na dan 31. 12. 2024	4.745,69
	Dolgoročno odloženi prihodki (poraba)	2.946,08
920	stanje na dan 31. 12. 2025	1.799,61

Na kontih skupine 920 smo imeli na dan 31.12.2025 evidentiranih 1.799,61 EUR sredstev rezervnega sklada stanovanj.

Na kontih podskupine 922 – prejete donacije, namenjene nadomeščanju stroškov amortizacije

Na kontih podskupine 922 se stanje v letu 2025 ni spreminjalo in je stanje donacij na konec leta 2025 enako stanju na dan 31. 12. 2024, namenjene so za nabavo novih opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev.

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja prejetih donacij:

		v EUR
konto	STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek
	stanje na dan 31. 12. 2024	25.471,97
	Donacije za osnovna sredstva	/
	Donacije namenjene nadomeščanju stroškov amortizacije	/
922	stanje na dan 31. 12. 2025	25.471,97

Konti skupine 93 – dolgoročne rezervacije (AOP 048)

Na kontih podskupine 931 – dolgoročne rezervacije iz naslova dolgoročno vnaprej vračunanih odhodkov

UPK Ljubljana ne izkazuje stanj na kontih skupine 931, dolgoročne rezervacije iz naslova dolgoročno vnaprej vračunanih odhodkov, zato jih ne opisujemo in ne pojasnjujemo.

Na kontih podskupine 935 – druge dolgoročne rezervacije

UPK Ljubljana ne izkazuje stanj na kontih skupine 935 - druge dolgoročne rezervacije, zato jih ne opisujemo in ne pojasnjujemo.

Konti skupine 96 – Dolgoročne finančne obveznosti (AOP 054)

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja dolgoročnih finančnih obveznosti:

		v EUR
konto	STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek
	stanje na dan 31. 12. 2024	0,00
	Dolgoročni krediti	7.190,26
96	stanje na dan 31. 12. 2025	7.190,26

Dolgoročni kredit je vir za financiranje obnove na stanovanjskem objektu Balinarska pot 4 Ljubljana.

Konti skupine 97 – Druge dolgoročne obveznosti (AOP 055)

UPK Ljubljana ne izkazuje stanj na kontih skupine 97 - druge dolgoročne obveznosti, zato jih ne opisujemo in ne pojasnujemo.

Konti podskupine 980 – Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva (AOP 056)

Stanje obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva znaša na dan 31. 12. 2025 38.895.437,07 EUR.

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju:

		v EUR
konto	STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek
	stanje na dan 31. 12. 2024	35.019.715,34
	+ prejeta sredstva v upravljanje s strani ustanovitelja	39.500,00
	+ prejeta sredstva za nabavo osnovnih sredstev s strani ustanovitelja	/
	+ prejeta namenska denarna sredstva za nabave osnovnih sredstev	10.390,14
	+ prenos poslovnega izida iz preteklih let po sklepu sveta zavoda za investicije	3.825.831,59
	- zmanjšanje obveznosti do sredstev prejetih v upravljanje	/
980	stanje na dan 31. 12. 2025	38.895.437,07

Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva in druge vire so za 4.942.831,96 EUR višji od stanja sredstev v upravljanju. Razlika predstavljajo naslednja stanja na dan 31.12.2025:

		v EUR
konto	STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek
	+ neporabljena sredstva amortizacije KTO 110100	4.942.831,96
		4.942.831,96

Konti podskupine 981- obveznosti za dolgoročne finančne naložbe (AOP 057)

UPK Ljubljana ne izkazuje stanj na kontih skupine 981 - obveznosti za dolgoročne finančne naložbe, zato jih ne opisujemo in ne pojasnjujemo.

Konti skupine 985 presežek prihodkov nad odhodki (AOP 058)

V tej skupini kontov izkazujemo kumulativno razliko med presežkom prihodkov nad odhodki iz preteklih let in presežkom odhodkov nad prihodki iz leta 2025.

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja presežka prihodkov nad odhodki:

v EUR		
Konto	Stanje oz. sprememba	Znesek
	stanje na dan 31. 12. 2024	15.762.010,55
	- prenos poslovnega izida iz na podskupino 980	3.825.831,59
	+ presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 – AOP 891)	2.318.159,63
	- poraba presežka (iz priloge 3 – AOP 892)	0,00
985	stanje na dan 31. 12. 2025	14.254.338,59

Konti podskupine 986 presežek odhodkov nad prihodki (AOP 059)

UPK Ljubljana ne izkazuje stanj na kontih skupine 986, presežek odhodkov nad prihodki, zato jih ne opisujemo in ne pojasnjujemo.

Izven bilančna evidenca

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja izven bilančne evidence:

v EUR				
konto	Naziv konta	Stanje na 31.12.2024	Stanje na 31.12.2025	Indeks Stanje 31.12.2025/ Stanje 31.12.2024
99	Izven bilančna evidenca	1.544.385,84	1.877.183,14	121,55
	Skupaj	1.544.385,84	1.877.183,14	121,55

Na dan 31.12.2025 izkazujemo izven bilančno evidenco v višini 1.877.183,14 EUR. Izven bilančna evidenca zajema naslednje postavke:

- ovrednoteni predmeti pacientov 117,85 EUR v hrambi,
- denarna sredstva pacientov 31,50 EUR v hrambi,
- prejete bianco menice 474.448,63 EUR za zavarovanje po sklenjenih pogodbah za dobavo materialov in storitev,
- prejete garancije za dobro izvedbo posla 1.161.950,03 EUR,

- blagovne rezerve-kalijev jodid 152.642,88 EU so last Zavoda za blagovne rezerve RS in je v hrambi v UPK Ljubljana. Kalijev jodid je namenjen preventivni obravnavi populacije v primeru jedrske katastrofe za območje Ljubljana vzhod,
- refundacije sodišča 3.125,71 EUR, EUR so vezane na sodne izvedence, ki so zaposleni v UPK Ljubljana in opravijo sodno izvedensko mnenje po sklepu sodišča. Naveden znesek pomeni refundacijo plače in drugih materialnih stroškov zaposlenih v UPK Ljubljana. Stroški še niso bili priznani s strani sodišč,
- tablice 100 EUR, leta 2017 je SRC Infonet v okviru EU projekta doniral 100 tabličnih displejev, ki so nameščeni ob bolniških posteljah na gerontopsihiatriji. Omogočajo gledanje video vsebin in poslušanje radia,
- kombi za projekt mobilna enota 1,00 EUR, je bil nabavljen v sklopu projekta Ministrstva za zdravje in UPK Ljubljana. UPK Ljubljana je bila na podlagi prijave leta 2017 izbrana na javni razpis za sofinanciranje operacij razvoja in nadgradnje mreže mobilnih enot za izvajanje preventivnih programov in programov za zmanjševanje škode na področju prepovedanih drog v okviru Evropskih strukturnih skladov. Pogodbena vrednost projekta je znašala 274.638 EUR, vir financiranja projekta so sredstva SSEA v višini 157.206 EUR in sredstva UPK Ljubljana v višini 117.432 EUR. Izvajanje programa mobilne enote se je s Pogodbo o uporabi motornega vozila podpisano 1. 6. 2023, podaljša za 5 let od podpisa pogodbe,
- terjatev za plačane šolnine zaposlenih 84.765,54 EUR, predstavljajo obveznosti zaposlenih po sklenjenih pogodbah za pridobitev izobrazbe, ki jih je plačala UPK Ljubljana in se nanašajo na obveznosti zaposlenih ki so dolžni po končanju šolanja ostati določeno dobo v delovnem razmerju v UPK Ljubljana.

2. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV



Agencija Republike
Slovenije za javnopravne
evidenice in storitve

Ime uporabnika

UPK LJUBLJANA

Šifra uporabnika

27790

Sedež uporabnika

Chengdujska cesta 45, Ljubljana, 1260 LJUBLJANA-POLJE

Šifra dejavnosti

86.100

Matična številka

1191004000

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4,00	5,00
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	860	47.474.254,04	42.475.241,74
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	861	47.264.846,55	42.142.908,45
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	862	0,00	0,00
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	863	0,00	0,00
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	864	209.407,49	332.333,29
762	FINANČNI PRIHODKI	865	455.412,81	640.621,90
763	DRUGI PRIHODKI	866	3.846,91	4.874,09
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	20.991,75	10.302,31
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	0,00	10.302,31
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	20.991,75	0,00
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	47.954.505,51	43.131.040,04
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	12.052.914,09	11.475.882,12

del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	872	1.590,66	809,48
460	STROŠKI MATERIALA	873	4.563.355,86	4.540.677,16
461	STROŠKI STORITEV	874	7.487.967,57	6.934.395,48
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	31.545.103,71	27.194.861,22
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	24.220.984,91	20.988.336,33
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	877	3.991.861,56	3.344.436,69
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	3.332.257,24	2.862.088,20
462	AMORTIZACIJA	879	1.457.099,89	1.324.897,32
463	REZERVACIJE	880	0,00	0,00
465	DRUGI STROŠKI	881	268.043,17	105.714,58
467	FINANČNI ODHODKI	882	209,71	2.490,94
468	DRUGI ODHODKI	883	117,03	133,38
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)	884	309.644,41	21.135,78
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0,00	0,00
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	309.644,41	21.135,78
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	45.633.132,01	40.125.115,34
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	2.321.373,50	3.005.924,70
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889	0,00	0,00
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	1.275,05	12.183,09
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	2.320.098,45	2.993.741,61
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890)	892	0,00	0,00
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0,00	0,00
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	628,00	614,00
	Število mesecev poslovanja	895	12,00	12,00

2.1. Analiza prihodkov

Celotni prihodki doseženi v letu 2025 so znašali 47.954.505,51 EUR in so bili za 11,2% % višji od doseženih v letu 2024 in za 7,7 % višji od načrtovanih za leto 2025.

Prihodki v letu 2025

Vrsta prihodka	v EUR				
	Realizacija 2024	Plan 2025	Realizacija 2025	Indeks Realizacija 2025/ Realizacija 2024	Indeks Realizacija 2025/ Plan 2025
Prihodki iz javnih financ in nejavnih virov za opravljanje javne službe	42.142.908,45	43.784.000,00	47.264.846,55	112,15	107,95
Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev v na trgu	332.333,29	356.000,00	209.407,49	63,01	58,82
Finančni prihodki	640.621,90	350.000,00	455.412,81	71,09	130,12
Drugi prihodki	4.874,09	40.000,00	3.846,91	78,93	9,62
Prevrednotovalni prihodki	10.302,31	10.000,00	20.991,75	203,76	209,92
CELOTNI PRIHODKI	43.131.040,04	44.540.000,00	47.954.505,51	111,18	107,67

Pojasnilo po vrstah prihodkov in odstopanja v primerjavi s planom v letu 2025

Prihodki iz naslova javnih financ in nejavnih virov za opravljanje javne službe so znašali 47.264.846,55 EUR in so za 12,2% višji od doseženih v letu 2024 in za 7,9% višji od planiranih.

Prihodki iz naslova prodaje proizvodov in storitev na trgu so znašali 209.407,49 EUR in so za 37,0% nižji od doseženih v letu 2024 in za 41,2% nižji od planiranih.

Finančni prihodki znašajo 455.412,81 EUR in so 28,9% nižji od doseženih v letu 2024 in za 30,1% višji od planiranih.

Prevrednotovalni prihodki so znašali 20.991,75 EUR so za 103,8 % višji od doseženih v letu 2024.

2.2. Analiza odhodkov

Celotni odhodki UPK Ljubljana so v letu 2025 realizirani v višini 45.633.132,01 EUR in so za 13,7% višji od realiziranih odhodkov v letu 2024, ter za 2,5% višji od načrtovanih za leto 2025.

Odhodki v letu 2025:

Vrsta stroška	Realizacija 2024	Plan 2025	Realizacija 2025	v EUR	
				Indeks Realizacija 2025/ Realizacija 2024	Indeks Realizacija 2025/ Plan 2025
Porabljeni material	4.540.677,16	4.701.500,00	4.563.355,86	100,50	97,06
Storitve	6.934.395,48	7.572.000,00	7.487.967,57	107,98	98,89
Amortizacija	1.324.897,32	1.500.000,00	1.457.099,89	109,98	97,14
Stroški dela	27.194.861,22	30.630.000,00	31.545.103,71	116,00	102,99
Drugi stroški	105.714,58	91.500,00	268.043,17	253,55	292,94
Stroški prodanih zalog	809,48	1.000,00	1.590,66	196,50	159,07
Finančni odhodki	2.490,94	4.000,00	209,71	8,42	5,24
Drugi odhodki	133,38	10.000,00	117,03	87,74	1,17
Prevrednotovalni odhodki	21.135,78	30.000,00	309.644,41	1465,02	1032,15
ODHODKI SKUPAJ	40.125.115,34	44.540.000,00	45.633.132,01	113,73	102,45

STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (AOP 871)

V letu 2025 so znašali 12.052.914,09 EUR in so bili za 5,02 % višji od doseženih v letu 2024 in za 1,81 % nižji od načrtovanih.

Stroški materiala AOP 873 (konto 460) so v letu 2025 znašali 4.563.355,86 EUR in so bili za 0,50% višji od doseženih v letu 2024 in za 2,9% nižji od načrtovanih.

Stroški materiala v letu 2025

v EUR

Vrsta stroška	Realizacija 2024	Plan 2025	Realizacija 2025	Indeks Realizacija 2025/ Realizacija 2024	Indeks Realizacija 2025/ Plan 2025
Zdravila in zdravstveni material	1.990.781,13	2.043.500,00	2.027.825,89	101,86	99,23
Živila	850.794,69	900.000,00	892.174,32	104,86	99,13
Tekstilni material	40.628,20	43.000,00	57.806,54	142,28	134,43
Material in čistilna sredstva za osebno higieno	186.102,88	201.000,00	189.233,74	101,68	94,15
Material za vzdrževanje in popravila	132.068,19	140.000,00	214.463,95	162,39	153,19
Pisarniški material	85.773,36	88.000,00	92.658,82	108,03	105,29
Odpis	41.321,46	60.000,00	34.923,15	84,52	58,21
Strokovna literatura	960,98	3.000,00	4.447,73	462,83	148,26
Časopisi	9.725,82	10.000,00	8.009,04	82,35	80,09
Material za potrebe delovne terapije	9.587,16	10.000,00	8.029,35	83,75	80,29
Voda	113.724,66	117.000,00	107.099,59	94,17	91,54
Električna energija	459.814,79	450.000,00	309.509,91	67,31	68,78
Energija za ogrevanje	587.700,95	600.000,00	582.363,17	99,09	97,06
Plin	15.499,39	16.000,00	19.852,55	128,09	124,08
Gorivo za transportna sredstva	16.193,50	20.000,00	14.958,11	92,37	74,79
STROŠKI MATERIALA IN ENERGIJE	4.540.677,16	4.701.500,00	4.563.355,86	100,50	97,06

Pri naslednjih stroških materiala in energije so najvišja odstopanja od realizacije leta 2024 in plana za leto 2025:

- tekstilni material – nabave delovne obleke in tekstila za paciente so občasne, izvedejo se glede na potrebe,
- material za vzdrževanje in popravila – zaradi povečanega obsega vzdrževalnih del,
- plin- višina stroška je odvisna od gibanja cen energenta in porabe.

Stroški storitev AOP 874 (konto 461) so v letu 2025 znašali 7.487.967,57 EUR in so bili za 7,0 % višji od doseženih v letu 2024 ter za 1,1 % nižji od načrtovanih.

Stroški storitev v letu 2025

v EUR

Vrsta stroška	Realizacija 2024	Plan 2025	Realizacija 2025	Indeks Realizacija 2025/ Realizacija 2024	Indeks Realizacija 2025/ Plan 2025
Storitve tekočega in investicijskega vzdrževanja	1.881.919,30	2.075.000,00	1.958.736,42	104,1	94,4
Stroški zakupnin in najemnin	28.817,98	30.000,00	40.595,98	140,9	135,3
Licence do 1-leta-e dostop do tuje literature	83.750,84	86.000,00	60.911,27	72,7	70,8
Storitve zavarovanja	162.196,71	176.000,00	158.328,68	97,6	90,0
Zdravstvene storitve in preiskave	687.599,30	900.000,00	708.419,87	103,0	78,7
Dežurstvo tujih specializantov	100.858,94	105.000,00	96.906,91	96,1	92,3
Posveti, revizije in arbitraže	84.746,70	120.000,00	158.827,67	187,4	132,4
Strokovna izobraževanja	126.307,24	136.000,00	210.336,56	166,5	154,7
Storitve odvetnikov	224.760,91	205.000,00	151.543,60	67,4	73,9
Računalniške storitve	374.258,67	390.000,00	423.547,44	113,2	108,6
Prevozi	89.317,26	93.000,00	98.240,68	110,0	105,6
Odvoz odpadkov in komunalne storitve	208.446,06	220.000,00	247.907,15	118,9	112,7
Podjemne pogodbe in avtorske pogodbe	413.682,67	460.000,00	472.147,97	114,1	102,6
Študentsko delo	300.568,17	315.000,00	385.445,24	128,2	122,4
Poštna storitve	61.658,75	64.000,00	66.637,98	108,1	104,1
Varovanje	506.832,60	550.000,00	530.319,63	104,6	96,4
Čiščenje prostorov	902.757,40	930.000,00	952.115,43	105,5	102,4
Pranje perila	236.288,24	242.000,00	249.799,17	105,7	103,2
Družinska oskrba (oskrbnina)	169.698,18	175.000,00	178.429,47	105,1	102,0
Druge storitve	289.929,56	300.000,00	338.770,45	116,8	112,9
STROŠKI STORITEV	6.934.395,48	7.572.000,00	7.487.967,57	107,98	98,89

Pri naslednjih stroških storitev so najvišja odstopanja od realizacije leta 2024 in plana za leto 2025:

- stroški najemnin in zakupnin, zaradi začasnega najema sušilnih aparatov in gradbenega odra,
- stroški posvetov, revizije in arbitraže zaradi izvedbe revizije računovodskih izkazov,
- stroški strokovnega izobraževanja, zaradi večjega napotovanja zaposlenih na izobraževanja v primerjavi z letom 2024,
- stroški računalniških storitev – zaradi posodabljanja in prilagoditve programske oprema zakonskim spremembam v letu 2025,
- stroški podjemnih pogodb, avtorskih pogodb in študentskega dela – zaradi nadomeščanja nezasedenih delovnih mest in odsotnosti zaposlenih zaradi bolniškega staleža,
- stroški drugih storitev vključujejo stroške plačilnega prometa, šolnin, zdravstvenih pregledov zaposlenih, stacionarne in mobilne telefonije, storitve varstva pri delu.

V letu 2025 znašajo stroški podjemnih pogodb 351.416,40 EUR. Med navedene stroške spadajo stroški pogodbenih sodelavcev za opravljanje dejavnosti.. V letu 2025 je imela UPK Ljubljana

sklenjenih 38 podjemnih pogodb/pogodb o opravljanju začasnega ali občasnega dela z zunanjimi izvajalci za različna dela, in sicer za svetovanje na klice v duševni stiski, izvajanje programa za delo z otroki in mladino z učnimi motnjami, delo terapevta v tuji družini glede na terapevtski načrt, za potrebe otroške in mladostniške psihiatrije, za supervizijo na klice v duševni stiski.

v EUR

Zunanji zdravstvenih storitev	Vrste zdravstvenih storitev	Strošek letu 2025	v	Število izvajalcev
Lastni zaposleni	Konziliarni pregledi , Zdravstveni pregledi voznikov, Ekspertizna mnenja, Svetovanje na Klicu v sili, Supervizija	35.619,42		20
Zunanji izvajalci	Svetovanje na Klice v sili, supervizija, Zdravstvene storitve, Delo v »tujih družinah«, Delo z otroki in mladostniki, ostala zahtevnejša administrativna dela	315.796,98		39

UPK Ljubljana je v letu 2025 sklenila 20 podjemnih pogodb s svojimi zaposlenimi za dela, ki niso vsebina njihove pogodbe o zaposlitvi (izvajanje konziliarnih psihiatričnih pregledov za druge zavode, izvajanje kontrolnih zdravstvenih pregledov za voznike, sodelovanja pri ne intervencijski, odprti, multicentrični raziskavi, izdelavi ekspertiznih mnenj za druge zavode, supervizije v pediatrični kliniki UKC Ljubljana, opravljanje prvih konziliarnih pregledov bolnikov s HIV). Delo se je izvajalo izven njihovega rednega delovnega časa.

V letu 2025 UPK Ljubljana ni sklepala pogodb z lastnimi zaposlenimi preko njihovih s.p. ali d.o.o. UPK Ljubljana ne izplačuje storitev opravljanja osnovne dejavnosti preko drugih pogodb civilnega prava, s.p. in d.o.o.

STROŠKI DELA

V letu 2025 so stroški dela znašali 31.545.103,71 EUR in so bili za 16,0 % višji od doseženih v letu 2024 ter za 3,0 % višji oz. za 915.103,71 EUR od načrtovanih.

Stroški dela v letu 2025

v EUR

Vrsta stroška	Realizacija 2024	Plan 2025	Realizacija 2025	Indeks Realizacija 2025/ Realizacija 2024	Indeks Realizacija 2025/ Plan 2025
Plače in dodatki	18.154.602,50	19.905.000,00	20.559.511,00	113,25	103,29
Delo v dežurstvu	1.230.752,05	1.700.000,00	1.876.435,05	152,46	110,38
Nadurno delo	1.133.913,47	1.500.000,00	1.323.003,29	116,68	88,20
Izplačilo za delovno uspešnost	469.068,31	540.000,00	462.035,57	98,50	85,56
BRUTO PLAČE	20.988.336,33	23.645.000,00	24.220.984,91	115,40	102,44
PRISPEVKI DELODAJALCA	3.344.436,69	3.800.000,00	3.991.861,56	119,36	105,05
Regres	750.775,88	840.000,00	1.196.244,07	159,33	142,41
Dodatno pokojninsko zavarovanje	294.896,22	320.000,00	313.190,55	106,20	97,87
Prevoz na delo	699.659,17	730.000,00	708.262,39	101,23	97,02
Povračila za prehrano delavcem	843.303,19	880.000,00	908.790,55	107,77	103,27
Jubilejne nagrade in solidarnostna pomoč	42.264,65	25.000,00	27.457,56	64,97	109,83
Drugi prejemki iz delovnega razmerja	14.027,86	20.000,00	30.641,27	218,43	153,21
Odpravnine	217.161,23	370.000,00	147.670,85	68,00	39,91
DRUGI STROŠKI DELA	2.862.088,20	3.185.000,00	3.332.257,24	116,43	104,62
SKUPAJ STROŠKI DELA	27.194.861,22	30.630.000,00	31.545.103,71	116,00	102,99

Višji stroški dela v primerjavi z letom 2024 so posledica uveljavitve nove plačne reforme v letu 2025 in povečanega števila zaposlenih.

Pri pripravi finančnega načrta za leto 2025 niso bili znani učinki plačne reforme na višino plač, predvsem zaradi spremenjenega načina obračunavanja dežurstev in izplačila super nadur, kjer so najvišja odstopanja od finančnega načrta za leto 2025 in realizacije v letu 2024.

Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v letu 2025 je znašalo 628 zaposlenih, in se je v primerjavi z letom 2024 povečalo za 14 zaposlenih oz. za 2,3 %.

Povprečna bruto plača je znašala 3.214,04 EUR.

V letu 2025 je bilo izplačano 1.307,59 EUR regresa za letni dopust in zimskega regresa 638,86 na delavca.

Nadomestila plač za bolezni v breme UPK Ljubljana so bila izplačana za 48.354,40 delovnih ur, v breme ZZZS 44.867,46 delovnih ur ter v breme ZPIZ-a 2.088,00 delovnih ur. Boleznine skupaj predstavljajo 7,1 % vseh obračunanih delovnih ur.

STROŠKI AMORTIZACIJE

Stroški amortizacije v letu 2025

v EUR

Vrsta stroška	Realizacija 2024	Plan 2025	Realizacija 2025	Indeks Realizacija 2025/ Realizacija 2024	Indeks Realizacija 2025/ Plan 2025
Amortizacija	1.324.897,32	1.500.000,00	1.457.099,89	109,98	97,14
AMORTIZACIJA	1.324.897,32	1.500.000,00	1.457.099,89	109,98	97,14

Stroški, ki so zajeti med odhodki (AOP 879), so v letu 2025 znašali 1.457.099,89 EUR in so bili za 10,0 % višji od doseženih v letu 2024 in za 2,9 % nižji od načrtovanih.

Amortizacija je obračunana po predpisanih stopnjah v znesku 1.457.099,89 EUR:

- del amortizacije, ki je bil vračunan v ceno znaša 1.457.099,89. EUR (končni rezultat skupine 462), od tega znaša združena amortizacija po ZIJZ 0,00 EUR,
- del amortizacije, ki je bil knjižen v breme obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje znaša 0,00. EUR (podskupina 980) in
- del amortizacije v breme sredstev prejetih donacij znaša 0,00 EUR (podskupina 922).

Amortizacije opreme v obračunana v višini 593.187,78 EUR, od tega je 164.409,33 EUR odpis opreme, katera vrednost je ob nabavi pod 500 EUR in predstavlja 11,3% od celotne obračunane amortizacije za leto 2025.

REZERVACIJE

UPK Ljubljana v letu 2025 ne beleži rezervacije.

DRUGI STROŠKI

Drugi stroški so bili v letu 2025 obračunani v znesku 268.043,17 in zajemajo stroške nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča, upravne in sodne takse, strošek senzoričnega parka in članarine.

FINANČNI ODHODKI

Finančni odhodki so v letu 2025 znašali 117,03 EUR.

DRUGI ODHODKI

Drugi odhodki so v letu 2025 znašali 209,71 EUR

PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI

Prevrednotovalni poslovni odhodki so v letu 2025 znašali 309.644,41 se nanašajo na oslabitve zalog zdravil in oblikovanje popravka vrednosti terjatev in odpise terjatev do fizičnih oseb.

2.3. Poslovni izid

Razlika med prihodki in odhodki brez upoštevanja davka od dohodka pravnih oseb izkazuje pozitivni poslovni izid - presežek prihodkov nad odhodki v višini 2.321.373,50 EUR.

Davek od dohodkov pravnih oseb je bil v letu 2025 obračunan v znesku 1.275,05 EUR, kar pomeni, da je poslovni izid obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka 2.320.098,45 EUR.

Poslovni izid za leto 2025

v EUR

	Realizacija 2024	Plan 2025	Realizacija 2025	Indeks Realizacija 2025/ Realizacija 2024	Indeks Realizacija 2025/ Plan 2025
Presežek prihodkov	3.005.924,70	0,00	2.321.373,50	77,23	0,00
Davek od dohodka pravnih oseb	12.183,09	0,00	1.275,05	10,47	0,00
Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	2.993.741,61	0,00	2.320.098,45	77,50	0,00

Poslovni izid v izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov ni enak izkazanemu poslovnemu izidu v bilanci stanja na podskupini kontov 985. V bilanci stanja namreč prikazujemo kumulativni znesek presežka prihodkov nad odhodki iz preteklih let, zmanjšan za presežke odhodkov nad prihodki prav tako iz preteklih let in sicer:

v EUR

	Stanje na dan 31.12.2024	Presežek 2025	Prenos na 980	Stanje na dan 31.12.2025
Presežek prihodkov nad odhodki (AOP 058)	15.762.010,55	2.320.098,45	3.827.770,41	14.254.338,59

2.3.1. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka



Agencija Republike
Slovenije za javnopravne
evidenice in storitve

Ime

uporabnika

UPK LJUBLJANA

Šifra uporabnika

27790

Sedež uporabnika

Chengdujska cesta 45, Ljubljana, 1260 LJUBLJANA-POLJE

Šifra dejavnosti

86.100

Matična številka

1191004000

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
		Tekočega leta	Prejšnjega leta
2	3	4,00	5,00
I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	48.970.926,23	42.116.658,54
1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	48.572.781,43	41.725.391,61
A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)	403	47.992.841,72	40.268.309,46
a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	541.567,29	159.625,02
Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	541.567,29	159.625,02
Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	0,00	0,00
b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	0,00	0,00
Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0,00	0,00
Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0,00	0,00
c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	47.332.309,40	39.983.692,98
Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	47.332.309,40	39.983.692,98
Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0,00	0,00

d. Prejeta sredstva iz javnih skladov, javnih agencij in javnih zavodov (414+415+416+417)	413	118.965,03	124.991,46
Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0,00	0,00
Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0,00	0,00
Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo	416	118.965,03	124.991,46
Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za investicije	417	0,00	0,00
e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0,00	0,00
PREJETA SREDSTVA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA IZ SREDSTEV PRORAČUNA EU IN IZ DRUGIH DRŽAV	419	0,00	0,00
B. Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422+423+487+424+425+426+427+488+489+490+429+430)	420	579.939,71	1.457.082,15
Prihodki od obresti	422	475.873,07	650.744,56
Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0,00	0,00
Prihodki od premoženja	487	34.633,51	39.639,62
Drugi nedavčni prihodki	424	55.161,63	758.093,97
KAPITALSKI PRIHODKI	425	0,00	0,00
PREJETE DONACIJE IZ DOMAČIH VIROV	426	14.271,50	8.604,00
PREJETE DONACIJE IZ TUJINE	427	0,00	0,00
PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ STRUKTURNIH SKLADOV	488	0,00	0,00
PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ KOHEZIJSKEGA SKLADA	489	0,00	0,00
PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU ZA IZVAJANJE CENTRALIZIRANIH IN DRUGIH PROGRAMOV EU	490	0,00	0,00
OSTALA PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU	429	0,00	0,00
PREJETA SREDSTVA OD DRUGIH EVROPSKIH INSTITUCIJ IN IZ DRUGIH DRŽAV	430	0,00	0,00
2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433)	431	398.144,80	391.266,93
Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	398.144,80	391.266,93
Prihodki od obresti	433	0,00	0,00
II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)	437	47.214.808,46	40.062.359,57
1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	46.989.107,92	39.873.135,66
A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)	439	26.637.260,65	23.351.711,87

Plače in dodatki	440	20.064.349,97	17.967.529,51
Regres za letni dopust	441	1.190.717,55	752.009,32
Povračila in nadomestila	442	1.596.169,27	1.535.669,39
Sredstva za delovno uspešnost	443	464.377,87	463.002,65
Sredstva za nadurno delo	444	3.116.322,99	2.363.375,97
Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0,00	0,00
Drugi izdatki zaposlenim	446	205.323,00	270.125,03
B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+491+452)	447	4.186.877,37	3.618.426,80
Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	2.051.572,38	1.804.158,05
Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	1.684.056,90	1.485.673,44
Prispevek za zaposlovanje	450	16.247,12	14.321,69
Prispevek za starševsko varstvo	451	23.736,68	20.939,67
Prispevek za dolgotrajno oskrbo	491	101.518,37	0,00
Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	309.745,92	293.333,95
C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+463)	453	11.861.061,67	10.805.219,69
Pisarniški in splošni material in storitve	454	4.507.284,07	3.859.511,63
Posebni material in storitve	455	2.262.235,21	2.196.622,46
Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	1.334.271,76	1.554.400,05
Prevozni stroški in storitve	457	118.756,63	113.933,94
Izdatki za službena potovanja	458	13.262,54	955,40
Tekoče vzdrževanje	459	1.711.144,91	1.250.076,43
Poslovne najemnine in zakupnine	460	109.733,37	99.987,58
Kazni in odškodnine	461	709,63	0,00
Drugi operativni odhodki	463	1.803.663,55	1.729.732,20
PLAČILA DOMAČIH OBRESTI	464	0,00	0,00
PLAČILA TUJIH OBRESTI	465	0,00	0,00

SUBVENCije	466	0,00	0,00
TRANSFERI POSAMEZNIKOM IN GOSPODINJSTVOM	467	0,00	0,00
TRANSFERI NEPRIDOBITNIM ORGANIZACIJAM IN USTANOVAM	468	0,00	0,00
DRUGI TEKOČI DOMAČI TRANSFERI	469	0,00	0,00
J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+478+479+480)	470	4.303.908,23	2.097.777,30
Nakup zgradb in prostorov	471	0,00	0,00
Nakup prevoznih sredstev	472	39.751,38	10.521,79
Nakup opreme	473	586.660,56	477.886,69
Nakup drugih osnovnih sredstev	474	0,00	9.160,00
Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije	475	3.031.003,73	587.589,34
Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	169.917,35	577.897,79
Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0,00	0,00
Nakup nematerialnega premoženja	478	0,00	0,00
Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor in investicijski inženiring	479	476.575,21	434.721,69
Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0,00	0,00
2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)	481	225.700,54	189.223,91
A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	127.945,48	44.452,71
B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	20.110,63	6.888,10
C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	77.644,43	137.883,10
III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)	485	1.756.117,77	2.054.298,97
III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)	486	0,00	0,00

Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka služi spremljanju gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov.

Presežek prihodkov nad odhodki v tem izkazu (denarni tok) znaša 1.756.117,77 EUR in se od ugotovljenega presežka prihodkov nad odhodki določenih uporabnikov (obračunski tok) razlikuje za 563.980,68 EUR.

Razlika predstavlja:

- prejete avanse (izkazani kot prihodek po denarnem toku in kot terjatev v bilanci stanja);
- neplačane terjatve (ni izkazan prihodek po denarnem toku, prihodek po poslovnem dogodku že izkazan);
- razlike med začetnim in končnim stanjem obveznosti do zaposlenih (odhodki po denarnem toku se pripoznajo ob plačilu teh obveznosti, odhodki po poslovnem dogodku se pripoznajo glede na obdobje nastanka);
- neplačane obveznosti dobaviteljem materiala, ki se ne vodijo preko zalog in storitev (ni izkazan odhodek po denarnem toku, kot odhodek po poslovnem dogodku je že izkazan);
- razlike med plačanimi obveznostmi dobaviteljem materiala in blaga, ki se vodi preko zalog in razlike med začetno in končno vrednostjo teh zalog (plačilo dobaviteljem pripoznamo kot odhodek po denarnem toku, kot odhodek po poslovnem dogodku izkazano ob porabi zalog);
- razlike med priznanimi stroški amortizacije in plačili dobaviteljem osnovnih sredstev (plačila dobaviteljem izkazana kot odhodek po denarnem toku, odhodki po poslovnem dogodku se iz tega naslova ne pripoznajo, pripozna se obračunana amortizacija teh sredstev).

V letu 2025 UPK Ljubljana ni imela likvidnostnih težav. Zapadle obveznosti do dobaviteljev (kontna skupina 22) na dan 31.12.2025 znašajo 6.875,58 EUR.

Neporavnane zapadle obveznosti do dobaviteljev na dan 31.12.2025

v EUR

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 – kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 – kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31.12.2025
	(stanje 31. 12. 2025)	(stanje 31. 12. 2025)	
zapadle do 30 dni	6.875,58	0	6.875,58
zapadle od 30 do 60 dni	0,00	0	0,00
zapadle od 60 do 120 dni	0,00	0	0,00
zapadle nad 120 dni	0,00	0	0,00
Skupaj	6.875,58	0,00	6.875,58

2.3.2. Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

UPK Ljubljana ne izkazuje prometa iz finančnih terjatev in naložb.

2.3.3. Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti je po vsebini enak izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov, le da so prihodki oziroma odhodki razdeljeni na prihodke in odhodke iz naslova javne službe in na prihodke in odhodke iz naslova tržne dejavnosti.

Poslovni izid po vrstah dejavnosti za leto 2025

v EUR

	Leto 2024				Leto 2025			
	Prihodki	Odhodki	Davek od dohodka	Poslovni izid	Prihodki	Odhodki	Davek od dohodka	Poslovni izid
Javna služba	42.798.706,75	39.820.441,96	12.089,22	2.966.175,57	47.725.269,00	45.195.398,61	1.267,59	2.528.602,80
Tržna dejavnost	332.333,29	304.673,38	93,87	27.566,04	229.236,51	437.733,40	7,46	-208.504,35
Skupaj	43.131.040,04	40.125.115,34	12.183,09	2.993.741,61	47.954.505,51	45.633.132,01	1.275,05	2.320.098,45

V letu 2025 je UPK Ljubljana pri izvajanju javne službe, dosegla presežek prihodkov nad odhodki po obdavčitvi v višini 2.528.602,80 EUR, pri izvajanju tržne dejavnosti presežek odhodkov nad prihodki v znesku 208.504,35 EUR.

V letu 2025 je UPK Ljubljana v primerjavi z letom 2024 dosegla za 4.926.562,25 EUR več prihodkov iz javne službe in za 103.096,78 EUR manj prihodkov iz tržne dejavnosti. V letu 2025 je UPK Ljubljana v primerjavi z letom 2024 imela za 5.374.956,65 EUR več odhodkov iz javne službe in za 133.060,02 EUR več odhodkov iz tržne dejavnosti.

Presežek odhodkov nad prihodki iz naslova izvajanja tržne dejavnosti v višini 208.504,35 EUR je posledica oblikovanja popravka vrednosti terjatev do fizičnih oseb (samoplačnikov) iz preteklih let v višini 250.610,93 EUR.

UPK Ljubljana upošteva določila III. poglavja Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih vrst dejavnosti (Uradni list št. :33/11;ZPFOLERD-1).

Odhodki oziroma stroški za izvajanje posamezne vrste dejavnosti (javne ali tržne) se razporejajo na podlagi:

- meril in sodil za razporejanje prihodkov in odhodkov za opravljanje javne službe in tržne dejavnosti v UPK Ljubljana, ki jih je svet UPK Ljubljana prejel na svoji seji dne 28. 1. 2026.

Razmejevanje odhodkov na dejavnost javne službe in na tržno dejavnost je bilo izvedeno v skladu z naslednjimi sodili:

- S4 - Kalkulacijo stroškovne cene storitev oziroma proizvoda,
- S7- Sestava cene standarda Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije
- S2 - Razmerje med prihodki javnega zdravstvenega zavoda, doseženimi pri opravljanju posamezne vrste dejavnosti, ločeno za javno službo in tržno dejavnost, in celotnimi prihodki javnega zdravstvenega zavoda v primerih, ko ni možno uporabiti sodila S4 ali S7.

V letu 2025 UPK Ljubljana ni izplačevala delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

2.4. Preglednost finančnih odnosov

UPK Ljubljana ni prejela javnih sredstev za poravnavo izgub iz poslovanja.

3. POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA ZAVODA

V finančnem načrtu za leto 2025 je bil del presežka prihodka nad odhodki iz preteklih let v višini 5.460.000,00 EUR razporejen za izgradnjo urgentnega bloka pri Enoti za intenzivno psihiatrijo. Objekt se je pričel graditi v letu 2025, zaključek izgradnje se predvideva v letu 2026.

V letu 2025 je bila poraba presežka prihodka nad odhodki v višini 3.825.831,59 EUR.

4. PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA PRIHODKOV V LETU 2025

Institucionalna enota skladno z računovodskimi predpisi ugotovi presežek po obračunskem načelu.

4.1. Predlog razporeditve ugotovljenega presežka za leto 2025

Institucionalna enota skladno z računovodskimi predpisi ugotovi presežek po obračunskem načelu.

Presežek, ugotovljen po obračunskem načelu in zmanjšan za davek od dohodka za leto 2025, izračunan za leto 2025, znaša 2.320.098,45 EUR.

Stanje presežka, tekočega in preteklih let, na dan 31.12.2025 znaša skupaj 14.254.338,59 EUR.

Svet zavoda bo o razporeditvi presežka prihodkov nad odhodki UPK Ljubljana za leto 2025 odločil s posebnim sklepom.

4.2. Dogodki po datumu bilance stanja

Po datumu bilance stanja ni prišlo do drugih dogodkov, zaradi katerih bi bilo potrebno dopolniti računovodske izkaze za leto 2025 ali pa predstaviti dodatna razkritja k računovodskim izkazom.

5. IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

Direktor javnega zavoda Univerzitetna psihiatrična klinika Ljubljana je odgovoren, da vsako poslovno leto pripravi letno poročilo, ki vključuje poslovno poročilo in računovodske izkaze s pojasnili, pripravljene v skladu z Zakonom o računovodstvu. Direktor potrjuje:

- da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno opravljene računovodske usmeritve,
- da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja,
- da so računovodski izkazi pripravljene v skladu z določili Zakona o računovodstvu.

Direktor je odgovoren tudi za ustrezno vodenje računovodstva, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi s pojasnili izdelani na podlagi predpostavke o neomejenem nadaljnjem poslovanju zavoda ter v skladu z Zakonom o računovodstvu in z veljavno zakonodajo.

Ljubljana, 20. 02. 2026

Direktor UPK Ljubljana

Damijan Perne, dr. med., spec. psih.

PRILOGE K LETNEMU POROČILU:

- **REVIZIJSKO MNENJE** (se priloži po zaključeni reviziji računovodskih izkazov – do 30.6.2026)

- **PRILOGE K POSLOVNEMU POROČILU**
 - **Obrazec 1:** Realizacija delovnega programa 2025
 - **Obrazec 2:** Izkaz prihodkov in odhodkov 2025
 - **Obrazec 3:** Spremljanje kadrov 2025
 - **Obrazec 4:** Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025
 - **Obrazec 5:** Poročilo o vzdrževalnih delih 2025
 - **Obrazec 6:** Poročilo o terciarni dejavnosti 2025
 - **Obrazec 7:** Izdatki za IT 2025
 - **Obrazec 8:** Kazalniki učinkovitosti 2025
 - **Obrazec 9:** Soglasja in podjemne pogodbe 2025
 - **Obrazec 10:** Razpolaganje z nepremičninami
 - **Obrazec 11:** Razpolaganje z medicinsko opremo
 - **IZJAVA O OCENI NOTRANJJE NADZORA JAVNIH FINANC 2025**

- **PRILOGE K RAČUNOVODSKEMU POROČILU**
 - Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24 in 51/25)
 - Bilanca stanja
 - Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (priloga 1/A)
 - Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil (priloga 1/B)
 - Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov (priloga 3)
 - Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka (priloga 3/A)
 - Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (priloga 3/A-1)
 - Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov (priloga 3/A-2)
 - Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti (priloga 3/B)
 - Priloga kopije obrazcev oddanih na AJPES s kopijo potrdila o oddaji.

